

---

# BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO ANNO 2023

---



**UNIVERSITÀ DI PARMA**

## Sommario

Relazione sulla gestione	3
Bilancio di esercizio al 31.12.2023	26
Stato Patrimoniale	26
Conto Economico	29
Rendiconto Finanziario	31
Nota Integrativa	32
Premessa	32
Normativa vigente	32
L'assetto organizzativo	33
Criteri di valutazione	34
Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo	40
A) Immobilizzazioni	40
A) I. Immobilizzazioni immateriali	41
A) II. Immobilizzazioni materiali	42
A) III. Immobilizzazioni finanziarie	50
B) I. Rimanenze e Acconti	54
B) II. Crediti	55
B) IV. Disponibilità liquide	65
C) Ratei e risconti attivi	66
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	66
Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo	67
A) Patrimonio netto	67
B) Fondi rischi e oneri	75
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	77
D) Debiti	77
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	83
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	85
Conti d'ordine	86
Analisi del Conto Economico – Ricavi	87
A) I. Proventi propri	87
A) II. Contributi	91
A) III. Proventi per attività assistenziale	96
A) IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	97
A) V. Altri proventi e ricavi diversi	97
A) VI. Variazione rimanenze	98
A) VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni	98
B) Costi Operativi	98
B) VIII. Costi del personale	98
B) IX. Costi della gestione corrente	103
B) X. Ammortamenti e svalutazioni	112
B) XI. Accantonamenti per rischi e oneri	112

# SOMMARIO

B) XII. Oneri diversi di gestione	113
Proventi, Oneri, Imposte,	115
Risultato di esercizio	115
C) Proventi e oneri finanziari	115
E) Proventi e oneri straordinari	116
F) Imposte sul reddito d'esercizio	119
Risultato d'esercizio	119
Altre informazioni	119
Strumenti di finanza derivata	119
Eventi successivi	119
Bilancio consuntivo in ottica di genere	120
Proposta al CdA di destinazione dell'utile	124
Allegati Nota Integrativa	125
Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria	125

## Relazione sulla gestione

### L'andamento della gestione 2023

L'Università di Parma chiude l'esercizio 2023 con un utile di periodo pari a euro 16.360.925,94, in aumento rispetto al risultato economico dell'esercizio precedente (che mostrava un utile di euro 8.248.323,36). I proventi operativi si sono attestati su un valore pari a 258.644 migliaia di euro mentre i costi operativi sono stati pari a 235.224 migliaia di euro; conseguentemente il Risultato Operativo è aumentato di 7.781 migliaia di euro passando da 15.639 migliaia di euro nel 2022 a 23.420 migliaia di euro nel 2023.

Nel 2023, come già nel 2022 e 2021, il Governo ha ripartito risorse finalizzate al reclutamento del personale universitario dedicato al potenziamento delle attività didattiche, di ricerca e tecnico-amministrative. Inoltre, l'assegnazione dell'FFO 2023, in sensibile aumento, e l'andamento positivo delle immatricolazioni all'A.A. 2023-2024, e quindi della contribuzione studentesca, hanno fatto registrare un incremento di ricavi a copertura dell'incremento dei costi per il reclutamento di nuovo personale con i piani straordinari e degli altri costi di gestione (in particolare quelli connessi ai consumi energetici).

Altro fattore che ha influenzato la gestione 2023 è stata l'acquisizione di notevoli risorse nell'ambito dei fondi PNRR; tale fattore non ha avuto particolari impatti sul risultato economico ma ha inciso sui saldi di Stato Patrimoniale aumentando di molto la consistenza dei crediti (in particolare MUR e altre Amministrazioni Centrali) oltre che all'aumento dei risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e cofinanziate in corso.

I ricavi da ricerca commissionata sono rimasti in linea con quanto già riscontrato nel corso del 2022.

I costi di gestione hanno registrato un leggero incremento rispetto al 2022, incremento più che coperto dall'incremento dei ricavi che l'Ateneo ha avuto.

Da rilevare, infine, l'effetto della gestione straordinaria che passa da un saldo positivo di 575 migliaia di euro nel 2022 a 1.420 migliaia di euro nel 2023 come più dettagliatamente rappresentato in Nota Integrativa.

Di seguito la rappresentazione in forma riassuntiva del Conto Economico.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

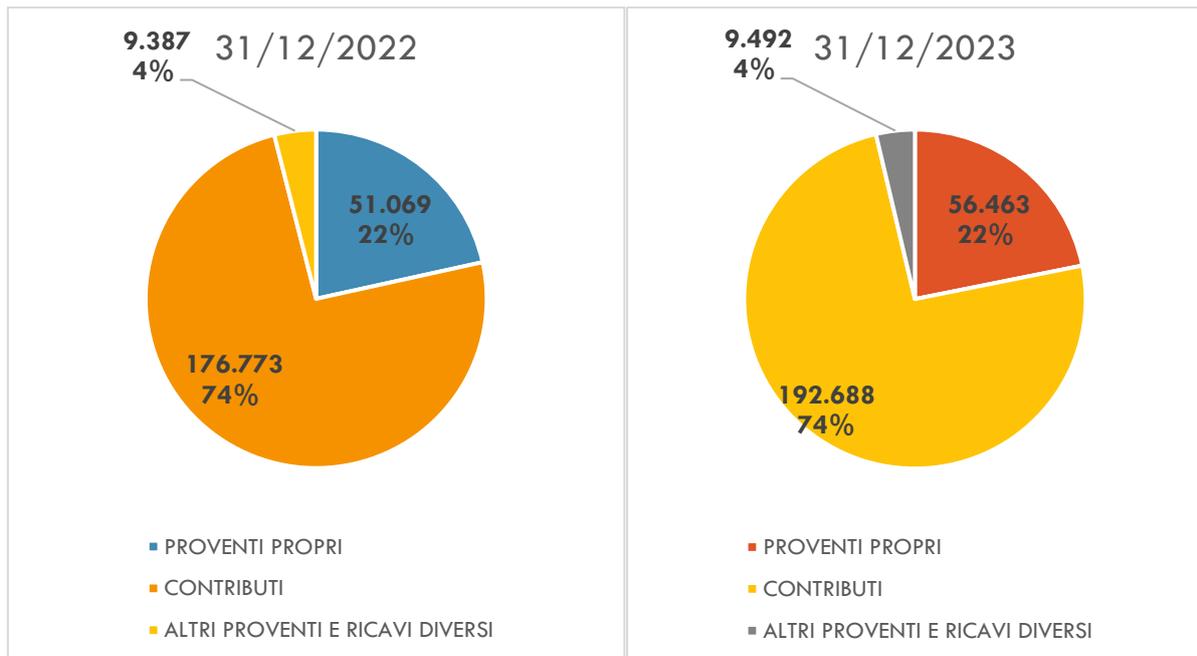
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>CONSUNTIVO 2023</b>	<b>CONSUNTIVO 2022</b>	<b>2023-2022</b>
<i>Valori in Euro/1000</i>			
PROVENTI PROPRI	56.463	51.069	5.394
CONTRIBUTI	192.688	176.773	15.916
PROVENTI E RICAVI DIVERSI	9.492	9.387	105
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>258.643</b>	<b>237.229</b>	<b>21.415</b>
PERSONALE DOCENTE	94.862	87.248	7.615
PTA E DIRIGENTI	40.031	37.449	2.582
COSTI GESTIONE CORRENTE	85.118	82.737	2.381
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	11.131	10.163	968
RISCHI ED ONERI	450	1.319	-869
ONERI DIVERSI	3.632	2.675	957
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>235.224</b>	<b>221.589</b>	<b>13.634</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>23.420</b>	<b>15.639</b>	<b>7.781</b>
PROVENTI/ONERI FINANZIARI	-164	-133	-31
RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
PROVENTI/ONERI STRAORDINARI	1.420	575	845
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>24.676</b>	<b>16.081</b>	<b>8.594</b>
IMPOSTE	8.315	7.833	482
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>16.361</b>	<b>8.248</b>	<b>8.113</b>

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## I principali proventi: FFO e Contribuzione studentesca

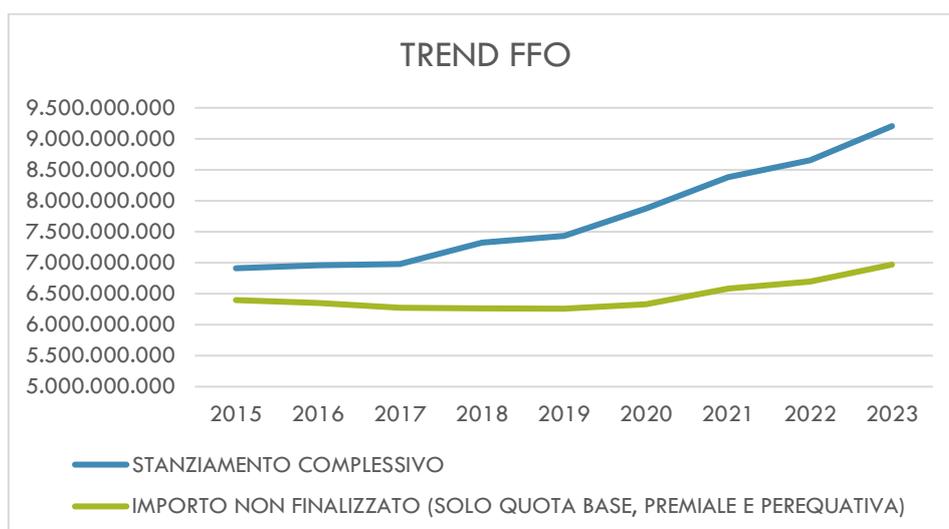
Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei ricavi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale quota dei proventi deriva dai contributi, i quali ricomprendono il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza; tra questi vi è la contribuzione studentesca e i proventi da ricerche commissionate e finanziamenti competitivi.



È importante soffermarsi sull'andamento storico del FFO per le Università, poiché ha subito, nel corso degli ultimi anni, un cambio nelle modalità di calcolo che premia sempre meno l'andamento storico e sempre di più la copertura dei costi standard e la valorizzazione della ricerca e dell'autonomia dei singoli Atenei nell'operare scelte strategiche caratterizzanti (autonomia responsabile). Negli ultimi due anni la componente non finalizzata (intesa come quota base, premiale e perequativa) è leggermente incrementata. L'incremento maggiore si è avuto però sulle quote finalizzate a seguito delle risorse stanziare.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE



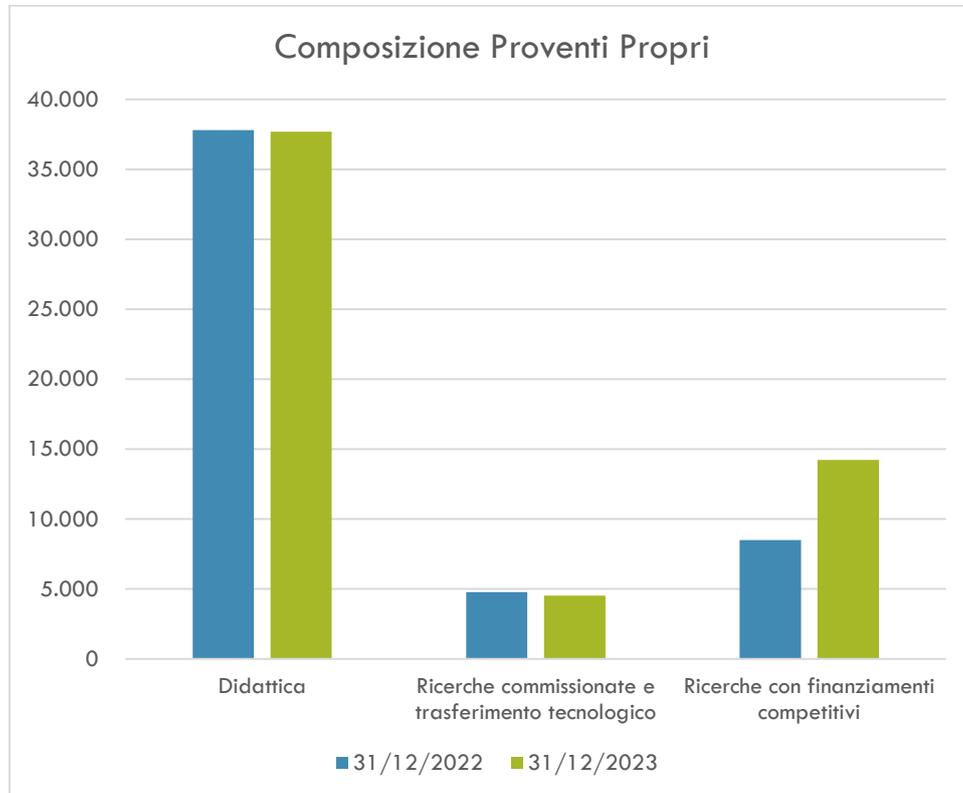
Passando all'assegnazione ricevuta dall'Università di Parma, preme sottolineare che nell'anno 2023 quella non finalizzata è aumentata grazie alla buona performance avuta relativamente al costo standard. Si ricorda che la valutazione della ricerca, per l'anno 2023, è riferita alla VQR 2015-2019.

La tabella sotto riportata è utile per evidenziare le macroaree dove l'Ateneo ha performato meglio o peggio rispetto alle variazioni nazionali.

FFO	RIDISTRIBUZIONE FFO complessivo			RIDISTRIBUZIONE FFO PARMA		
	2022	2023	var %	2022	2023	var %
Quota Base	4.209.171.398	4.320.505.820	2,65%	77.879.437	81.388.371	4,51%
Integrazione quota base art.238 DL34/2020 - articolo 9 lett. q.a) DM1059/2021 con riferimento al dm 289/2021 art.4 comma 2	140.000.000	140.000.000	0,00%	2.673.655	2.709.175	1,33%
Quota Premiale	2.336.000.000	2.500.000.000	7,02%	38.663.724	40.583.955	4,97%
Perequativo	150.000.000	150.000.000	0,00%	661.635	1.530.226	131,28%
Una Tantum				38.781	43.216	11,44%
No Tax Area L.232/2016	105.000.000	105.000.000	0,00%	1.868.295	1.846.577	-1,16%
No Tax Area DM 234/2020 e DM 1014/2021	165.000.000	165.000.000	0,00%	3.400.771	2.274.266	-33,12%
<b>TOTALE QUOTA LIBERA</b>	<b>7.105.171.398</b>	<b>7.380.505.820</b>	<b>3,88%</b>	<b>125.186.298</b>	<b>130.375.786</b>	<b>4,15%</b>
Piano straordinario Docenti	461.630.000	761.630.000	64,99%	9.595.005	13.262.018	38,22%
Scatti Biennali	150.000.000	150.000.000	0,00%	2.541.506	2.740.684	7,84%
Valorizzazione personale TA	50.000.000	50.000.000	0,00%	886.889	904.194	1,95%
PRO3	68.000.000	68.000.000	0,00%	2.337.255	2.337.255	0,00%
Dipartimenti di eccellenza	271.000.000	271.000.000	0,00%	1.866.006	4.820.178	158,32%
Fondo Giovani	65.000.000	65.000.000	0,00%	1.092.734	995.047	-8,94%
Dottorato e post-laurea	186.000.000	201.000.000	8,06%	3.102.092	3.234.500	4,27%
<b>TOTALE QUOTA VINCOLATA</b>	<b>1.251.630.000</b>	<b>1.566.630.000</b>	<b>25,17%</b>	<b>21.421.487</b>	<b>28.293.876</b>	<b>32,08%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.356.801.398</b>	<b>8.947.135.820</b>	<b>7,06%</b>	<b>146.607.785</b>	<b>158.669.662</b>	<b>8,23%</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Passando all'analisi dei proventi propri, dal grafico sottorappresentato è possibile osservare che la principale voce di ricavo è quella riferita alle contribuzioni studentesche, che risulta sostanzialmente in linea con i ricavi 2022 e con l'andamento costante degli studenti iscritti.



Il numero di studenti iscritti ai corsi di Laurea Triennale, Magistrale e Magistrale a ciclo unico si è mantenuto stabile anche nell'a.a. 2023/2024.

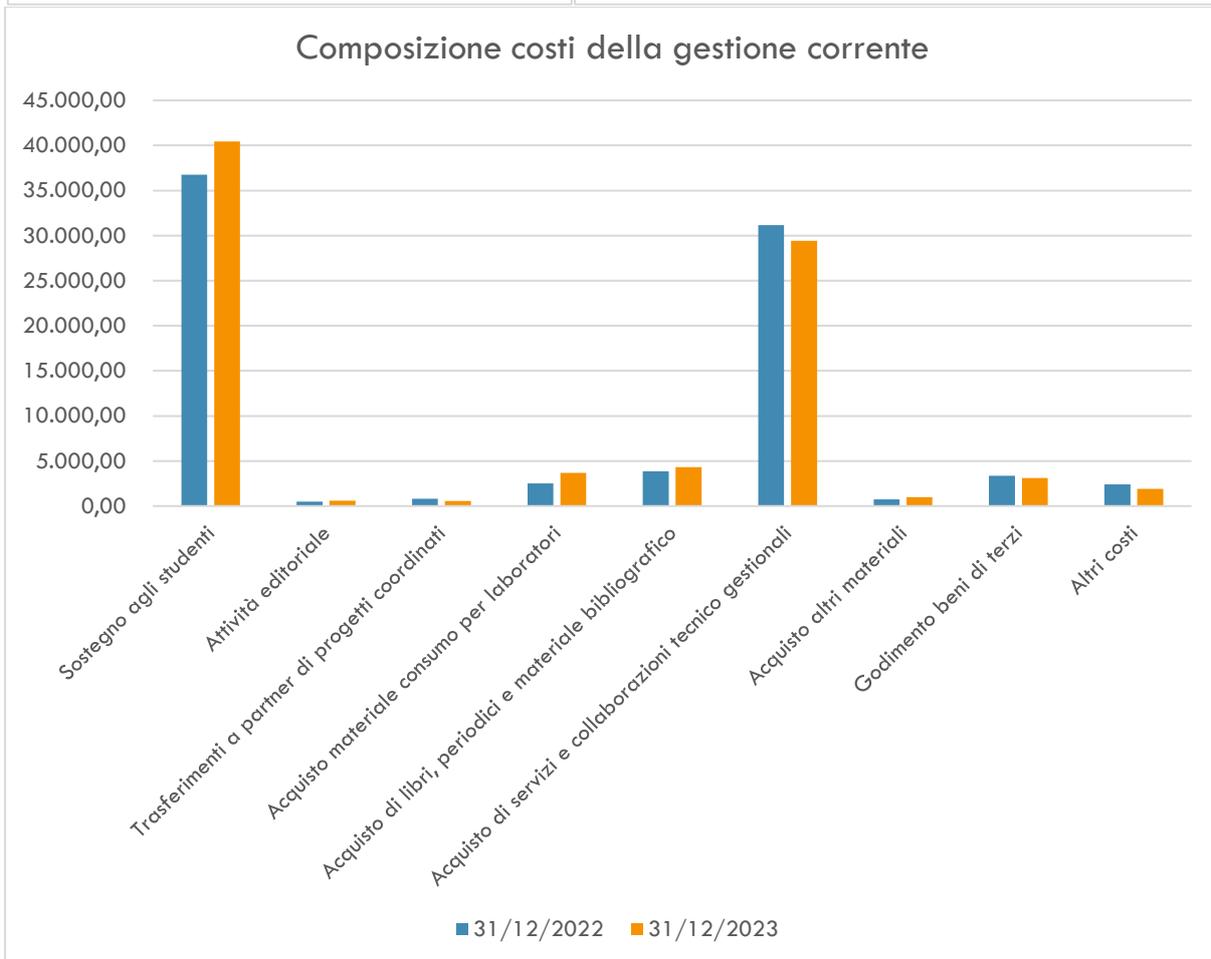
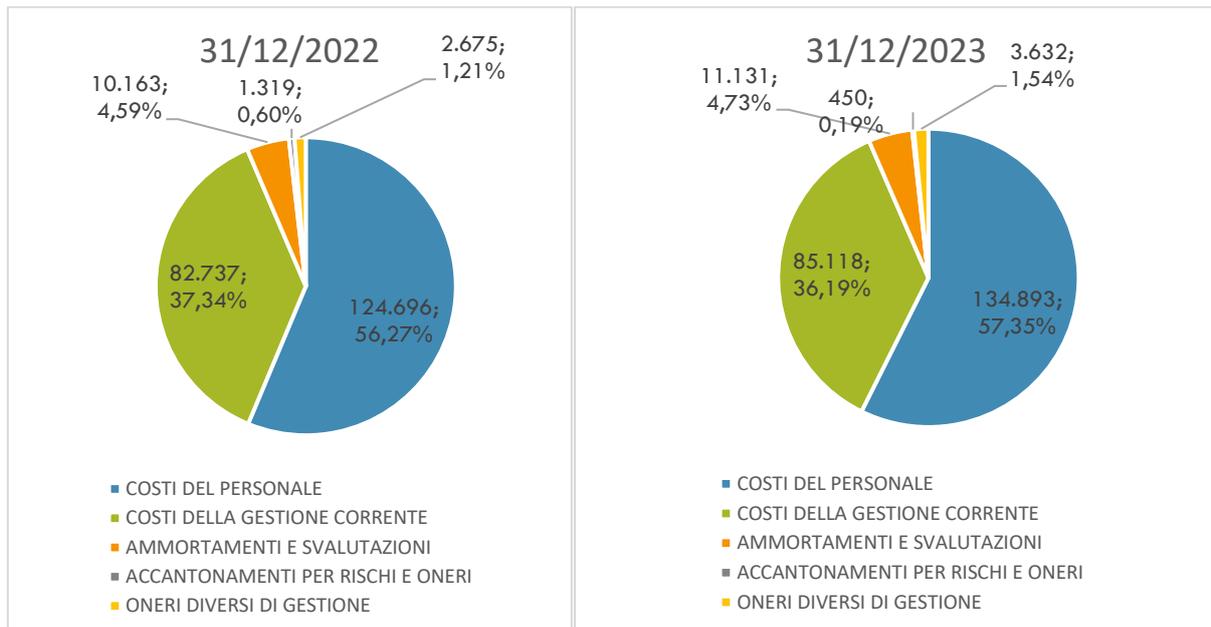
La contribuzione studentesca ha subito una riforma a seguito dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2017 (L. 232/2016) che ha previsto l'introduzione della NO TAX area per gli studenti con ISEE fino a 13.000 euro; successive modifiche alla NO TAX area, introdotte con i DM 234/2020 e 1014/2021, hanno dapprima esteso la no-tax a studenti con ISEE pari a 20.000 e poi a studenti con ISEE pari a 22.000. L'Ateneo di Parma ha deciso autonomamente di estendere la NO TAX area a studenti con ISEE fino a 27.000 euro promuovendo, inoltre, un sistema di calcolo della contribuzione personalizzato per il singolo studente e basato sui principi di gradualità e proporzionalità rispetto al merito e al reddito.

### Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei costi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale voce di costo è il costo del personale.

I costi della gestione corrente, come evidenziato nel grafico a istogramma, sono la seconda voce di costo per importanza. Tra questi, vi sono il costo per l'attività di sostegno agli studenti, di cui in particolare si evidenzia l'incremento delle borse di studio dei dottorati di ricerca e i contratti di formazione per i medici specializzandi, nonché il costo per servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE



## Politiche per il personale docente e non docente

L'Ateneo nel 2023 ha utilizzato le risorse assegnate nell'anno 2022.

Per quanto attiene il personale docente sono altresì stati utilizzati i punti organico messi a disposizione dal DM 445/2022 e in particolare n. 27 punti organico. Il totale dei punti organico utilizzati complessivamente per il personale docente e tecnico amministrativo nel 2023 ammonta a complessivi 66 punti organico.

Le strategie di copertura per il personale docente per l'anno 2023 sono state:

- chiamate dirette dall'estero, cofinanziate dal MUR, in risposta alle call che saranno emanate nel corso dei due prossimi anni;
- chiamata di professori ordinari e associati già in servizio da almeno cinque anni presso altre università nella fascia corrispondente a quella per la quale viene bandita la selezione, ovvero di studiosi stabilmente impiegati all'estero in attività di ricerca o di insegnamento che ricoprono una posizione accademica equipollente presso università straniere, sulla base di tabelle di corrispondenza, aggiornate ogni tre anni, definite dal Ministro dell'università e della ricerca, sentito il CUN, mediante lo svolgimento di procedure selettive in ordine alla rispondenza delle proposte progettuali presentate dal candidato alle esigenze didattiche, di ricerca o di terza missione espresse dalle università, ai sensi dell'art. 7 della legge n. 240/2010, commi 5-bis, 5-ter e 5-quater;
- chiamate di professori ordinari e associati attraverso procedure di reclutamento ex art. 18 c. 1 e ex art. 24 c. 5 della legge n. 240/2010 che potranno anche consentire la qualificazione e lo sviluppo delle competenze del personale anche, già presente in Ateneo, nel pieno rispetto dell'uguaglianza di genere sia nel reclutamento che nella progressione di carriera, della sostenibilità della spesa e degli equilibri di bilancio;
- reclutamento di ricercatori a tempo determinato RTT ai sensi della legge n. 79/2022 e, nei termini consentiti dalla legge, di tipo a) e di tipo b);
- chiamate di professori ordinari e associati ai sensi dell'art. 18 c. 4 della legge n. 240/2010;
- stabilizzazione di ricercatori e docenti che abbiano partecipato con successo a bandi nazionali e/o internazionali che intendono svolgere presso l'Università di Parma la loro attività di ricerca nell'ambito di borse ERC, Rita Levi Montalcini, MSC. (Marie Skłodowska Curie Action)

Occorre altresì evidenziare l'attività svolta, nell'anno 2023 e negli anni scorsi, in modo sinergico con il Sistema Sanitario e, in particolare, con le Aziende Sanitarie, nella consapevolezza della sempre maggiore rilevanza del tema della ricerca clinica, che ha avuto, fra l'altro, come effetto positivo per l'Ateneo, la stipula di convenzioni per l'attivazione di procedure di reclutamento sia di personale docente di I, II Fascia che di Ricercatore a tempo determinato, con finanziamento interamente a carico delle Aziende Sanitarie stesse.

Le procedure di reclutamento del personale tecnico e amministrativo, Dirigenti, CEL e tecnologi di ricerca, relative al Piano Assunzionale 2023, attivate già a partire dagli ultimi mesi del 2022 sono state in totale n. 73, sulla base delle esigenze declinate nel Piano Triennale del Fabbisogno di Personale – PTFP, redatto ai sensi dell'art. 6 del D.lgs. 165/2001, rilevate per l'attuazione dei progetti "Dipartimenti di Eccellenza 2023-2027", nonché per necessità legate alla realizzazione delle azioni previste nell'ambito del "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR.

Nel corso del 2023 sono approvati gli atti del "Concorso pubblico, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 Dirigente di seconda fascia, con rapporto di lavoro subordinato a tempo pieno e indeterminato, per le esigenze dell'Università di Parma. L'assunzione del vincitore è avvenuta in data 01.03.2023 con contestuale affidamento dell'incarico di direzione dell'Area Personale e Organizzazione, prima di allora vacante.

Da un punto di vista di potenziamento della struttura delle risorse umane in termini quantitativi, il reclutamento di personale tecnico amministrativo, appartenente a diverse categorie e aree di inquadramento, è stato attuato in primis mediante l'assunzione di personale idoneo inserito in vigenti graduatorie, in essere presso l'Ateneo, e, in via secondaria, mediante il ricorso a diversi istituti e, in particolare, mediante l'attivazione, nel corso del 2023, di: - n. 39 concorsi pubblici per il reclutamento di personale a tempo indeterminato, di cui n. 4 per le finalità legate all'attuazione dei progetti "Dipartimenti di Eccellenza" per le cui specifiche si fa rinvio alla specifica sezione; - n. 2 concorsi pubblici per il reclutamento di personale a tempo determinato per le finalità legate alla rendicontazione dei progetti PNRR; - n. 1 procedura di stabilizzazione del personale precario, attuata ai sensi dell'art. 20, comma 2, del D.lgs. 75/2017; - n. 4 procedure di mobilità di cui all'art. 30 del D.lgs. 165/2001 - n. 1 procedura di mobilità compensativa per interscambio; - n. 1 procedura di riammissione in servizio di cui all'art. 132 del D.P.R. 3/1957.

Altra procedura attuata è quella per il reclutamento di personale disabile. L'art. 3 della Legge 12 marzo 1999, n. 68, prevede, infatti, che i datori di lavoro pubblici con più di 50 dipendenti, qual è il caso dell'Università di Parma, hanno l'obbligo di avere alle loro dipendenze lavoratori appartenenti alle categorie di cui all'articolo 1 della norma in parola, nella misura del 7% dei lavoratori occupati.

### Attività di formazione personale di Ateneo

La programmazione delle attività formative per l'anno 2023 ha assunto a riferimento il Piano di Formazione di Ateneo Programmazione 2021-2023 adottato con Determina del Direttore Generale n. 2718/2021, Prot. 256790 del 18/10/2021 e si è sviluppata tenendo in considerazione il fabbisogno formativo collegato al conseguimento degli obiettivi strategici ed operativi di Ateneo.

Il target del Piano di Formazione è il personale tecnico-amministrativo in servizio sia a tempo indeterminato che determinato, nonché i Tecnologi, i CEL e i Dirigenti. Rientrano tra i destinatari anche i Dirigenti. Attraverso la formazione si agisce sui processi i ruoli e le competenze dell'organizzazione.

Il Piano Formativo Operativo Annuale è costantemente monitorato rispetto ai tempi, agli standard di qualità richiesti, alle risorse finanziarie disponibili e alle variazioni di contesto. La pianificazione delle attività formative per l'anno 2023 ha teso, come nel precedente anno, a coinvolgere il maggior numero possibile di personale delle varie aree professionali nelle quali è inquadrato il personale tecnicoamministrativo dell'Università di Parma.

Le sfide del PNRR, il rinnovamento delle competenze, dei comportamenti e della cultura organizzativa aumentano l'importanza che assume lavorare in un team dinamico, compatto e strutturato su modalità decisionali e organizzative ben precise, composto da persone che lavorano, condividendo un obiettivo comune. La pianificazione di percorsi su team building e tecniche di negoziazione è finalizzata ad approfondire le dinamiche di base per formare e gestire dei gruppi di lavoro performanti nonché per gestire situazioni complesse e i conflitti. Nell'anno 2022 la Governance di Ateneo, ai fini del miglioramento della cultura organizzativa, ha promosso il progetto "Sviluppo del modello organizzativo e valorizzazione delle risorse umane" nell'ambito del quale verranno programmati workshop sul "Sistema di valutazione della prestazione" che costituisce un'attività fondamentale della moderna gestione delle risorse umane e si caratterizza sempre più come uno strumento di valorizzazione delle persone, oltre che di analisi e verifica della performance. Nel 2023, è stato realizzato un percorso di approfondimento sul "Ciclo della performance e sulla cultura della valutazione", attraverso l'erogazione di pillole in e-learning realizzate con Personale interno all'Ateneo.

Il nuovo modello AVA 3 introduce consistenti novità in materia di accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio. Si è reso necessario, pertanto, rafforzare l'identità professionale del personale tecnico-amministrativo che opera all'interno della filiera dei processi di Assicurazione della Qualità nell'ottica di agevolare una formazione omogenea, continua e specifica degli operatori.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

In ambito anticorruzione e trasparenza, in continuità con gli anni precedenti, si è proseguito con una formazione di carattere generale rivolta a tutto il personale, al fine di diffondere la cultura della legalità nell'amministrazione, e con 4 interventi formativi più mirati verso profili più specialistici al fine di accrescere le competenze tecniche.

La formazione ha compreso anche materie trasversali come i contratti pubblici e l'accesso. Tra le linee di sviluppo delle competenze è stata dedicata una particolare attenzione all'onboarding al fine di accogliere e inserire i nuovi assunti. A supporto di questo processo sono stati strutturati percorsi di base che hanno compreso corsi in e-learning in ambito: sicurezza, privacy, anticorruzione e trasparenza, violenza di genere e pacchetti di formazione quali la gestione del protocollo informatico Titulus, le nozioni di base degli applicativi in uso, le tecniche per predisporre un atto o un provvedimento amministrativo. Questi percorsi saranno utili anche per favorire l'inserimento del personale che rientra dopo lunghi periodi di assenza e per il personale in trasferimento/mobilità. Nell'anno 2023 la formazione è stata, altresì, uno strumento di diffusione di un linguaggio attento al genere e alla non discriminazione, oltre che su specifiche tematiche di pari opportunità e inclusione.

## I numeri della formazione

I dati relativi alla rendicontazione delle attività di formazione del 2023 mostrano un aumento delle ore complessive di formazione rispetto al 2022 a cui ha contribuito, in maniera significativa, la formazione sulle competenze digitali e, in ambito manageriale-comportamentale, la partecipazione a master e a eventi sullo sviluppo delle competenze di leadership e delle soft skills.

Anno	Personale convocato	Partecipanti	Attività formative organizzate internamente *	Attività formative svolte presso enti esterni**	Totale attività formative	Ore di formazione complessive
2022	6.345	4.326	54	76	130	21.570
<b>2023</b>	<b>6.346</b>	<b>4.312</b>	<b>37</b>	<b>102</b>	<b>139</b>	<b>30.076</b>

\* Compresa la formazione *in house* e i corsi in collaborazione

\*\* Compresi i master

## Gli investimenti di Ateneo per la ricerca

Proseguendo l'azione di sostegno alla ricerca iniziata nel 2018, anche nel 2023 l'Ateneo ha investito notevoli risorse in bandi competitivi interni per la ricerca e le grandi attrezzature attivando le seguenti azioni:

### a. Bando di Ateneo per la Ricerca 2023

Il bando, approvato con D.R. n. 619 del 31 marzo 2023 ed emanato con nota Prot. n. 91706 del 31/03/2023, ha risposto all'obiettivo strategico di rendere la ricerca di Ateneo più competitiva, attraverso l'implementazione di un programma pluriennale di finanziamento di progetti di ricerca a forte contenuto innovativo presentati da gruppi interdisciplinari.

Le Azioni previste da questo intervento hanno avuto l'obiettivo, da un lato, di mettere i gruppi di ricerca nella condizione di continuare a sviluppare ricerca di altissimo profilo, anche in vista di una più efficace progettualità in campo internazionale; dall'altro lato, si è voluto provvedere a un rilancio dei gruppi che, per carenza di fondi o mancanza di massa critica, non sono ancora in grado di esprimere tutto il loro potenziale. Lo scopo principale è stato quello di alzare il livello qualitativo e quantitativo della ricerca dell'Ateneo generando al tempo stesso gruppi capaci di giocare un ruolo trainante nel loro settore disciplinare.

Il bando, con un budget complessivo di euro 1.600.000,00, è stato articolato in 3 Azioni:

- **Azione A** - progetti di ricerca biennali di consolidamento o scouting; costo totale minimo dei progetti euro 24.000,00 e costo totale massimo euro 80.000,00; budget totale euro 900.000,00. Il budget disponibile è suddiviso fra i dipartimenti proporzionalmente alla loro dimensione; la valutazione dei progetti è effettuata da un gruppo di revisori esterni esperti in materia, la graduatoria dei progetti da finanziare è approvata dai dipartimenti.
- **Azione B** - progetti annuali riservati a ricercatori a tempo determinato e indeterminato (a tempo pieno o definito) che abbiano conseguito il titolo di dottore di ricerca o il diploma di specializzazione da non più di 10 anni alla data del presente Bando; importo massimo dei progetti euro 12.000,00; budget totale euro 500.000,00. Il budget totale è distribuito fra i dipartimenti proporzionalmente al numero degli aventi diritto. La valutazione dei progetti è effettuata da un gruppo di revisori esterni esperti in materia, la graduatoria dei progetti da finanziare è approvata dai dipartimenti.
- **Azione C** - premialità a docenti che abbiano presentato, in qualità di coordinatori, progetti a valere su bandi competitivi europei (quali, a titolo esemplificativo, Horizon Europe, Justice, Fourth EU Health Program, PRIMA, ecc.), risultati non finanziati ma con valutazione oltre una determinata soglia minima; importo massimo premi euro 30.000,00; budget totale euro 200.000,00.

Alla scadenza del bando prevista il 16 giugno 2023, sono pervenute all'Ateneo n. 38 domande di finanziamento relative all'Azione A e n. 54 domande relative all'Azione B, alle quali ha fatto seguito la valutazione di ciascun progetto affidata a tre revisori esterni. Le graduatorie finali dei progetti Azioni A e B sono state approvate dai Consigli di Dipartimento, la Commissione di Ateneo per la Ricerca ha preso atto delle stesse e con D.R. n. 438 del 16 febbraio 2024 è stata approvata l'assegnazione dei finanziamenti relativi a n. 28 progetti Azione A e n. 39 progetti Azione B, per complessivi euro 1.399.645,41.

## **b. Bando di Ateneo 2023 per acquisizione di attrezzature per la ricerca**

Il Bando di Ateneo 2023 per acquisizione di attrezzature per la ricerca, inclusi nuovi pacchetti di software specialistici per la ricerca, approvato con D.R. n. 830 del 6 maggio 2023 ed emanato con nota Prot. n. 113432 del 06/05/2023, con uno stanziamento di euro 1.000.000,00, ha raccolto 15 richieste di finanziamento. Tali richieste sono state vagliate e selezionate dalla Commissione di Ateneo per la Ricerca secondo i parametri indicati nel Regolamento di Ateneo del Fondo di Attrezzature Scientifiche e nel Bando stesso, con la definizione della graduatoria finale sottoposta al Consiglio di Amministrazione. Con delibera CDA/26-10-2023/505 è stata approvata la graduatoria e disposta l'assegnazione del finanziamento relativo al Bando di Ateneo 2023 per acquisizione di attrezzature per la ricerca ai dipartimenti a cui afferiscono i docenti risultati beneficiari del finanziamento. È stato approvato il finanziamento di tutte le 15 richieste utilmente inserite nella graduatoria.

## **c. Bando di Ateneo 2023 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca**

Il Bando di Ateneo 2023 per la manutenzione straordinaria di attrezzature per la ricerca, finalizzato a finanziare la manutenzione straordinaria di attrezzature esistenti di comprovato interesse generale per l'Ateneo, è stato emanato con nota Prot. n. 106119 del 21 aprile 2023, con un budget complessivo di euro 150.000,00. La Commissione di Ateneo per la Ricerca, secondo i parametri indicati nel Bando, ha vagliato e selezionato le domande, proponendo una graduatoria al Consiglio di Amministrazione.

Con delibera CDA/26-10-2023/506, è stata approvata la graduatoria e, contestualmente, l'assegnazione del finanziamento per la manutenzione straordinaria di 7 attrezzature per la ricerca, per un ammontare di euro 174.232,00, grazie ad un finanziamento aggiuntivo messo a disposizione dall'Ateneo.

#### **d. Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2023**

Nel 2023 l'Università di Parma ha emanato con nota Prot. n. 213884 del 31/07/2023 il Bando per l'assegnazione dei fondi locali per la ricerca di Ateneo - FIL - Quota prodotti della ricerca 2023, con uno stanziamento di euro 1.200.000, finalizzato a supportare individualmente i docenti e i ricercatori sulla base della consistenza e della qualità dei prodotti derivanti dalle loro attività di ricerca. Il Regolamento quadro di Ateneo FIL per la ripartizione del fondo locale per la ricerca prevede la valutazione della produzione scientifica individuale nel triennio precedente l'anno del bando, secondo criteri generali definiti dalla Commissione di Ateneo per la Ricerca, integrati e adattati dai Comitati Scientifici alle specificità delle rispettive Aree.

È stata approvata l'assegnazione del fondo ai Dipartimenti di afferenza degli 898 docenti e ricercatori valutati. I Dipartimenti, tramite apposita delibera, hanno messo a disposizione di ogni docente un importo minimo del 90% della quota assegnata. Come previsto dall'art. 2.8 del Regolamento Quadro di Ateneo per la ripartizione del fondo locale per la ricerca FIL, l'eventuale restante importo complessivo è a disposizione del Dipartimento, il cui Consiglio ne delibera gli impieghi nell'ambito di un'autonoma strategia dipartimentale della ricerca.

#### **e. Bando MSCA@UNIPR BOOTCAMP 2023**

Il bando è stato emanato per favorire la partecipazione di 20 ricercatori di alto profilo, di qualsiasi nazionalità, al bando Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie (MSCA) HORIZON-MSCA-2023-PF-01-01 indicando l'Università di Parma come organizzazione ospitante. L'azione mirava ad aumentare il grado di internazionalizzazione e il tasso di successo dell'Ateneo nel programma quadro Horizon Europe. Nello specifico, il bando ha permesso la selezione a livello internazionale di 19 giovani ricercatori che hanno visitato l'Università di Parma nel giugno 2023 per partecipare ad un evento formativo sulla scrittura di proposte progettuali MSCA-PF. Successivamente, ogni ricercatore, coadiuvato da un supervisore interno all'Ateneo e supportato dalla UO Supporto alla Ricerca Europea ed Internazionale, ha sviluppato una proposta progettuale presentata nella call di settembre 2023. Visto l'ottimo successo della iniziativa, che ha coinvolto come uditori anche altri ricercatori di Ateneo, permettendo ad UNIPR di presentare un totale di 25 proposte, il bando verrà ripetuto anche nel 2024. Nel 2023, i costi totali per l'implementazione del bando sono stati pari a ca 26.000,00 euro.

#### **f. Bando mobilità in uscita**

Il bando mira a sostenere la mobilità internazionale di docenti e ricercatori dell'Ateneo per lo svolgimento di attività finalizzate all'acquisizione di conoscenze e alla costruzione di reti e collaborazioni internazionali funzionali alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito dei programmi European Research Council (ERC) o Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA), facenti parte del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca dell'Unione Europea Horizon Europe.

La mobilità potrà comprendere, tra le altre cose, visite dei ricercatori di ateneo a laboratori, biblioteche, centri di ricerca pubblici e privati utili all'acquisizione di conoscenze, competenze e/o dati da utilizzare nella proposta o alla stesura della proposta progettuale.

Il bando, dall'importo totale di 20.000,00 euro, si iscrive nell'azione "b. Iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca Horizon Europe" di cui al di cui al DM 737 del 25/06/2021 art. 2, coerentemente

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

con il PNR, attraverso la quale l'Università di Parma intende investire risorse nel potenziamento delle capacità di docenti e ricercatori di misurarsi con successo in bandi europei afferenti al primo pilastro di Horizon Europe (HE).

### Approfondimento sulle iniziative a valere sui finanziamenti PNRR

Nel 2022 i progetti finanziati con le risorse derivate dal PNRR ammontavano a 16 per un importo complessivo pari ad euro 56.865.061. Nel 2023, a questi, si sono aggiunte altre 5 iniziative elencate in dettaglio a seguire nella Tabella sotto riportata, per un importo complessivo pari ad euro 3.050.680.

Alcune di tali iniziative sono state finanziate dal Ministero della Cultura nell'ambito dei programmi per la valorizzazione di luoghi come parchi e giardini storici e per interventi finalizzati alla rimozione delle barriere fisiche, sensoriali e cognitive di musei e luoghi della cultura. Altre, finanziate dal Ministero dello Sviluppo Economico, rientrano in programmi finalizzati alla valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane e progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT).

Iniziativa	Importo
Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi – Orto Botanico	2.000.000
Proposte di intervento per la rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali dei musei – Museo di Storia Naturale	500.000
Proposte di intervento per la rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali dei musei – Centro Studi e Archivio della Comunicazione (CSAC)	371.248
Bando per la realizzazione di Programmi di valorizzazione dei brevetti tramite il finanziamento di progetti di Proof of Concept (PoC) delle Università italiane - SPEED PARMA PoC - Strengthen Parma Patents' Effectiveness and further Expedite their Development through PoC projects	75.203
Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) - POINT 2 KTM - PromOTION of INnovation and Transfer of technology through 2 Knowledge Transfer Managers	104.230

Tabella - elenco progetti ammessi a finanziamento 2023

### L'edilizia universitaria

L'attività di valorizzazione e sviluppo del patrimonio immobiliare di Ateneo è proseguita, in continuità con le annualità precedenti, anche nel corso dell'anno 2023.

Tutti i progetti candidati nel precedente anno ai vari bandi ministeriali sono stati finanziati e nel corso del 2023 sono stati tutti avviati.

In particolare, l'Ateneo ha partecipato al bando MUR di cui al DM n. 1274 del 10 dicembre 2021 'Fondo investimenti edilizia universitaria 2021-2035', linea di intervento "Sicurezza, Servizio e Sostenibilità", richiedendo un importo di cofinanziamento pari ad euro 34.619.000,00, approvato con DM n. 1432 del 23 dicembre 2022. I progetti finanziati e avviati sono stati i seguenti:

1. miglioramento sismico degli edifici di Farmacia e CIM;
2. miglioramento sismico degli edifici di Via Volturmo;
3. miglioramento sismico degli edifici di Ingegneria didattica e ampliamento;
4. miglioramento sismico dell'edificio di Scienze della Terra;
5. miglioramento sismico dell'edificio di Chimica;
6. riqualificazione degli impianti multimediali delle aule Volturmo, via Gramsci e Oltretorrente;

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

7. restauro e valorizzazione dell'Orto Botanico;
8. riqualificazione reti Campus (Progetto C8 del PPP);
9. nuovi impianti BMS Campus (Progetto C13 del PPP);
10. *relamping* LED Campus (Progetto C15 del PPP).

L'Ateneo ha anche vinto il finanziamento legato al bando MUR di cui al DM n. 1275 del 10 dicembre 2021 'Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche' per un importo di finanziamento assegnato pari ad euro 1.445.981,00. I progetti attualmente in corso sono:

1. adeguamento alla normativa antincendio dell'edificio dei Paolotti;
2. adeguamento alla normativa antincendio del complesso di Borgo Carissimi;
3. adeguamento alla normativa antincendio dell'edificio di Farmacia.

Sempre nell'ottica dell'adeguamento alla normativa di prevenzione incendi degli edifici universitari, l'Università di Parma ha ottenuto un finanziamento di euro 3.027.031,00, approvato con D.M. 455 del 10 maggio 2023. Tali risorse sono in via di utilizzo per gli affidamenti degli incarichi professionali per la redazione dei progetti esecutivi di adeguamento antincendio e successivamente per l'esecuzione dei relativi lavori.

Nel corso del 2023 l'Ateneo ha ottenuto anche un altro importante finanziamento, grazie alla partecipazione al bando di cui al DM MUR n. 1257 del 30.11.2021 "Procedure e modalità per la presentazione dei progetti e per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per strutture residenziali universitarie - V bando, Legge n. 338/2000", con il "progetto di restauro e adeguamento funzionale dell'ex convento dei frati cappuccini di borgo Santa Caterina finalizzato alla riconversione a struttura residenziale per studenti universitari". Con DM n.1488 del 6 novembre 2023 è stato concesso un cofinanziamento per un importo di euro 8.445.891,00. Attualmente il progetto definitivo è al vaglio degli enti preposti.

L'Ateneo ha vinto anche un finanziamento relativo all'"Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per il restauro e la valorizzazione di parchi e giardini storici da finanziare nell'ambito del PNRR", pubblicato dal Ministero della Cultura in data 30.12.2021 e riservato a immobili sottoposti a tutela ai sensi del D. Lgs. n. 42/2004, prioritariamente orientato alla riqualificazione delle componenti vegetali dei giardini, alla loro accessibilità, fruizione e divulgazione. Con Decreto di assegnazione del Ministero della Cultura n. 505 del 21/06/2022 sono stati approvati gli elenchi dei soggetti attuatori (Allegati B1 Macroarea Centro-Nord e B2 Macroarea Sud) assegnatari delle risorse per l'Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici" del PNRR, tra cui è risultato ammesso anche l'intervento candidato dall'Università di Parma, per euro 2.000.000,00, riferito alla riqualificazione del giardino storico dell'Orto Botanico. I lavori sono attualmente in corso.

Con DM 1502 del 21/12/2022 è stato altresì concesso il finanziamento per l'abbattimento delle barriere fisiche e cognitive del museo di storia naturale della sede centrale dell'Ateneo per la realizzazione del progetto "NUMA: il nuovo museo accessibile", attualmente in fase progettuale.

Nel corso dell'anno l'Università ha partecipato, con successo, anche ad un bando della Regione Emilia-Romagna sull'azione 2.1.1-2.2.1-2.4 del FESR 2021/2027 per il co-finanziamento di euro 484.700,27 per la riqualificazione dell'ex chirurgia veterinaria al fine di destinarla a spazi per studenti. Il progetto esecutivo ad oggi è in fase di verifica.

Sempre nel 2023 l'Ateneo si è candidato alla sezione B del bando della Regione Emilia-Romagna POR FESR per l'ampliamento delle infrastrutture e dei tecnopoli per la realizzazione di un nuovo impianto fotovoltaico presso il Tecnopolo di Ateneo richiedendo un cofinanziamento pari ad euro 454.745,58.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Con riferimento agli interventi previsti nel Programma A) del bando MUR di cui al DM n. 1121 del 05.12.2019, è in completamento la realizzazione della biblioteca centralizzata al Campus Scienze e Tecnologie, mentre è stata completata la realizzazione dei seguenti lavori:

1. costruzione dell'edificio dell'Area Food;
2. miglioramento sismico dell'edificio di Bioscienze;
3. realizzazione di 3 nuove aule al Campus Scienze e Tecnologie;
4. riqualificazione degli impianti multimediali aule Campus Scienze e Tecnologie.

Con riferimento agli interventi previsti nel Programma B) del bando MUR di cui al DM n. 1121 del 05.12.2019:

- si sono conclusi i seguenti lavori:

1. realizzazione di un nuovo comparto chirurgico per grandi e piccoli animali a servizio dell'Ospedale Veterinario Didattico;
2. riqualificazione delle aule didattiche degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnica" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive";

- sono stati aggiudicati e sono in fase di avvio i seguenti lavori:

1. adeguamento alla prevenzione incendio degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnica" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive";
2. miglioramento sismico degli edifici "Padiglione Ispettivo" e "Chirurgia e radiologia";
3. miglioramento sismico della Clinica Medica Generale;
4. adeguamento alla prevenzione incendi per l'edificio Biotecnologico Integrato.

Nel corso dell'anno sono proseguiti i lavori di restauro e riutilizzo dell'ex carcere mandamentale di San Francesco finalizzati alla riconversione a residenze universitarie, finanziato nell'ambito del bando di cui al DM MUR 29.11.2016 "Procedure e modalità per la presentazione delle richieste relative agli interventi per alloggi e residenze per studenti universitari" da cofinanziare coi fondi di cui alla Legge 338/2000 e rispondente agli standard previsti dal Decreto del MIUR n. 936 del 28.11.2016.

Si sono conclusi numerosi interventi previsti presso il Dipartimento di Scienze Medico-Veterinarie finalizzati al mantenimento dell'accreditamento presso l'European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE), mentre altri lavori sono in fase di avvio.

Sono terminati i lavori dell'edificio principale dell'area Food, mentre è stato completato il progetto di costruzione della nuova sottocentrale tecnologica dell'edificio Food, attualmente in fase di verifica.

Inoltre, sono stati realizzati i laboratori Metrofood/Mirri nell'edificio del Podere Campagne e si sono portati ad un elevato grado di esecuzione i lavori di miglioramento sismico dell'edificio stesso.

Sono, infine, stati affidati gli incarichi di progettazione relativi a:

1. miglioramento sismico di Matematica;
2. miglioramento sismico del Podere Campagne;
3. messa in sicurezza delle facciate dell'edificio Polifunzionale;
4. adeguamento alla sicurezza antincendi di Chimica;
5. demolizione e ricostruzione dell'edificio Ex Biologici a struttura didattica per il Dipartimento di Scienze Medico Chirurgiche;
6. demolizione e ricostruzione aule Poliuro La Grande;
7. realizzazione nuovi stabulari centralizzati a Medicina.

Per quanto riguarda il contratto di Partenariato Pubblico Privato per servizi energetici e multiservizio tecnologico, nel corso del 2023 sono stati avviati tutti i cantieri previsti.

## La programmazione dell'Ateneo

La normativa in tema di performance, che prende avvio già nel 1999 con il D.lgs. n. 286, pone il Piano strategico come il punto di partenza all'interno del ciclo della programmazione integrata e chiama gli Atenei italiani a elaborare i propri documenti strategici e di programmazione in un contesto di continua evoluzione. È insita nel concetto di base del ciclo della performance la ricerca del miglioramento, non come puro adempimento e regolarità procedurale, ma come scopo primario di una pubblica amministrazione al servizio della collettività; gli ambiti strategici di Ateneo, che si esplicitano nell'Alta Formazione, nella Ricerca tecnologica, umanistica, scientifica e in tutti gli aspetti definiti di Terza Missione, sono elementi essenziali per una Società che vuole convergere verso alti livelli di sviluppo.

Anche l'Ateneo di Parma ha percorso negli anni il cammino del continuo miglioramento, applicando i dettami normativi e le linee di indirizzo ANVUR; ha adottato Il Piano Strategico 2022 – 2024, con un aggiornamento nell'anno 2022, e i documenti di programmazione per l'anno 2023, ad esso legati, sono stati elaborati e redatti con una particolare attenzione all'efficacia e all'efficienza misurate mediante un capillare sistema di indicatori e relativi target. A ciò si è sommato il costante controllo dell'economicità attuato mediante l'integrazione tra gli obiettivi da Piano Strategico e quelli di performance, previsti all'interno del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) che prevedono un utilizzo di risorse rappresentate nel Bilancio di previsione autorizzatorio. Tale integrazione, in continua evoluzione e miglioramento, è stata il prodotto di una lunga e proficua fase di coinvolgimento di tutta la comunità accademica, in primis del Consiglio di Amministrazione.

I dati prodotti delle varie fasi sopra menzionate, finalizzati a monitorare le risorse effettivamente assorbite a fronte dei risultati raggiunti, hanno accresciuto il sistema di controllo di gestione, già presente in Ateneo da alcuni anni, ma che si migliora con continuità grazie a piccoli perfezionamenti relativamente ai dettagli economici legati alla performance di Ateneo. Nel 2021 è stato massimizzato lo sforzo del governo di Ateneo di messa a sistema delle informazioni utili all'ottenimento di indicatori di performance strutturati, al fine di elaborare azioni volte al miglioramento continuo della gestione. Un tassello fondamentale del ciclo della Performance è stato il monitoraggio continuo a supporto delle decisioni, che si è esplicitato formalmente per l'anno 2023 nella valutazione intermedia di luglio, mediante il documento "raggiungimento degli indicatori strategici – monitoraggio intermedio" in cui, oltre ai risultati intermedi degli indicatori strategici, sono state riportate le situazioni economiche degli obiettivi strategico-operativi di natura progettuale, cioè quegli obiettivi che in predisposizione di budget preventivo autorizzatorio sono stati oggetto di assegnazione economica. La sintesi del monitoraggio finale e di tutto ciò che l'Ateneo ha raggiunto nell'arco temporale di riferimento sono riportati nella Relazione unica anno 2023, in approvazione entro fine maggio 2024, composta da varie relazioni di risultato, tra cui la Relazione sulla Performance 2023.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Indicatori di sintesi

Di seguito si riportano i principali indicatori di sintesi calcolati sui dati di bilancio consuntivo per gli anni dal 2017 al 2023.

### Analisi patrimoniale e finanziaria

Composizione degli impieghi:

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Rigidità degli impieghi	Attivo Non Corrente / Totale Impieghi	<i>Esprime l'incidenza percentuale degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al totale degli impieghi.</i>	38%	39%	40%	40%	41%	42%	43%

Composizione delle fonti:

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Rigidità delle fonti	(PN + Passivo Non Corrente) / Totale Fonti	<i>Esprime la percentuale delle fonti finanziarie di lungo periodo rispetto al Totale delle fonti di finanziamento</i>	52%	61%	63%	64%	65%	65%	69%
Autonomia finanziaria	PN / Totale Fonti	<i>Esprime la percentuale di incidenza dei mezzi propri rispetto al Totale delle fonti di finanziamento</i>	51%	59%	62%	63%	62%	63%	66%
Liquidità corrente	Attivo Corrente / Passivo Corrente	<i>Esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve.</i>	1,29	1,55	1,63	1,66	1,68	1,65	1,84

### Analisi di composizione

L'analisi della struttura patrimoniale di Ateneo evidenzia che nell'arco di tempo considerato (anni 2017 - 2023) l'incidenza degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo si è progressivamente ridotta in favore degli impieghi a breve ciclo di utilizzo. Specularmente, l'incidenza delle fonti di finanziamento a medio/lungo termine si è ridotta in favore di quella a breve termine. Nel complesso, la struttura patrimoniale appare equilibrata in quanto gli impieghi a lungo ciclo di utilizzo sono integralmente finanziati dalle fonti a medio/lungo termine mentre l'attivo corrente è superiore al passivo corrente garantendo così la possibilità di far fronte agli impegni a breve termine senza necessità di smobilizzare il capitale investito in beni a lungo ciclo di utilizzo.

### Analisi di solidità

L'indice di autonomia finanziaria evidenzia che il 51% degli investimenti sono stati finanziati con capitale proprio mentre per il restante 49% si è fatto ricorso a fonti di finanziamento esterne (si vedano in proposito l'indice di autonomia finanziaria e l'indice di liquidità corrente, quest'ultimo pari a 1,29). Il valore assunto dall'indice di autonomia finanziaria evidenzia un elevato grado di patrimonializzazione dell'Ateneo.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Analisi di liquidità:

L'indice di liquidità corrente (che esprime la capacità di far fronte agli impegni di pagamento a breve con i flussi di cassa generati dalle attività correnti) evidenzia che l'attivo corrente è pari a 1,29 volte il passivo corrente. Ciò significa che l'Ateneo presenta un elevato grado di solvibilità nel breve periodo non evidenziando difficoltà a rimborsare i debiti con scadenza nell'anno mediante le attività destinate ad essere realizzate nel breve termine.

## Analisi economica

Sostenibilità economica:

Modalità di calcolo	Significato	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Proventi Operativi / Costi Operativi	<i>Esprime l'economicità della gestione caratteristica</i>	1,16	1,12	1,14	1,15	1,10	1,09	1,07
(Proventi Operativi n2 – Proventi Operativi n1) / Proventi Operativi n1	<i>Trend dei proventi operativi</i>	9,5%	9,9%	8,5%	1,1%	0,9%	-0,4%	-2,8%
(Costi Operativi n2 – Costi Operativi n1) / Costi Operativi n1	<i>Trend dei costi operativi</i>	6,1%	11,6%	9,6%	-3,6%	0,7%	-2,7%	-1,9%

Redditività:

Modalità di calcolo	Significato	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Proventi propri / Costi Operativi	<i>Grado di indipendenza dai contributi</i>	25,7%	24,6%	26,5%	25,5%	24,4%	25,0%	24,3%
Proventi Didattica / Proventi Propri	<i>Esprime l'incidenza dei contributi studenteschi rispetto ai proventi propri</i>	66,8%	74,0%	73,6%	76,9%	76,2%	72,4%	72,7%
Costo del Personale / Costi Operativi	<i>Esprime il grado di incidenza del costo del personale</i>	61,3%	60,1%	63,2%	65,2%	63,3%	62,9%	64,2%
Costo del Personale dedicato a ricerca e didattica / Proventi Operativi	<i>Esprime l'assorbimento dei proventi operativi da parte del personale docente e ricercatore</i>	37,2%	37,5%	38,5%	39,2%	39,6%	38,9%	42,1%
Costo del personale PTA / Proventi Operativi	<i>Esprime l'assorbimento dei proventi operativi da parte del personale tecnico amministrativo</i>	15,7%	16,1%	17,0%	17,5%	18,0%	18,5%	17,8%

Gli indici rilevano un decremento dei costi operativi sostenuti rispetto ai proventi propri e conseguentemente un aumento dell'indicatore di economicità della gestione caratteristica e una contemporanea diminuzione del grado di indipendenza dai contributi ministeriale.

Il grado di incidenza del costo del personale è aumentato rispetto al totale dei costi operativi mentre è sostanzialmente in linea rispetto ai proventi operativi che sono aumentati nell'esercizio, soprattutto per la quota di contributi consentendo così di registrare un utile d'esercizio in aumento rispetto all'esercizio precedente.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Il sistema universitario è sottoposto a misurazioni avvalendosi di alcuni indicatori atti a disciplinare, monitorare e valutare le politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, nonché ad ottenere l'accreditamento dei corsi e delle sedi universitarie di cui al DM Miur 47/2013.

Indicatore	Limite	Norma
Spese di personale (IP)	Max 80%	D. Lgs. 49/2012
Indebitamento (IIND)	Max 15%	D. Lgs. 49/2012
Sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1%	DM Miur 47/2013 come modificato dal DM 23 dicembre 2013 n. 1059.

I valori 2023 sono stati calcolati considerando i dati inseriti nella procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), ma alla data di stesura del presente documento non sono ancora stati confermati e potrebbero subire delle modifiche relativamente alla quota FFO utilizzata dal MUR per i conteggi definitivi.

### Spese di personale

Indicatore di personale (IP)	Valori 2023 (*)	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	123.266.679	117.865.966	111.060.873	106.679.167	103.767.863	101.974.029	104.261.455
FFO (B)	151.085.614	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (C)	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (D)	34.612.332	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
<b>TOTALE (E) = (B)+(C)+(D)</b>	<b>186.918.747</b>	<b>177.340.041</b>	<b>168.044.642</b>	<b>155.308.888</b>	<b>150.471.951</b>	<b>148.118.799</b>	<b>151.532.654</b>
<b>RAPPORTO (A/E) =&lt; 80%</b>	<b>65,95%</b>	<b>66,46%</b>	<b>66,09%</b>	<b>68,69%</b>	<b>68,96%</b>	<b>68,85%</b>	<b>68,80%</b>

### Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	Valori 2023 (*)	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
FFO (A)	151.085.614	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (B)	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (C)	34.612.332	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
Fitti Passivi (D)	390.724,54	924.616	514.947	512.254	0	0	0
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>186.528.023</b>	<b>176.415.425</b>	<b>167.529.695</b>	<b>154.796.634</b>	<b>150.471.951</b>	<b>148.118.799</b>	<b>151.532.654</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	123.266.679	117.865.966	111.060.873	106.679.167	103.767.863	101.974.029	104.261.455
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	245.270	265.901	265.901	339.865	339.866	339.866	339.866
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>123.511.949</b>	<b>118.131.867</b>	<b>111.326.774</b>	<b>107.019.032</b>	<b>104.107.729</b>	<b>102.313.895</b>	<b>104.601.321</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,24</b>	<b>1,22</b>	<b>1,23</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Indebitamento

Indicatore di indebitamento (IDEB)	Valori 2023 (*)	Valori 2022	Valori 2021	Valori 2020	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	245.270	265.901	265.901	339.866	339.866	339.866	339.866
<b>TOTALE (A)</b>	<b>245.270</b>	<b>265.901</b>	<b>265.901</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>
FFO (B)	151.085.614	140.831.353	132.598.865	122.783.211	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (C)	1.220.801	1.220.801	1.220.801	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	34.612.332	35.287.887	34.224.976	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
Spese di personale a carico Ateneo (E)	123.266.679	117.865.966	111.060.873	106.679.167	103.767.863	101.974.029	104.261.455
Fitti passivi (F)	390.725	924.616	514.947	512.254	0	0	0
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>63.261.344</b>	<b>58.549.459</b>	<b>56.468.822</b>	<b>48.117.467</b>	<b>46.704.088</b>	<b>46.144.770</b>	<b>47.271.199</b>
<b>RAPPORTO (A/G) &lt;= 15%</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,45%</b>	<b>0,47%</b>	<b>0,71%</b>	<b>0,73%</b>	<b>0,74%</b>	<b>0,72%</b>

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.lgs. n. 122/2010, come modificata dalla L. 128/2013 art. 23, c. 1

Gli art. 9 c. 28 L. 122/2010, l'art. 1, c. 188 L. 266/05 e l'art. 23, c. 1 L.128/2013, prevedono che le Università possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Sono fatte comunque salve le assunzioni a tempo determinato e la stipula di contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca e di innovazione tecnologica ovvero di progetti finalizzati al miglioramento di servizi anche didattici per gli studenti i cui oneri non risultino a carico dei bilanci di funzionamento degli enti o del fondo di finanziamento ordinario delle Università fatta eccezione di quelli finanziati con le risorse premiali di cui all'art. 4 c. 2 del D.lgs. n. 213/2009.

Nella seguente tabella sono riportati i costi di competenza 2023, distinti per tipologia di contratto:

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>57.322,52</b>
---	------------------

Tipologia contratto	Costo 2023	Coperture esterne	Intacco sul limite anno x
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	1.169.127,82	723.417,59	445.710,23
Co.co.co. amministrative	96.665,40	71.986,74	24.678,66
Collaboratori linguistici a tempo determinato	790.660,57	14.715,50	775.945,07
<b>TOTALE</b>	<b>2.056.453,79</b>	<b>810.119,83</b>	<b>1.246.333,96</b>

Il superamento del limite è dovuto all'assunzione di unità di personale tecnico-amministrativo e di collaboratori linguistici a tempo determinato al fine di garantire il supporto ai progetti di miglioramento dei servizi didattici per gli studenti e a supporto dei progetti di innovazione tecnologica a valere sulle strutture di Ateneo, autorizzati con i seguenti provvedimenti:

- DR 761 prot. n. 90170 del 05.04.2022: rinnovo per 6 mesi di n. 3 contratti di cat. B/3;
- DR 2568 prot. n. 253503 del 10.10.2022: rinnovo per ulteriori 6 mesi di n. 2 contratti di cat. B/3;
- DR 1836 prot. n. 189512 del 18.07.2022: assunzione per 12 mesi di n. 20 unità cat. B/3 (assunti 17);
- DR 1355 prot. n. 212145 del 11.08.2022: assunzione per 12 mesi di n. 6 unità;
- DR 2620 prot. n. 258718 del 17.10.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti CEL;
- DR 926 prot. n. 99682 del 19.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 4 contratti CEL;
- DR 1001 prot. n. 103306 del 25.04.2022: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 1 contratto CEL;
- CDA/19-09-2023/446: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 10 contratti CEL;
- CDA/27-07-2023/353: rinnovo per ulteriori 12 mesi di n. 12 contratti di cat. B/3.

## Limiti di spesa

La legge di bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160), ai commi 590-602, ha introdotto nell'ordinamento delle norme che riguardano il "riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi" con l'obiettivo di sostituire una misura unica di contribuzione agli obiettivi di finanza pubblica, rispetto alle numerose altre misure attive al fine di migliorare il livello di flessibilità gestionale dell'azione amministrativa.

Il 21 aprile 2020 è stata poi emanata la Circolare n. 9 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato per dare ulteriori indicazioni in merito a queste nuove misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. La Circolare prevede anche l'emanazione, da parte del MUR, delle modalità applicative delle nuove norme, individuando la correlazione delle voci tra i diversi schemi di bilancio.

La Legge di Bilancio stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come derivante dai relativi bilanci deliberati. Il nuovo e unico limite di spesa cumulativo riguarda le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ossia, le seguenti voci del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al DM del 27 marzo 2013:

### B) Costi della Produzione

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;
- 7) per servizi;
  - b) acquisizione di servizi;
  - c) consulenza, collaborazione e altre prestazioni di lavoro;
  - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- 8) per godimento beni di terzi;

Siccome le Università adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto Miur n. 19 del 14 gennaio 2014, che non coincidono con gli schemi del DM del 27 marzo 2013, l'Ateneo ha individuato la correlazione delle voci di spesa del Piano dei Conti vigente fra i diversi schemi di bilancio (Bilancio Università e Bilancio Civilistico) attraverso l'attribuzione delle singole voci di costo alle voci previste dallo schema civilistico. In attesa di ricevere le modalità applicative da parte del MUR, non sono state apportate rettifiche all'interno delle singole voci del piano dei conti.

La sopra citata Circolare MEF ha confermato che le spese che ricadono nell'ambito applicativo delle misure di contenimento sono quelle finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

senza alcun vincolo di destinazione, pertanto all'interno di ogni voce di costo sono state individuate le spese da escludere, ossia le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti finanziati con fondi provenienti da UE o altri soggetti pubblici o privati.

Grazie all'implementazione da parte di CINECA di un apposito riclassificato di bilancio è stato possibile effettuare delle configurazioni che consentono di **escludere** dalla spesa per l'acquisto di beni e servizi:

- 1) tutti i costi contabilizzati su progetti di ricerca di base, ricerca applicata alla sanità e ricerca applicata, in base alla definizione del calcolo del Fabbisogno;
- 2) tutti i costi contabilizzati su progetti "cost to cost", ossia progetti finanziati da enti esterni anche se non rientranti nell'ambito della ricerca (punto 1);
- 3) tutti i costi contabilizzati su progetti non "cost to cost" ma con tipo progetto "corsi di master", "corsi di perfezionamento", "scuole di specializzazione", "prestazioni a tariffario" e "servizi di consulenza" poiché interamente finanziati da enti esterni.

Applicando le esclusioni sopra descritte il valore della spesa per l'acquisto di beni e servizi rientranti nelle spese di funzionamento per gli esercizi 2016, 2017 e 2018 è il seguente:

Voci di riclassificato	2016	2017	2018	Media 2016-2018
B6) Acquisto beni	4.124.775	4.072.633	4.123.133	
B7) Acquisto servizi	27.495.874	26.289.048	25.435.470	
B8) Godimento beni di terzi	1.331.616	1.970.879	1.772.639	
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.952.265</b>	<b>32.332.561</b>	<b>31.331.242</b>	<b>32.205.356</b>

Per l'anno 2023 è stato effettuato il nuovo conteggio e il totale dei costi per acquisto di beni e servizi soggetti a limite è il seguente:

Voci di riclassificato	Media 2016-2018	2023	Delta	delta %
B6) Acquisto beni	4.106.847,33	5.314.410,95		
B7) Acquisto servizi	26.406.797,38	29.879.109,88		
B8) Godimento beni di terzi	1.691.711,22	2.834.531,43		
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.205.356,00</b>	<b>38.028.052,26</b>	<b>5.822.696,26</b>	<b>18,08%</b>

Si registra un incremento pari a euro 5.822.696,26 rispetto alla media 2016-2018.

L'incremento rispetto alla media 2016-2018 è riconducibile principalmente all'aumento dei costi sostenuti per le utenze, per le manutenzioni ordinarie, all'acquisto di banche dati on-line e monografie, alle spese di assistenza informatica e licenze software che si sono mantenute a favore del consolidamento della digitalizzazione dei processi legati alla somministrazione della didattica e per ultimo, il noleggio delle sale cinema per far fronte alle esigenze della didattica.

Si fa presente che nell'ambito delle spese per servizi, con delibera CDA/26-10-2023/477 sono state approvate le seguenti nuove indennità annue per le cariche di Rettore, Prorettore Vicario, componente del Consiglio di Amministrazione, Presidente e componenti del Collegio dei Revisori, ai sensi del Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022, n.143 e dell'art. 10 dello Statuto di Ateneo come di seguito rappresentate:

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Carica	Indennità lorde	Gettone di presenza
Rettore	115.500,00	Non spettante
Prorettore Vicario	28.875,00	Non spettante
Componente del Consiglio di Amministrazione	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Presidente del Collegio dei Revisori	13.860,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00
Componente del Collegio dei Revisori	11.550,00	200,00 per riunione, con un massimo annuo complessivo pari a 2.300,00

Tali indennità verranno erogate, sotto condizione dell'approvazione da parte del MUR, a partire dalle nuove nomine degli Organi indicati e, precisamente, dal 1° novembre 2023 per il Rettore e dalla data di nomina per il Prorettore Vicario, dal 1° gennaio 2025 per i componenti del Consiglio di Amministrazione e dal 25 febbraio 2025 per il Presidente e per i componenti del Collegio dei Revisori. Il valore complessivo dell'aumento delle indennità di Rettore e Prorettore Vicario incide sul totale dei costi per servizi per un valore annuo pari ad euro 106.237,71. Tale somma sarà reperita per il 2024 attraverso un risparmio sulle seguenti voci di costo:

- Consulenze e collaborazioni per euro 30.000,00;
- Vigilanza per euro 40.000,00;
- Banche dati online e su CD per euro 30.000,00;
- Materiale di consumo per ufficio incluso carta per euro 6.237,71.

Nell'esercizio 2023 non sono state erogate le indennità sopra menzionate, ma è stato fatto un accantonamento delle quote di competenza dell'esercizio.

Il superamento del limite, pari a euro 5.822.696,26, trova copertura nell'utilizzo dell'incremento dei ricavi non finalizzati conseguiti nell'esercizio 2022 rispetto all'esercizio 2018.

Infatti, il comma 593 dell'articolo 1 della legge di Bilancio 2020 consente, nel rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le relative disponibilità, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi di ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e l'utilizzo di tale aumento di ricavi per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

I ricavi che possono concorrere alla quantificazione delle maggiori entrate devono essere quelli riconducibili a risorse non vincolate, il comma 593 prevede che non concorrono alla quantificazione dei maggiori ricavi *"le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi"*.

Sulla base delle disposizioni sopra riportate è stato calcolato l'ammontare di ricavi conseguiti nell'esercizio 2018 e confrontato con i ricavi conseguiti nell'esercizio 2022, escludendo, per prudenza, anche i contributi Mur e da altri soggetti a copertura delle spese del personale (Piani straordinari docenti e ricercatori, convenzioni con Azienda Ospedaliera Universitaria, e così via):

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Descrizione Voce di ricavo	2018	2022	2023
1) Proventi per la didattica	29.557.554,10	34.199.249,51	34.497.296,78
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	110.300.361,00	124.988.597,97	131.773.095,65
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	80.000,00	86.000,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	33.500,00	51.000,00
5) Contributi da Università	0,00	600,00	200,00
6) Contributi da altri (pubblici)	65.000,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	79.820,76	76.364,81
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.149.571,26	1.170.830,26	1.476.672,02
1) Proventi - Contributi MUR anni precedenti	0,00	0,00	41.537,00
<b>TOTALE RICAVI NON FINALIZZATI</b>	<b>142.072.486,36</b>	<b>160.552.598,50</b>	<b>168.002.166,26</b>
<b>MAGGIORI RICAVI UTILIZZABILI A COPERTURA DEL SUPERAMENTO LIMITE DI SPESA</b>		<b>+18.480.112,14</b>	<b>+25.929.679,90</b>

I ricavi conseguiti nell'esercizio 2022 consentono la copertura del superamento del limite di spesa registrato nell'esercizio 2023 per euro 5.822.696,26.

Inoltre, nell'esercizio 2023 sono stati accertati ricavi per euro 168.002.166,26 in aumento di euro 25.929.679,90 rispetto al dato 2018, pertanto è possibile assegnare ai centri di responsabilità il budget 2024 che prudenzialmente è stato vincolato per euro 10.719.553,00 in attesa dei dati a consuntivo.

## Bilancio di esercizio al 31.12.2023

### Stato Patrimoniale

	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni	Variazioni %
<b>ATTIVO</b>				
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I - IMMATERIALI:</b>				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	68.918,73	89.106,44	-20.187,71	-22,66%
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	108.069,58	65.445,89	42.623,69	65,13%
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	701.200,89	1.166.485,62	-465.284,73	-39,89%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.919.584,98	567.855,68	1.351.729,30	238,04%
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>2.797.774,18</b>	<b>1.888.893,63</b>	<b>908.880,55</b>	<b>48,12%</b>
<b>II - MATERIALI:</b>				
1) Terreni e fabbricati	116.383.763,87	106.919.507,98	9.464.255,89	8,85%
2) Impianti e attrezzature	12.366.219,24	10.923.516,51	1.442.702,73	13,21%
3) Attrezzature scientifiche	9.169.126,36	5.906.463,19	3.262.663,17	55,24%
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.155.292,19	49.155.821,31	-529,12	0,00%
5) Mobili e arredi	4.702.906,08	4.356.258,38	346.647,70	7,96%
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	22.850.755,95	22.092.871,40	757.884,55	3,43%
7) Altre immobilizzazioni materiali	7.896,58	15.412,14	-7.515,56	-48,76%
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>214.635.960,27</b>	<b>199.369.850,91</b>	<b>15.266.109,36</b>	<b>7,66%</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>3.600.212,80</b>	<b>3.609.112,00</b>	<b>-8.899,20</b>	<b>-0,25%</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>221.033.947,25</b>	<b>204.867.856,54</b>	<b>16.166.090,71</b>	<b>7,89%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I - Rimanenze:</b>	<b>67.769,80</b>	<b>67.133,19</b>	<b>636,61</b>	<b>0,95%</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	106.523.471,40	52.565.604,61	53.957.866,79	102,65%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>42.532.757,52</i>	<i>8.800.608,94</i>	<i>33.732.148,58</i>	<i>383,29%</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.242.683,54	7.542.617,74	6.700.065,80	88,83%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>10.056.753,73</i>	<i>2.142.634,74</i>	<i>7.914.118,99</i>	<i>369,36%</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	304.584,04	296.049,33	8.534,71	2,88%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>174.695,02</i>	<i>120.955,05</i>	<i>53.739,97</i>	<i>44,43%</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.277.061,98	8.437.883,15	839.178,83	9,95%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>6.163.820,79</i>	<i>6.500.783,28</i>	<i>-336.962,49</i>	<i>-5,18%</i>
5) Crediti verso Università	12.419.062,97	2.299.336,21	10.119.726,76	440,12%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>8.000.078,24</i>	<i>1.148.048,41</i>	<i>6.852.029,83</i>	<i>596,84%</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.653.050,46	14.414.919,91	1.238.130,55	8,59%
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00%
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.231.156,96	5.134.955,36	3.096.201,60	60,30%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>3.379.010,89</i>	<i>1.951.215,46</i>	<i>1.427.795,43</i>	<i>73,17%</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2023

9) Crediti verso altri (privati)	41.529.235,50	9.677.704,52	31.851.530,98	329,12%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>19.240.728,26</i>	<i>3.800.685,78</i>	<i>15.440.042,48</i>	<i>406,24%</i>
<b>TOTALE II - CREDITI</b>	<b>208.180.306,85</b>	<b>100.369.070,83</b>	<b>107.811.236,02</b>	<b>107,41%</b>
<i>(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>				
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
1) Depositi bancari e postali	187.786.684,28	166.918.385,24	20.868.299,04	12,50%
2) Danaro e valori in cassa	820,00	820,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>166.919.205,24</b>	<b>20.868.299,04</b>	<b>12,50%</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante</b>	<b>396.035.580,93</b>	<b>267.355.409,26</b>	<b>128.680.171,67</b>	<b>48,13%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
c1) Ratei e risconti attivi	1.351.466,61	1.171.543,95	179.922,66	15,36%
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.268.175,86	1.608.571,93	-340.396,07	-21,16%
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>	<b>144.685.788,97</b>	<b>30,46%</b>
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	<i>64.221.962,73</i>	<i>62.873.378,16</i>	<i>1.348.584,57</i>	<i>2,14%</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2023

	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni	Variazioni %
<b>PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00	0,00%
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.908.994,02	-172.335,29	-3,51%
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	124.631.070,82	123.415.969,66	1.215.101,16	0,98%
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.781.034,20	26.263.497,56	1.517.536,64	5,78%
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>154.588.461,24</b>	<b>2.560.302,51</b>	<b>1,66%</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>				
1) Risultato esercizio	16.360.925,94	8.248.323,36	8.112.602,58	98,35%
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	7.756.391,71	2.068.370,86	5.688.020,85	275,00%
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>10.316.694,22</b>	<b>13.800.623,43</b>	<b>133,77%</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>237.633.213,90</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>6,88%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>5.137.108,93</b>	<b>3.444.934,52</b>	<b>1.692.174,41</b>	<b>49,12%</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Mutui e Debiti verso banche	1.888.707,54	2.038.474,39	-149.766,85	-7,35%
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>1.694.430,22</i>	<i>1.852.386,99</i>	<i>-157.956,77</i>	<i>-8,53%</i>
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	57.536,56	24.689,41	32.847,15	133,04%
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00	0,00%
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	267,58	9.571,22	-9.303,64	-97,20%
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	187.979,76	84.606,91	103.372,85	122,18%
6) Debiti verso Università	190.677,01	597.565,02	-406.888,01	-68,09%
7) Debiti verso studenti	18.894,76	97.665,35	-78.770,59	-80,65%
8) Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00%
9) Debiti verso fornitori	17.742.570,93	15.568.250,56	2.174.320,37	13,97%
10) Debiti verso dipendenti	8.052.186,98	5.858.992,29	2.193.194,69	37,43%
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00%
12) Altri debiti	16.869.577,04	15.995.572,69	874.004,35	5,46%
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>45.008.398,16</b>	<b>40.275.387,84</b>	<b>4.733.010,32</b>	<b>11,75%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>				
e1) Contributi agli investimenti	119.958.619,74	73.984.733,35	45.973.886,39	62,14%
e2) Ratei e risconti passivi	25.748.355,37	24.772.978,75	975.376,62	3,94%
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>				
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	169.842.548,61	94.892.133,32	74.950.415,29	78,98%
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>619.689.170,65</b>	<b>475.003.381,68</b>	<b>144.685.788,97</b>	<b>30,46%</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<i>64.221.962,73</i>	<i>62.873.378,16</i>	<i>1.348.584,57</i>	<i>2,14%</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2023

## Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Delta	Delta %
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>				
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>				
1) Proventi per la didattica	37.699.094,26	37.795.692,32	-96.598,06	-0,26%
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.526.441,85	4.771.464,19	-245.022,34	-5,14%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.237.224,87	8.501.529,91	5.735.694,96	67,47%
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>56.462.760,98</b>	<b>51.068.686,42</b>	<b>5.394.074,56</b>	<b>10,56%</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>				
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	183.364.491,55	168.079.254,69	15.285.236,86	9,09%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.590.502,17	2.231.479,71	359.022,46	16,09%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.238.221,62	920.680,87	317.540,75	34,49%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	449.824,86	653.535,53	-203.710,67	-31,17%
5) Contributi da Università'	709.777,26	763.111,29	-53.334,03	-6,99%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.438.860,83	1.415.513,41	23.347,42	1,65%
7) Contributi da altri (privati)	2.896.655,33	2.709.214,61	187.440,72	6,92%
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>192.688.333,62</b>	<b>176.772.790,11</b>	<b>15.915.543,51</b>	<b>9,00%</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>9.492.232,08</b>	<b>9.387.059,72</b>	<b>105.172,36</b>	<b>1,12%</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>237.228.536,25</b>	<b>21.414.790,43</b>	<b>9,03%</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>				
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>				
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:				
a) docenti / ricercatori	84.528.847,33	78.301.654,38	6.227.192,95	7,95%
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.949.354,99	4.461.127,38	1.488.227,61	33,36%
c) docenti a contratto	616.983,05	720.368,05	-103.385,00	-14,35%
d) esperti linguistici	1.119.973,01	1.089.822,52	30.150,49	2,77%
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.646.925,55	2.674.545,48	-27.619,93	-1,03%
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.862.083,93</b>	<b>87.247.517,81</b>	<b>7.614.566,12</b>	<b>8,73%</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.031.178,55	37.448.841,69	2.582.336,86	6,90%
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>134.893.262,48</b>	<b>124.696.359,50</b>	<b>10.196.902,98</b>	<b>8,18%</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>				
1) Costi per sostegno agli studenti	40.449.329,57	36.745.662,54	3.703.667,03	10,08%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00%
3) Costi per l'attività editoriale	611.864,71	476.992,89	134.871,82	28,28%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.627,62	819.918,90	-240.291,28	-29,31%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.697.476,64	3.193.622,27	503.854,37	15,78%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.322.233,79	3.865.627,46	456.606,33	11,81%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	29.421.160,83	31.149.123,54	-1.727.962,71	-5,55%

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2023

9) Acquisto altri materiali	993.399,84	725.823,72	267.576,12	36,87%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-636,61	-10.254,92	9.618,31	-93,79%
11) Costi per godimento beni di terzi	3.130.936,58	3.352.415,07	-221.478,49	-6,61%
12) Altri costi	1.912.352,00	2.417.692,06	-505.340,06	-20,90%
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>85.117.744,97</b>	<b>82.736.623,53</b>	<b>2.381.121,44</b>	<b>2,88%</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>				
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	126.672,88	144.154,73	-17.481,85	-12,13%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.138.792,98	9.236.502,59	902.290,39	9,77%
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	865.386,55	782.285,82	83.100,73	10,62%
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>11.130.852,41</b>	<b>10.162.943,14</b>	<b>967.909,27</b>	<b>9,52%</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>450.000,00</b>	<b>1.318.801,00</b>	<b>-868.801,00</b>	<b>100,00%</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>3.631.665,03</b>	<b>2.674.665,98</b>	<b>956.999,05</b>	<b>35,78%</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-235.223.524,89</b>	<b>-221.589.393,15</b>	<b>-13.634.131,74</b>	<b>6,15%</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>23.419.801,79</b>	<b>15.639.143,10</b>	<b>7.780.658,69</b>	<b>49,75%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1) Proventi finanziari	57.268,59	133.793,10	-76.524,51	-57,20%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	223.415,81	264.300,66	-40.884,85	-15,47%
3) Utili e perdite su cambi	2.092,31	-2.586,45	4.678,76	-
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-164.054,91</b>	<b>-133.094,01</b>	<b>-30.960,90</b>	<b>23,26%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1) Proventi	1.456.169,93	1.054.694,34	401.475,59	38,07%
2) Oneri	36.171,06	479.451,92	-443.280,86	-92,46%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.419.998,87</b>	<b>575.242,42</b>	<b>844.756,45</b>	<b>146,85%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>24.675.745,75</b>	<b>16.081.291,51</b>	<b>8.594.454,24</b>	<b>53,44%</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>7.832.968,15</b>	<b>481.851,66</b>	<b>6,15%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>8.248.323,36</b>	<b>8.112.602,58</b>	<b>98,35%</b>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2023

## Rendiconto Finanziario

	2023	2022
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
RISULTATO NETTO	16.360.925,94	8.248.323,36
<b>Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	7.744.190,89	6.808.101,55
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	3.293.914,12	-141.450,27
Variazione netta del TFR	0,00	0,00
Plusvalenze, minusvalenze, sopravvenienze	-990.869,30	-276.357,13
Utilizzo riserve vincolate		
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>26.408.161,65</b>	<b>14.638.617,51</b>
(Aumento)/diminuzione dei crediti	-107.566.074,73	-16.915.579,32
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	-636,61	-10.254,92
Aumento/(diminuzione) dei debiti	128.651.475,43	23.919.251,69
Variazione di altre voci del capitale circolante	0,00	0,00
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>47.492.925,74</b>	<b>21.632.034,96</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
materiali	-25.779.148,90	-19.510.902,75
immateriali	-704.610,15	-736.166,36
finanziarie	-2.491.625,80	-1.457.300,00
<b>DISINVESTIMENTI IMMOBILIZZAZIONI</b>		
materiali	0,00	0,00
immateriali	0,00	0,00
finanziarie	2.500.525,00	859.923,93
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-26.474.859,85</b>	<b>-20.844.445,18</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
Aumento di capitale e riserve		
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-149.766,85	-131.813,21
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-149.766,85</b>	<b>-131.813,21</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A + B + C)</b>	<b>20.868.299,04</b>	<b>655.776,57</b>
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA INIZIALE	166.919.205,24	166.263.428,67
DISPONIBILITA' MONETARIE NETTA FINALE	187.787.504,28	166.919.205,24
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.868.299,04</b>	<b>655.776,57</b>

La cassa generata dalla gestione operativa, pari ad euro 47.492.925,74 ha finanziato le attività di investimento per euro 26.474.859,85 generando una maggiore disponibilità monetaria al 31 dicembre 2023 per euro 20.868.299,04 rispetto al 31 dicembre 2022.

## Nota Integrativa

### Premessa

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni di natura tecnico-contabile, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario. Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all’unitaria comprensione del bilancio d’esercizio.

### Normativa vigente

Il bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2023 è stato redatto in contabilità economico-patrimoniale ai sensi della normativa vigente, di seguito riportata:

<b>D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18</b>	Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>D. Lgs. 29 marzo 2012 n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014</b>	Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall’articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>DM MIUR - MEF n.19 del 14 gennaio 2014 così come modificato dal D.I. 08 giugno 2017, n. 394</b>	Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università
<b>DM MIUR - MEF n.21 del 16 gennaio 2014</b>	Classificazione della spesa dell’università per missioni e programmi
<b>Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019</b>	Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (d’ora in avanti MTO) di cui all’art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
<b>Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità</b>	Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 novembre 2013, e successive modificazioni ed integrazioni.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente alle Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Con riferimento al bilancio consolidato per le università, l’articolo 6 del decreto legislativo 18/2012 ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR – MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” definisce la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

L’amministrazione si è attivata per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato.

Allo scopo di consentire un'analisi dell'andamento della gestione, si è ritenuto utile comparare i dati dell'esercizio 2023 con gli importi relativi al precedente esercizio. Gli importi sono espressi in euro.

## L'assetto organizzativo

A decorrere dal 1° febbraio 2021 sono entrate in vigore le “Linee Generali di Organizzazione dell’Ateneo” approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 314 del 30.07.2020.

L'assetto organizzativo delle “Linee Generali di Organizzazione dell’Ateneo” è stato modificato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 364 del 29.07.2021 e successivamente con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 376 del 29.09.2022.

Le strutture organizzative apicali dell’Ateneo previste sono:

- Rettorato
- Direzione Generale
- Unità Centrale di Coordinamento PNRR
  - Ufficio Area Acquisti
  - Ufficio di coordinamento per l'efficientamento energetico
  - Ufficio di management
- 7 Aree Dirigenziali
  - Area - Didattica, Internazionalizzazione e Servizi agli Studenti
  - Area – Ricerca
  - Area - Terza Missione
  - Area - Economico Finanziaria
  - Area - Edilizia e Infrastrutture
  - Area - Personale e Organizzazione
  - Area - Sistemi Informativi
- 9 Dipartimenti
- 15 Centri Interdipartimentali di ricerca
- 7 Centri di servizio deputati a funzioni specialistiche per l’Ateneo e/o le sue strutture
- 1 Centro di ricerca e clinici che può svolgere funzioni assistenziali
- 2 Centri in cui sono coinvolti enti pubblici e privati, con i quali possono essere esplicate attività e servizi
- 2 Scuole di Studi Superiori

## Criteri di valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili stabiliti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

## A) IMMOBILIZZAZIONI

### A) I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
P.01.01	Costi di impianto e ampliamento	20%
P.01.02	Costi di sviluppo	20%
P.02.01	Brevetti	20%
P.02.02	Software in proprietà	20%
P.03.01	Altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	20%
P.03.02	Concessioni	20%
P.03.03	Licenze d'uso	20%
P.03.04	Marchi e diritti simili	20%
P.04.01	Software (applicativo)	20%
P.04.02	Portale d'Ateneo	20%
P.04.03	Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	20%
P.04.04	Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	20%
P.04.05	Altre immobilizzazioni immateriali	20%
P.05.09	Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	2%
P.05.11	Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	2%

## A) II. Immobilizzazioni materiali

### ✓ Beni Immobili

Il patrimonio immobiliare e i terreni in proprietà sono iscritti al costo di acquisto oppure, ove non disponibile, al valore catastale, con la determinazione del relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

I beni immobili in uso perpetuo e gratuito ricevuti dal Demanio dello Stato o da altre Amministrazioni locali, come previsto dal D.l. n. 19/2014, dopo l'emendamento, non rientrano nella categoria delle immobilizzazioni materiali, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Ciò non incide agli effetti del comportamento tenuto dall'Ateneo a livello fiscale che continua ad essere coerente all'impostazione precedente.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni come riportato nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni immobili</b>		
P.05.01	Terreni e poderi	non ammortizzabili
P.05.02	Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	2%
P.05.03	Altri fabbricati in proprietà	2%
P.05.04	Impianti sportivi	2%
P.05.05	Altri beni immobili	2%
P.05.07	Beni immobili storici in proprietà	non ammortizzabili
P.05.10	Manutenzioni immobili storici in proprietà	20%

### ✓ Beni Mobili

I beni mobili sono iscritti al costo di acquisto che comprende anche i costi accessori.

Per ogni bene è stato determinato il relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Il Patrimonio bibliografico storico e di pregio, le Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, le Opere d'Arte e i Mobili e arredi di valore storico alla data del 31 dicembre 2013 sono stati iscritti con i valori storici già presenti negli inventari in contabilità finanziaria.

Nel 2023 l'Ateneo ha dato l'avvio alla ricognizione inventariale che utilizza la tecnologia RFID, programmando la conclusione delle attività riguardanti gli inventari dell'Amministrazione Centrale e dei Dipartimenti per il 31 dicembre 2024. Per il 2025 è prevista la ricognizione dei beni inventariati presso lo CSAC con contemporaneo adeguamento dei valori delle Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, delle Opere d'Arte e dei Mobili e arredi di valore storico alle perizie di stima ad opera di esperti dei rispettivi settori.

Il valore complessivo di tali beni è stato iscritto nel Fondo di dotazione in quanto destinati ad uso istituzionale.

I nuovi beni sono capitalizzati al costo d'acquisto o al valore indicato nell'atto di donazione.

## NOTA INTEGRATIVA

Per le risorse bibliografiche non storiche o non di pregio è stata operata la scelta di imputazione del costo al Conto Economico.

I beni mobili donati sono stati capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. I beni donati, sia soggetti che non soggetti a vincoli, sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali, con contropartita la voce di Conto Economico "Donazioni" nei Proventi da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento dei beni. Per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento è costituita un'apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto.

L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale, le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni, come riepilogato di seguito:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni mobili</b>		
P.06.01	Impianti generici	10%
P.06.02	Attrezzature informatiche	33,33%
P.06.03	Attrezzature didattiche	15%
P.06.04	Attrezzature per l'ufficio	15%
P.06.05	Attrezzature per la sicurezza	15%
P.06.06	Attrezzature agricole	15%
P.06.07	Altre attrezzature	15%
P.06.10	Impianti specifici	15%
P.07.01	Attrezzature scientifiche	25%
P.08.05	Manutenzione straordinaria patrimonio bibliografico storico e di pregio	20%
P.08.06	Manutenzione straordinaria collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	20%
P.08.07	Manutenzione straordinaria opere d'arte	20%
P.08.08	Manutenzione straordinaria altri beni di pregio	20%
P.08.09	Manutenzione straordinaria mobili e arredi di valore storico	20%
P.09.01	Mobili e arredi per ufficio	10%
P.09.02	Mobili e arredi per aule	10%
P.09.03	Mobili e arredi per laboratori	10%
P.09.04	Mobili e arredi per biblioteche e musei	10%
P.09.05	Altri mobili ed arredi	10%
P.10.01	Automezzi, motoveicoli	20%
P.10.02	Altri mezzi di trasporto	20%
P.10.03	Altre immobilizzazioni materiali	20%

### A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole, iscritte al costo di acquisizione o di costituzione, comprensivo degli oneri accessori, come previsto nel Manuale Tecnico Operativo – III Edizione (MTO) emanato dal MUR.

La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore, mentre, in base al principio della prudenza, in caso di incremento del valore della partecipazione, viene mantenuta la consistenza iniziale.

La Sezione Giurisdizionale Regionale della Corte dei conti con Circolare n. 1 del 2024 avente ad oggetto: resa del conto da parte degli agenti contabili e deposito conti giudiziali alla Sezione giurisdizionale della Corte dei conti. Anagrafe agenti contabili – art. 137 e seguenti del Codice della giustizia contabile d.lgs 174/2016, d.lgs correttivo n. 114 del 7.10.2019, D.L. n. 137 del 28.10.2020, conv. in L. n. 176 del 18.10.2020 e D.L. n. 44 del 1.4.2021 conv. in L. n. 76 del 28.5.2021 e Decreto del Presidente della Corte

dei conti n. 126 del 24 maggio 2022, prescrive, tra l'altro, il rispetto del Principio Contabile n. 6.1.3 di cui all'allegato n. 4/3 del D.lgs. n. 118 del 2011, secondo il quale nel bilancio dell'ente le Partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al metodo del Patrimonio Netto di cui all'art. 2426. IV. del Codice civile.

La Giurisprudenza contabile in materia ha, sul punto, precisato che la disciplina che regola la metodologia di valutazione delle partecipazioni al Patrimonio Netto ha la finalità di consentire di prendere in considerazione nel bilancio del soggetto partecipante, le quote di utili o di perdite e tutte le altre variazioni del Patrimonio Netto della società partecipata.

La valutazione delle partecipazioni nel bilancio 2024 sarà adeguata a tali nuove prescrizioni.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### B) II. Crediti

I crediti sono esposti in bilancio al valore nominale, rettificato dal fondo svalutazione crediti al fine di considerarne il presumibile valore di realizzazione.

Il fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi alla data di stesura del bilancio, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati considerati solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, in caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso studenti sono considerati certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito, iscritto in bilancio per l'intero anno accademico, origina i correlativi proventi che sono riscontati per la quota dei medesimi non di competenza dell'esercizio in chiusura.

I crediti verso studenti sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, determinando in via prudenziale la dimensione del correlato fondo svalutazione crediti verso studenti.

### B) IV. Disponibilità liquide

La disponibilità liquida iscritta è relativa all'importo giacente al 31 dicembre 2023 sul conto di Tesoreria presso Banca d'Italia, valutato al valore nominale.

## A) Patrimonio netto

Il patrimonio netto è costituito dalle seguenti voci:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

Nel Fondo di dotazione sono confluiti i valori relativi al patrimonio storico, di pregio e d'arte esistenti alla data del 31 dicembre 2013, data di stesura del primo Stato Patrimoniale.

Il Patrimonio vincolato è costituito da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi.

Il Patrimonio non vincolato riporta la quota derivante dai risultati relativi all'esercizio e ad esercizi precedenti.

### **B) Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data di manifestazione.

### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

In base alla normativa vigente, il fondo trattamento fine rapporto comprende il diritto all'indennità maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato.

### **D) Debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

### **Ratei e Risconti Attivi e Passivi – (lettere C)-D) Attivo ed E)-F) Passivo)**

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i ratei e i risconti passivi sono state iscritte le quote di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri. Nell'esercizio 2020 è stata collocata tra i risconti passivi la quota di copertura ammortamenti beni acquistati in contabilità finanziaria, ossia fino all'esercizio 2013, in modo da dare luogo al sistematico utilizzo in sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento annuale. Nei bilanci precedenti tale quota era classificata nel Patrimonio Netto vincolato.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi ed i risconti passivi derivanti dalla valutazione con il metodo della commessa completata dei progetti finanziati o co-finanziati da soggetti terzi; come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.l. 394 del 08 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello stato patrimoniale ma non costituiscono attività o passività in senso stretto.

Sono classificate nei conti d'ordine le seguenti categorie:

- garanzie prestate direttamente o indirettamente;
- impegni;
- rischi;
- beni di terzi presso l'Ateneo;
- altri.

## Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. Tali contributi sono iscritti nel conto economico per la quota di competenza.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. Tali contributi sono correlati agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; quelli di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce e1) "Contributi agli investimenti".

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica e comprendono l'ammontare complessivo dovuto dallo studente per l'anno accademico al quale si è iscritto, in dodicesimi riferiti alla quota di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalle diverse scadenze delle rate di pagamento.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo

### A) Immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
<b>I - IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	89.106,44	7.646,96	0,00	-27.834,67	0,00	0,00	68.918,73
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	65.445,89	68.623,61	0,00	-25.999,92	0,00	0,00	108.069,58
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.166.485,62	459.044,75	0,00	0,00	-924.329,48	0,00	701.200,89
5) Altre immobilizzazioni immateriali	567.855,68	169.294,83	0,00	-72.838,29	1.255.272,76	0,00	1.919.584,98
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>1.888.893,63</b>	<b>704.610,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-126.672,88</b>	<b>330.943,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.797.774,18</b>
<b>II - MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	106.919.507,98	454.835,07	0,00	-2.891.742,93	11.916.857,56	-15.693,81	116.383.763,87
2) Impianti e attrezzature	10.923.516,51	2.723.792,28	-2.280,39	-3.667.387,02	2.398.842,47	-10.264,61	12.366.219,24
3) Attrezzature scientifiche	5.906.463,19	6.488.235,03	0,00	-3.198.922,68	0,00	-26.649,18	9.169.126,36
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.155.821,31	0,00	0,00	-529,12	0,00	0,00	49.155.292,19
5) Mobili e arredi	4.356.258,38	720.770,01	-183,31	-372.695,67	0,00	-1.243,33	4.702.906,08
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	22.092.871,40	15.391.516,51	0,00	0,00	14.646.643,31	13.011,35	22.850.755,95
7) Altre immobilizzazioni materiali	15.412,14	0,00	0,00	-7.515,56	0,00	0,00	7.896,58
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>199.369.850,91</b>	<b>25.779.148,90</b>	<b>-2.463,70</b>	<b>-10.138.792,98</b>	<b>-330.943,28</b>	<b>-40.839,58</b>	<b>214.635.960,27</b>
<b>III - FINANZIARIE</b>							
Partecipazioni	84.187,00	0,00	-600,00				83.587,00
Titoli e altri investimenti	3.524.925,00	2.491.625,80	-2.499.925,00				3.516.625,80
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>3.609.112,00</b>	<b>2.491.625,80</b>	<b>-2.500.525,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.600.212,80</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>204.867.856,54</b>	<b>28.975.384,85</b>	<b>-2.502.988,70</b>	<b>-10.265.465,86</b>	<b>0,00</b>	<b>-40.839,58</b>	<b>221.033.947,25</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## A) I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2022 1.888.893,63

Saldo al 31.12.2023 2.797.774,18

**Variazione 908.880,55**

Il valore delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2023 è pari a euro 2.797.774,18 con un incremento al netto delle quote di ammortamento pari ad euro 908.880,55 rispetto al 31 dicembre 2022, come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Brevetti	177.690,85						177.690,85
Fondo Ammortamento Brevetti	-171.254,30			-5.060,03			-176.314,33
Software in proprietà	179.934,57	7.646,96					187.581,53
Fondo ammortamento Software in proprietà	-97.264,68			-22.774,64			-120.039,32
<b>Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno</b>	<b>89.106,44</b>	<b>7.646,96</b>	<b>0,00</b>	<b>-27.834,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.918,73</b>
Licenze d'uso	131.976,89	68.623,61					200.600,50
Fondo ammortamento Licenze d'uso	-66.531,00			-25.999,92			-92.530,92
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>65.445,89</b>	<b>68.623,61</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.999,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>108.069,58</b>
Software progetti in corso	16.714,00	182,51					16.896,51
Consulenza progetti in corso	0,00	18.300,00					18.300,00
Opere in corso su immobili storici in uso perpetuo e gratuito e su immobili di proprietà di terzi	1.149.771,62	440.562,24			-924.329,48		666.004,38
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>1.166.485,62</b>	<b>459.044,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-924.329,48</b>	<b>0,00</b>	<b>701.200,89</b>
Software (applicativo)	110.153,00	95.444,95					205.597,95
Fondo ammortamento software applicativo	-59.997,93			-25.967,84			-85.965,77
Portale d'Ateneo	178.426,12	73.849,88					252.276,00
Fondo di ammortamento Portale d'Ateneo	-18.029,50			-36.553,59			-54.583,09
Altre immobilizzazioni immateriali	854,00						854,00
Fondo di ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	-359,80			-170,80			-530,60
Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	6.309,28						6.309,28
Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	85.788,51				182.987,80		268.776,31
Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	280.969,66				1.072.284,96		1.353.254,62
Fondo di ammortamento ripristini e trasformazioni su beni di terzi	-5.234,13			-1.075,15			-6.309,28
Fondo amm.nto costi di adeguamento e manut. Strao. Su beni di terzi	-82.691,24			-1.448,92			-84.140,16

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Fondo di ammortamento manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-18.684,19			-7.482,40			-26.166,59
Manut. Straord. Su Beni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.897.581,52						1.897.581,52
Fondo amm.nto manut. straord. immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-			-139,59			-
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>567.855,68</b>	<b>169.294,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-72.838,29</b>	<b>1.255.272,76</b>	<b>0,00</b>	<b>1.919.584,98</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.888.893,63</b>	<b>704.610,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-126.672,88</b>	<b>330.943,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.797.774,18</b>

Gli incrementi registrati nel 2023 sono relativi principalmente al completamento degli interventi di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà di terzi in uso perpetuo e gratuito, tra i quali:

- lavori di riqualificazione, consolidamento e restauro presso il complesso monumentale dell'Abbazia di Valserena, sede dello CSAC;
- lavori di riqualificazione multimediale delle aule di via Gramsci, via Volturmo e dell'Oltretorrente, ubicate in edifici in uso;
- completamento dell'allestimento della sala di formazione wetlab oculistica presso il Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

Inoltre, è stato completato il rinnovo del sito web istituzionale di Ateneo e sono stati acquistati software e licenze da parte del Dipartimento d'Ingegneria e Architettura (Flownex e SimaPro).

### A)II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2022 199.369.850,91

Saldo al 31.12.2023 214.635.960,27

**Variazione 15.266.109,36**

Il valore delle immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2023 è pari a euro 214.635.960,27 con un incremento al netto delle quote di ammortamento pari ad euro 15.266.109,36 rispetto al 31 dicembre 2022, come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Terreni e fabbricati	106.919.507,98	454.835,07	0,00	-2.891.742,93	11.916.857,56	-15.693,81	116.383.763,87
Impianti e attrezzature	10.923.516,51	2.723.792,28	-2.280,39	-3.667.387,02	2.398.842,47	-10.264,61	12.366.219,24
Attrezzature scientifiche	5.906.463,19	6.488.235,03	0,00	-3.198.922,68	0,00	-26.649,18	9.169.126,36
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.155.821,31	0,00	0,00	-529,12	0,00	0,00	49.155.292,19
Mobili e arredi	4.356.258,38	720.770,01	-183,31	-372.695,67	0,00	-1.243,33	4.702.906,08
Immobilizzazioni in corso e acconti	22.092.871,40	15.391.516,51	0,00	0,00	-14.646.643,31	13.011,35	22.850.755,95
Altre immobilizzazioni materiali	15.412,14	0,00	0,00	-7.515,56	0,00	0,00	7.896,58
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>199.369.850,91</b>	<b>25.779.148,90</b>	<b>-2.463,70</b>	<b>-10.138.792,98</b>	<b>-330.943,28</b>	<b>-40.839,58</b>	<b>214.635.960,27</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito vengono presentati i dettagli per le singole categorie che compongono le immobilizzazioni materiali.

### 1) Terreni e fabbricati

Il Totale della voce terreni e fabbricati, al netto del fondo ammortamento, passa da euro 106.919.507,98 ad euro 116.383.763,87 al 31 dicembre 2023, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Terreni (terreni e poderi)	2.129.287,44	26.125,08					2.155.412,52
<b>Totale Terreni</b>	<b>2.129.287,44</b>	<b>26.125,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.155.412,52</b>
Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	163.112.331,54	428.709,99			11.807.050,92	-16.347,73	175.331.744,72
Fondo ammortamento fabbricati ad uso I	-83.216.683,63			-2.870.470,98		653,92	-86.086.500,69
Altri fabbricati in proprietà	1.166.688,96						1.166.688,96
Fondo ammortamento altri fabbricati	-466.899,28			-12.185,50			-479.084,78
Beni immobili storici in proprietà	22.112.484,49				109.806,64		22.222.291,13
Beni immobili storici in proprietà da non ammortizzare	2.442.625,23						2.442.625,23
Fondo amm.nto manutenzione straord. immobili storici in proprietà	-360.326,77			-9.086,45			-369.413,22
<b>Totale Fabbricati</b>	<b>104.790.220,54</b>	<b>428.709,99</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.891.742,93</b>	<b>11.916.857,56</b>	<b>-15.693,81</b>	<b>114.228.351,35</b>
<b>Totale Terreni e fabbricati</b>	<b>106.919.507,98</b>	<b>454.835,07</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.891.742,93</b>	<b>11.916.857,56</b>	<b>-15.693,81</b>	<b>116.383.763,87</b>

Il dettaglio della voce relativa ai **terreni** ammonta ad euro 2.155.412,52 al 31 dicembre 2023 e l'incremento registrato nell'esercizio riguarda un intervento di ripristino della pavimentazione presso lo stradello di via Paradigna e alcuni tratti delle aree esterne del Campus Scienze e Tecnologie.

Il dettaglio della voce **fabbricati** passa da euro 104.790.220,54 al 31 dicembre 2022 a euro 114.228.351,35 al 31 dicembre 2023.

Nel corso del 2023 sono terminate opere, iniziate in anni precedenti, per complessivi euro 11.916.857,56 che riguardano principalmente la voce dei Fabbricati in proprietà, e sono in seguito dettagliate:

- realizzazione del Nuovo Comparto Chirurgico Veterinario;
- riqualificazione di aule e spazi comuni presso il Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie;
- riqualificazione calcestruzzo a vista presso vari edifici del Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie;
- riqualificazione multimediale delle aule di via Gramsci, via Volturno e dell'Oltretorrente ubicate in immobili in proprietà ad uso istituzionale e ubicate in immobili storici in proprietà;
- rifacimento e riqualificazione della copertura dell'edificio di Bioscienze e ristrutturazione degli Stabulari ubicati presso l'edificio di Farmacia;
- miglioramento sismico dell'edificio di Bioscienze;
- realizzazione della nuova Biblioteca Centralizzata presso il Campus Area delle Scienze.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Gli incrementi dell'esercizio 2023, pari ad euro 428.709,99 riguardano principalmente la ristrutturazione edile ed impiantistica dell'edificio Degenze del Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie.

### 2) Impianti e attrezzature

Il Totale della voce impianti e attrezzature, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2023 è pari a euro 12.366.219,24 e subisce un incremento complessivo pari ad euro 1.442.702,73 rispetto all'esercizio 2022, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Impianti	15.204.153,33	510.400,16			2.398.842,47	-10.124,31	18.103.271,65
Fondo ammortamento impianti	-8.215.930,16			-1.481.068,13			-9.696.998,29
<b>Totale Impianti</b>	<b>6.988.223,17</b>	<b>510.400,16</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.481.068,13</b>	<b>2.398.842,47</b>	<b>-10.124,31</b>	<b>8.406.273,36</b>
Attrezzature informatiche	21.658.537,11	1.491.742,37	-220.859,40			-140,30	22.929.279,78
Fondo ammortamento attrezzature informatiche	18.725.587,51		218.753,45	-1.903.928,74			-20.410.762,80
<b>Totale Attrezzature informatiche</b>	<b>2.932.949,60</b>	<b>1.491.742,37</b>	<b>-2.105,95</b>	<b>-1.903.928,74</b>	<b>0,00</b>	<b>-140,30</b>	<b>2.518.516,98</b>
Attrezzature didattiche	5.538.088,02	423.539,96	-51.527,84				5.910.100,14
Fondo ammortamento attrezzature didattiche	-4.871.100,88		51.527,84	-190.699,48			-5.010.272,52
<b>Totale Attrezzature didattiche</b>	<b>666.987,14</b>	<b>423.539,96</b>	<b>0,00</b>	<b>-190.699,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>899.827,62</b>
Attrezzature per l'ufficio	1.531.379,69	3.362,29	-43.387,98				1.491.354,00
Fondo ammortamento attrezzature per l'ufficio	-1.458.373,65		43.213,54	-20.167,71			-1.435.327,82
<b>Totale Attrezzature per l'ufficio</b>	<b>73.006,04</b>	<b>3.362,29</b>	<b>-174,44</b>	<b>-20.167,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.026,18</b>
Attrezzature per la sicurezza	156.008,52	5.684,02					161.692,54
Fondo ammortamento attrezzature per la sicurezza	-114.808,58			-9.351,09			-124.159,67
<b>Totale Attrezzature per la sicurezza</b>	<b>41.199,94</b>	<b>5.684,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-9.351,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.532,87</b>
Attrezzature agricole	76.882,33						76.882,33
Fondo ammortamento attrezzature agricole	-48.392,18			-4.456,93			-52.849,11
<b>Totale Attrezzature agricole</b>	<b>28.490,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-4.456,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.033,22</b>
Altre attrezzature	2.613.004,58	289.063,48	-32.609,23				2.869.458,83
Fondo ammortamento altre attrezzature	-2.420.344,11		32.609,23	-57.714,94			-2.445.449,82
<b>Totale Altre Attrezzature</b>	<b>192.660,47</b>	<b>289.063,48</b>	<b>0,00</b>	<b>-57.714,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>424.009,01</b>
<b>Totale Attrezzature</b>	<b>3.935.293,34</b>	<b>2.213.392,12</b>	<b>-2.280,39</b>	<b>-2.186.318,89</b>	<b>0,00</b>	<b>-140,30</b>	<b>3.959.945,88</b>
<b>Totale Impianti e attrezzature</b>	<b>10.923.516,51</b>	<b>2.723.792,28</b>	<b>-2.280,39</b>	<b>-3.667.387,02</b>	<b>2.398.842,47</b>	<b>-10.264,61</b>	<b>12.366.219,24</b>

#### Impianti

L'incremento registrato nel corso del 2023, pari ad euro 1.418.050,19, è dovuto al completamento delle opere in corso per euro 2.398.842,47 relative ai seguenti interventi:

- lavori di riqualificazione impiantistica e multimediale delle aule del Campus Scienze e Tecnologie;

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- sostituzione UTA e realizzazione dell'impianto aeraulico a servizio del reparto degenze per piccoli animali presso il Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie;
- rifacimento della rete dell'acquedotto nella zona sud del Campus Scienze e Tecnologie oltre a modifiche al sistema di distribuzione dell'acqua calda.

Inoltre, nell'esercizio sono stati eseguiti interventi per complessivi euro 510.400,16, relativi a:

- sostituzione UTA e realizzazione dell'impianto aeraulico a servizio del reparto degenze per piccoli animali presso il Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie;
- allestimento delle attrezzature multimediali delle Aule di Palazzo Portici in Piacenza - Sede del CdS "Medicine & Surgery" del Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

### **Attrezzature**

L'incremento registrato nel corso del 2023, pari ad euro 24.652,54, è dovuto alla prevalenza degli acquisti dell'anno rispetto agli ammortamenti.

Gli incrementi registrati sono dovuti ad acquisizioni di nuove attrezzature, soprattutto informatiche e didattiche.

Nel corso dell'esercizio 2023 si possono citare i seguenti acquisti più significativi in termini di valore complessivo:

#### Attrezzature informatiche

- fornitura e installazione di nuovi Access-Point e relativi Mount-kit per il rinnovamento tecnologico e l'estensione della rete Wi-Fi nelle varie sedi dell'Ateneo;
- acquisto di un sistema telemetrico integrato per la registrazione di segnali neurali per le esigenze di ricerca del Dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- fornitura di Server 4U Dual Socket Epyc GPU per le esigenze dell'Ateneo;
- acquisizione di portatili con accessori per attività didattiche richiesti per le esigenze del Centro Accoglienza e Inclusione e per l'attività di sviluppo dell'Area Sistemi Informativi;
- acquisizione di switch tipo1 e firewall per la protezione dell'intera infrastruttura di rete dell'Ateneo;
- fornitura di 2 Network Attached Storage (NAS);
- fornitura di server RD434 GPU per il Dipartimento d'Ingegneria e Architettura;
- la fornitura di server PowerEdge R760 per il Dipartimento d'Ingegneria e Architettura.

#### Attrezzature didattiche

- acquisto di un simulatore equino per esplorazione rettale addome, puntura venosa, vena giugulare/intramuscolo e n. 2 modelli di porzioni posteriore del bovino per il Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie;
- acquisto di strumenti didattici per i laboratori del Dipartimento SCVSA;
- acquisto di un sistema HLPC per il Dipartimento di Scienze degli Alimenti e del Farmaco.

#### Altre attrezzature

- acquisto di un ecotomografo portatile con tablet per il Dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- acquisto di un sistema di monitoraggio fetale per il Dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- acquisto di una play room per primati non umani per i laboratori del Dipartimento di Medicina e Chirurgia;
- fornitura di un sistema completo di videorecording per il Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## 3) Attrezzature scientifiche

Il totale della voce attrezzature scientifiche, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 9.169.126,36, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Attrezzature scientifiche	57.912.022,34	6.488.235,03	-426.564,13				63.973.693,24
Fondo ammortamento attrezzature scientifiche	-52.005.559,15		426.564,13	-3.198.922,68		-26.649,18	-54.804.566,88
<b>Totale Attrezzature scientifiche</b>	<b>5.906.463,19</b>	<b>6.488.235,03</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.198.922,68</b>	<b>0,00</b>	<b>-26.649,18</b>	<b>9.169.126,36</b>

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio sono dovuti sia a nuove acquisizioni di attrezzature su progetti di ricerca di Dipartimenti e Centri, tra i quali i progetti finanziati nell'ambito del PNRR (euro 2.556.637,94), dei finanziamenti MUR per i Dipartimenti di Eccellenza (euro 297.475,28) sia all'acquisto di Grandi Attrezzature per la ricerca finanziate da Ateneo.

## 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il totale della voce patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 49.155.292,19 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Patrimonio bibliografico storico e di pregio	174.905,56						174.905,56
Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	5.496.569,50						5.496.569,50
Opere d'arte	43.501.763,26						43.501.763,26
Fondo di ammortamento manutenzione opere d'arte	-20.346,08			-529,12			-20.875,20
Altri beni di pregio	2.929,07						2.929,07
<b>Totale Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>49.155.821,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-529,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49.155.292,19</b>

Non sono stati registrati incrementi nel corso dell'esercizio 2023.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## 5) Mobili e arredi

Il totale della voce mobili e arredi, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 4.702.906,08 al 31 dicembre 2023 e subisce un incremento complessivo pari ad euro 346.647,70 rispetto al 31 dicembre 2022, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Mobili e arredi per ufficio	9.124.117,02	209.470,10	-43.404,04				9.290.183,08
Fondo di ammortamento mobili e arredi per ufficio	-8.721.018,72		43.374,65	-72.140,77			-8.749.784,84
<b>Totale Mobili e arredi per ufficio</b>	<b>403.098,30</b>	<b>209.470,10</b>	<b>-29,39</b>	<b>-72.140,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>540.398,24</b>
Mobili e arredi per aule	3.530.751,54	65.432,28	-8.857,84			-1.243,33	3.586.082,65
Fondo di ammortamento mobili e arredi per aule	-2.877.987,01		8.703,92	-178.245,28			-3.047.528,37
<b>Totale Mobili e arredi per aule</b>	<b>652.764,53</b>	<b>65.432,28</b>	<b>-153,92</b>	<b>-178.245,28</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.243,33</b>	<b>538.554,28</b>
Mobili e arredi per laboratori	4.117.137,57	294.266,45	-3.489,50				4.407.914,52
Fondo di ammortamento mobili e arredi per laboratori	-3.647.100,48		3.489,50	-77.161,39			-3.720.772,37
<b>Totale Mobili e arredi per laboratori</b>	<b>470.037,09</b>	<b>294.266,45</b>	<b>0,00</b>	<b>-77.161,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>687.142,15</b>
Mobili e arredi per biblioteche e musei	1.130.542,60	51.850,00	-7.333,06				1.175.059,54
Fondo di ammortamento mobili e arredi per biblioteche e musei	-1.040.599,82		7.333,06	-15.709,54			-1.048.976,30
<b>Totale Mobili e arredi per biblioteche e musei</b>	<b>89.942,78</b>	<b>51.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.709,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>126.083,24</b>
Altri mobili ed arredi	1.031.392,96	99.751,18	-2.550,10				1.128.594,04
Fondo di ammortamento altri mobili ed arredi	-918.524,29		2.550,10	-29.438,69			-945.412,88
<b>Totale Altri mobili e arredi</b>	<b>112.868,67</b>	<b>99.751,18</b>	<b>0,00</b>	<b>-29.438,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>183.181,16</b>
Mobili e arredi di valore storico	2.627.547,01						2.627.547,01
<b>Totale Mobili e arredi</b>	<b>4.356.258,38</b>	<b>720.770,01</b>	<b>-183,31</b>	<b>-372.695,67</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.243,33</b>	<b>4.702.906,08</b>

Gli incrementi dell'esercizio 2023 della voce Mobili e Arredi per ufficio riguardano principalmente la fornitura di arredi per l'allestimento del nuovo edificio Uno dell'Area Food e dei tavoli monoblocco per il Dipartimento di Scienze degli Alimenti e del Farmaco.

Gli acquisti più significativi della voce Mobili e Arredi per laboratori riguardano la fornitura degli arredi tecnici e lampade scialitiche per le sale operatorie del nuovo comparto chirurgico del Dipartimento Scienze Medico Veterinarie.

Gli acquisti più significativi della voce Mobili e arredi per biblioteche e musei riguardano la fornitura di teche espositive per la mostra "Impronte. Noi e le piante!".

Gli acquisti più significativi della voce Altri mobili ed arredi hanno riguardato la fornitura di arredi scolastici per il nuovo Polo dell'Infanzia.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Il totale della voce immobilizzazioni in corso e acconti è pari a euro 22.850.755,95 al 31 dicembre 2023 e si incrementa di euro 757.884,55 rispetto al saldo al 31 dicembre 2022, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Opere in corso per nuove costruzioni	9.064.153,06	6.244.913,16			-4.789.296,20		10.519.770,02
Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà	6.191.277,94	5.766.331,73			-7.458.504,64	15.321,34	4.514.426,37
Opere in corso per impianti	2.627.658,46	724.312,71			-2.398.842,47	-366,49	952.762,21
Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili di proprietà	921.986,62	960.935,28				1.026,38	1.883.948,28
Consulenze tecniche per interventi edilizi	3.045.288,94	416.799,52				-2.356,22	3.459.732,24
Oneri per incarichi tecnici su interventi di edilizia	67.343,89	1.275.406,29					1.342.750,18
Acconti per immobilizzazioni materiali	0,00						0,00
Attrezzature in corso	175.162,49	2.817,82				-613,66	177.366,65
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>22.092.871,40</b>	<b>15.391.516,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-14.646.643,31</b>	<b>13.011,35</b>	<b>22.850.755,95</b>

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ai costi sostenuti nell'anno per interventi edilizi e di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi che andranno ad incrementare i relativi beni patrimoniali ad ultimazione dell'opera (valori esposti nella colonna "Opere in corso").

Nel corso dell'esercizio 2023 si sono registrati incrementi per i numerosi interventi in corso da parte dell'area Edilizia e infrastrutture (euro 15.391.516,51) e si sono concluse opere per euro 14.646.643,31.

### Opere in corso per nuove costruzioni

Gli incrementi registrati per euro 6.244.913,16 si riferiscono principalmente alla realizzazione del Polo agro-alimentare di eccellenza nell'ambito dell'"Area Food" presso il Campus Scienze e Tecnologie, alla realizzazione del nuovo comparto chirurgico dell'ospedale veterinario e alla realizzazione del nuovo Polo dell'Infanzia.

### Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà

Gli incrementi registrati per euro 5.766.331,73 si riferiscono principalmente a:

- lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione di tre aule presso Campus Parco Area delle Scienze;
- lavori di miglioramento sismico presso l'edificio di Ingegneria Didattica, il Centro Linguistico, il Padiglione Ispettivo, l'edificio di Bioscienze;
- lavori di rifacimento della pista di atletica, Area Sportiva del Campus Scienze e Tecnologie.

### Opere in corso per impianti

Gli incrementi registrati per euro 724.312,71 si riferiscono principalmente a:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- lavori di adeguamento impiantistico, elettrico e meccanico presso il laboratorio spettrometro di massa «Orbitrap» nel Dipartimento di Scienze degli Alimenti e del Farmaco;
- realizzazione dell'impianto idrico antincendio e relativo sistema di pressurizzazione nel Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie.

### Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili in proprietà

Gli incrementi registrati per euro 960.935,28 si riferiscono principalmente a:

- lavori di manutenzione straordinaria per la realizzazione di tre aule presso il Campus Scienze e Tecnologie.

### Consulenze Tecniche e Oneri per incarichi tecnici su interventi di edilizia

In questa voce sono classificati gli oneri per incarichi tecnici necessari alla progettazione e all'avvio di nuovi interventi edilizi che saranno capitalizzati insieme all'opera ultimata. Gli interventi più significativi effettuati nell'anno riguardano:

- progettazione del miglioramento sismico di vari edifici dell'Ateneo;
- progettazione di fattibilità tecnica ed economica del restauro e dell'adeguamento funzionale dell'ex convento di cappuccini di Santa Caterina.

### Attrezzature in corso

In questa voce sono classificate le costruzioni di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca tuttora in fase di realizzazione.

## 7) Altre immobilizzazioni materiali

Il totale della voce altre immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, è pari a euro 7.896,58 al 31 dicembre 2023, così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2022	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2023
Automezzi, motoveicoli	620.600,68						620.600,68
Fondo di ammortamento automezzi, motoveicoli	-605.240,98			-7.485,56			-612.726,54
<b>Totale Automezzi, motoveicoli</b>	<b>15.359,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.485,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.874,14</b>
Altri mezzi di trasporto	88.602,91						88.602,91
Fondo di ammortamento altri mezzi di trasporto	-88.550,47			-30,00			-88.580,47
<b>Totale Altri mezzi di trasporto</b>	<b>52,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22,44</b>
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.412,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-7.515,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.896,58</b>

Nel corso dell'esercizio 2023 non si rilevano movimentazioni se non gli ammortamenti dell'esercizio.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2022	3.609.112,00
Saldo al 31.12.2023	3.600.212,80
<b>Variazione</b>	<b>-8.899,20</b>

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2023 sono pari a euro 3.600.212,80, registrano un decremento di euro 8.899,20 rispetto al saldo al 31 dicembre 2022, e sono costituite da investimenti di natura finanziaria. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio e la movimentazione registrata nel corso dell'esercizio:

	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Partecipazioni	84.187,00	0,00	-600,00	83.587,00
Titoli	1.441.000,00	2.491.625,80	-416.000,00	3.516.625,80
Altri investimenti	2.083.925,00	0,00	-2.083.925,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.609.112,00</b>	<b>2.491.625,80</b>	<b>-2.500.525,00</b>	<b>3.600.212,80</b>

### Partecipazioni

Nel corso del 2023 è proseguito il processo di dismissione delle società partecipate, in ottemperanza al D.lgs. n. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

I decrementi relativi alla voce partecipazioni sono dovuti al processo di dismissione menzionato.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono state liquidate le seguenti partecipazioni in Spin-off e Consorzi:

Ente/Società	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale 31.12.2022	Prezzo di cessione	Plus/(Minus)
<b>SPIN-OFF:</b>				
FUTURE COOKING LAB. S.R.L.	10,00%	100,00	1.363,90	1.263,90
THINGS2I S.R.L.	5%	500,00	2.378,65	1.878,65
<b>Totale SPIN-OFF</b>		<b>600,00</b>		<b>3.142,55</b>
<b>CONSORZI:</b>				
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari In Liquidazione	10%	0,00	36.149,70	36.149,70
<b>Totale Consorzi</b>		<b>0,00</b>	<b>36.149,70</b>	<b>36.149,70</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito si riporta la tabella relativa alle quote possedute dall'Ateneo nelle società di capitali con il valore delle quote di partecipazione al 31.12.2023:

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Persona lità giuridica	Partecipazione patrimoniale 31.12.2023	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2022	Ammontare Utile/perdita di esercizio al 31/12/2022
<b>ELENCO SPIN-OFF</b>									
ART S.R.L. in liquidazione	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di soluzioni, materiali e tecnologie per promuovere la salute e la rigenerazione dei tessuti.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	nd	nd	nd
B.ETHICAL S.r.l.	Società di capitali	Attività di produzione e di commercializzazione di estratti vegetali aventi particolari proprietà per applicazioni all'industria cosmetica, nutraceutica e farmaceutica	Sì	300,00	3%	nessun contributo	9.588,00	PERDITA	-442,00
ISAGRI S.R.L. - cessata	Società di capitali	In attesa della liquidazione		1.000,00	10%	nessun contributo	nd	nd	nd
R&D FOOD S.R.L. RESEARCH & DEVELOPMENT IN FOOD S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo informatico, ingegneristico e biochimico, applicati al settore agroalimentare e d'agli alimenti, umani ed animali.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	nd	nd	nd
S.I.I.A. S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo e vendita di servizi e prodotti innovativi alle imprese del settore alimentare, meccanico alimentare, cosmetico e farmaceutico.	Sì	400,00	4%	nessun contributo	nd	nd	nd
SISTEMI PER I SERVIZI DI PAGAMENTO S.R.L. SIMPLICITY	Società di capitali	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico e più specificatamente: servizi tecnici, che supportano la prestazione dei servizi di pagamento, senza mai entrare in possesso dei fondi da trasferire, compresi l'elaborazione e la registrazione di dati, i servizi fiduciari e di protezione della riservatezza, l'autenticazione dei dati e delle entità, la fornitura e la manutenzione di terminali e dispositivi utilizzati per i servizi di pagamento ad esclusione dei servizi di disposizione di ordine di pagamento e dei servizi di informazione sui conti, senza mai svolgere transazioni finanziarie, né entrare in possesso di contante, secondo quanto previsto dalla disciplina in tema di AISP.	Sì	15.210,00	30%	nessun contributo	nd	nd	nd
SpoT S.R.L.	Società di capitali	Offrire uno screening accurato dell'impianto fotovoltaico mediante test specifici e proporre soluzioni innovative per ottimizzarne il funzionamento e massimizzarne la produttività. Verificare la resa nominale da progetto e la resa reale con misure accurate sul campo; Quantificare l'efficienza in base all'irraggiamento reale (Calcolo del Performance-Ratio (PR) in base alla normativa CEI); Ottimizzare il funzionamento dell'impianto in relazione all'analisi ambientale strutturale e all'analisi impiantistico-elettrica; Individuare le criticità di stringa e pannello; Test di invecchiamento precoce in laboratorio dei moduli con criticità; Massimizzare la vita utile attesa degli impianti mediante la nuova metodica predittiva.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	nd	nd	nd
<b>TOTALE SPIN-OFF</b>				<b>19.910,00</b>					
<b>ELENCO IMPRESE E SOCIETA'</b>									
ART-ER Soc.cons.p.a. Ex ASTER	Società consortile	Associazione scienze e tecnologia dell'Emilia Romagna - società consortile fra la regione e le Università/enti di ricerca con sede sul territorio regionale e costituita da strutture dedicate alla ricerca industriale	Sì	11.177,00	2,65%	nessun contributo	9.603.777,00	UTILE	16.775,00

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

LEPIDA S.c.p.a.	Società consortile	Società Lepida S.c.p.A. è una società a pieno capitale pubblico istituita al fine di curare tutte le attività connesse alla fornitura della rete regionale delle Pubbliche Amministrazioni dell'Emilia-Romagna.	Sì	1.000,00	< 0,0015 %	nessun contributo	74.125.434,00	UTILE	283.704,00
NATIONAL QUANTUM SCIENCE AND TECHNOLOGY INSTITUTE - NQSTI S.c.a.r.l.	Società consortile	Creare e gestire il partenariato esteso alle Università, ai Centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base, per la realizzazione del programma di ricerca ed innovazione, nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	10.000,00	12,50%	nessun contributo	77.982,00	PERDITA	- 2.017,00
MNESYS S.c.a.r.l.	Società consortile	La società opera in qualità di HUB per la gestione del progetto di partenariato esteso "MNESYS - A MULTISCALE INTEGRATED APPROACH TO THE STUDY OF THE NERVOUS SYSTEM IN HEALTH AND DISEASE", finanziato dal MUR nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4, Componente 2, finanziato dall'Unione Europea	Sì	25.000,00	5%	nessun contributo	nd	nd	nd
MIST-ER Soc. cons.a.r.l.	Società consortile	La società, senza finalità di Lucro ha quale oggetto sociale: la gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle tecnologie abilitanti per la preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi innovativi	Sì	16.500,00	4,95%	nessun contributo	1.330.109,00	UTILE	24.597,00
<b>TOTALE IMPRESE E SOCIETA'</b>				<b>63.677,00</b>					
<b>TOTALE PARTECIPAZIONI</b>				<b>83.587,00</b>					

L'Ateneo partecipa a vario titolo a Consorzi e Fondazioni riportati nell'elenco che segue, di cui si indica il valore di acquisto iniziale. Il valore di tali partecipazioni non è iscritto in bilancio in quanto non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro.

Nelle Fondazioni per le quali non è stata indicata una percentuale di partecipazione il versamento effettuato all'atto di adesione è un contributo che va a costituire il fondo patrimoniale della fondazione e viene utilizzato per scopi non di lucro. La percentuale di partecipazione non si può configurare quale capitale sociale della fondazione ma quale contributo al fondo di gestione e di dotazione per il sostenimento dei costi per gli scopi di utilità sociale definiti da Statuto.

ELENCO FONDAZIONI:	Quota di partecipazione	Valore capitale al costo d'acquisto/Contributo versato in sede di costituzione	Contributo annuale
Fondazione ITS MAKER	6,65%	4.373,00	Nessun contributo
Fondazione Parma UNESCO Creative City of Gastronomy	20%	10.000,00	Nessun contributo
Fondazione ITS Tech & Food	6,94%	5.000,00	Nessun contributo
Fondazione Collegio Europeo di Parma	33,30%	107.553,00	Nessun contributo
Fondazione Istituto sui Trasporti e Logistica I.T.L.	0,00	nessun versamento necessario	Nessun contributo
Fondazione Istituto Nazionale Studi Verdiani	0,00	nessun versamento necessario	Nessun contributo
Fondazione emiliano-romagnola per le Vittime dei Reati	0,00	2.500,00	2.500,00
Fondazione TICHE- Fondazione di Partecipazione (Technological Innovation in Cultural Heritage)	0,00	nessun versamento necessario	1.500,00
Stichting ULLA: European University Consortium for Pharmaceutical Research	0,00	nessun versamento necessario	15.000,00
Fondazione LENZ	0,00	nessun versamento necessario	Nessun contributo
Fondazione per la Formazione Universitaria a orientamento professionale ("Fondazione FUP")	0,00	12.500,00	Nessun contributo
Fondazione ONFOODS	0,00	20.000,00	Nessun contributo

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Fondazione "Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie dell'Agricoltura – AGRITECH"	0,00	50.000,00	50.000,00
Fondazione Centro Nazionale di Ricerca in High Performance Computing, Big Data and Quantum Computing	0,00	100.000,00	100.000,00
Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile - MOST	0,00	100.000,00	100.000,00
DARE – Digital Lifelong Prevention	0,00	15.000,00	Nessun contributo
Fondazione ECOSISTER	0,00	20.000,00	35.000,00

ELENCO CONSORZI:	Quota di partecipazione	Valore capitale al costo d'acquisto
CONSORZIO "INCA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA CHIMICA E L'AMBIENTE" <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	5,01%	5.164,57
CONSORZIO "INSTM - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E LA TECNOLOGIA DEI MATERIALI"	2,19%	7.746,86
CONSORZIO "CIB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE BIOTECNOLOGIE"	4,00%	10.329,14
CINEAS - CONSORZIO UNIVERSITARIO PER L'INGEGNERIA NELLE ASSICURAZIONI	0%	nessun versamento necessario
CONSORZIO "CINSA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE AMBIENTALI"	11,00%	7.746,85
CONSORZIO "CIRCMSB - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA IN CHIMICA DEI METALLI NEI SISTEMI BIOLOGICI"	5,00%	5.165,00
CINECA CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	0,22%	1.032,91
CONSORZIO ITALBIOTEC	6,25%	nessun versamento necessario
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO SISTEMI INTEGRATI PER L'ACCESSO - CISIA	1,45%	5.000,00
Consorzio "ISTITUTO NAZIONALE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI" (INBB)	3,85%	5.164,57
Consorzio "BI-REX – Big Data Innovation & Research Excellence"	3,54%	8.000,00
ALMA LAUREA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO	1,31%	3.098,74
CINI - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA	2,11%	10.329,14
CIRCC - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PER LE REATTIVITA' CHIMICHE E LA CATALISI	4,79%	3.265,75
CIS-E - CONSORZIO PER LE COSTRUZIONI DELL'INGEGNERIA STRUTTURALE IN EUROPA	3,85%	4.000,00
CNISM - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE SCIENZE FISICHE DELLA MATERIA - <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	3,03%	15.000,00
CNIT - CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI	2,70%	5.164,57
CONISMA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LE SCIENZE DEL MARE	2,70%	15.493,70
ICON - ITALIAN CULTURE ON THE NET	4,22%	16.900,00
INRC - ISTITUTO NAZIONALE PER LE RICERCHE CARDIOVASCOLARI	5,23%	7.746,85
TEFARCO INNOVA - CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE DI TECNOLOGIE FARMACEUTICHE INNOVATIVE <b>IN LIQUIDAZIONE</b>	7,69%	5.701,00

### Titoli

Il totale della voce Titoli al 31 dicembre 2023 ammonta ad euro 3.516.625,80 e rappresenta il valore patrimoniale dei titoli detenuti dall'Ateneo derivanti da lasciti o eredità, i cui interessi devono essere impiegati per le finalità previste nei rispettivi atti di liberalità. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022, pari ad euro 2.075.625,80 è dovuto al re-investimento di titoli scaduti in corso d'anno per euro 416.000,00 e delle quote rimborsate dalla liquidazione della polizza assicurativa "Più Opportunità", classificate alla voce 'Altri investimenti'.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito sono riportate le caratteristiche dei titoli posseduti con l'indicazione della relativa eredità o lascito.

Titolo	LASCITO/EREDITA'	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022
BTP SCADENZA 01/08/2023	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	0,00	46.000,00
BTP SCADENZA 01/08/2023	LASCITO LUSIGNANI	0,00	356.000,00
BTP SCADENZA 01/08/2023	LASCITO LUSIGNANI	0,00	14.000,00
BTP SCADENZA 15/05/2024	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.025.000,00	1.025.000,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO LUSIGNANI	368.771,68	0,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.800.976,24	0,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	PREMIO ERLUISON	190.365,92	0,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	LASCITO JONATA	30.872,17	0,00
BTP SCADENZA 15/01/2026	EREDITA' CAVALCA	100.639,79	0,00
<b>Totale Titoli</b>		<b>3.516.625,80</b>	<b>1.441.000,00</b>

### Altri investimenti

La voce altri investimenti al 31 dicembre 2023 si decrementa rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 per un importo pari ad euro 2.083.925,00 a seguito della liquidazione della polizza assicurativa "Più Opportunità" il cui valore è stato reinvestito in titoli di Stato.

La situazione complessiva al 31 dicembre 2022 della polizza assicurativa "Più Opportunità" suddivisa nelle varie eredità era la seguente:

Lascito/Eredità	Valore al 31.12.2022
LASCITO JONATA	30.975,00
EREDITA' CAVALCA	100.975,00
PREMIO ERLUISON	191.000,00
EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.760.975,00
<b>Totale Altri Investimenti</b>	<b>2.083.925,00</b>

### B) I. Rimanenze e Acconti

Saldo al 31.12.2022	67.133,19
Saldo al 31.12.2023	67.769,80
<b>Variazione</b>	<b>636,61</b>

Il saldo al 31.12.2023 è composto dalla valorizzazione delle rimanenze di materiale di merchandising destinato alla rivendita per euro 67.769,80.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## B) II. Crediti

Saldo al 31.12.2022	100.369.070,83
Saldo al 31.12.2023	208.180.306,85
<b>Variazione</b>	<b>107.811.236,02</b>

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 208.180.306,85 e la voce registra un incremento di euro 107.811.236,02 rispetto al 31 dicembre 2022.

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 4, c.1, lett. e) del D.L. nr. 19 del 14 gennaio 2014, che prescrive l'esposizione dei crediti al valore di presumibile realizzazione.

In seguito, viene riportato il totale dei crediti rettificato dal Fondo Svalutazione a copertura di possibili perdite di realizzo:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	106.523.471,40	52.565.604,61	53.957.866,79
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.242.683,54	7.542.617,74	6.700.065,80
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	304.584,04	296.049,33	8.534,71
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.277.061,98	8.437.883,15	839.178,83
5) Crediti verso Università	12.419.062,97	2.299.336,21	10.119.726,76
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.653.050,46	14.414.919,91	1.238.130,55
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.231.156,96	5.134.955,36	3.096.201,60
9) Crediti verso altri (privati)	41.529.235,50	9.677.704,52	31.851.530,98
<b>Totale Crediti</b>	<b>208.180.306,85</b>	<b>100.369.070,83</b>	<b>107.811.236,02</b>

L'incremento rispetto al saldo del 31 dicembre 2022, pari a euro 107.811.236,02, è dovuto principalmente ai crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali.

Tale incremento deriva dalla rilevazione dei crediti sui finanziamenti relativi ai Fondi per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche, sui progetti PNRR e sulle quote assegnate a saldo FFO 2022 e 2023. Inoltre, l'incremento comprende i crediti per le quote relative ai saldi dei finanziamenti per i contratti di formazione dei medici specializzandi sia da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze che dei fondi PNRR assegnati all'Ateneo ex Decreto Salute – MEF – MUR.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina, al 31 dicembre 2023, il valore di presunto realizzo in euro 208.180.306,85.

	Credito lordo al 31.12.2023	Fondo Svalutazione Crediti	Crediti netti al 31.12.2023
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	106.558.317,40	-34.846,00	106.523.471,40
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.242.683,54	0,00	14.242.683,54
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	325.654,90	-21.070,86	304.584,04
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.306.795,10	-29.733,12	9.277.061,98
5) Crediti verso Università	12.484.864,61	-65.801,64	12.419.062,97
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.515.665,63	-2.862.615,17	15.653.050,46
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	8.564.291,79	-333.134,83	8.231.156,96
9) Crediti verso altri (privati)	42.578.766,65	-1.049.531,15	41.529.235,50
<b>Totale Crediti</b>	<b>212.577.039,62</b>	<b>-4.396.732,77</b>	<b>208.180.306,85</b>

### Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2023 ha avuto la seguente movimentazione:

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo svalutazione crediti al 31.12.2022	3.893.514,67	2.077.742,78	1.815.771,89
- Utilizzi 2023	-275.883,90	-14.333,14	-261.550,76
- Rilasci per crediti incassati	-86.284,55	-32.788,98	-53.495,57
+ Accantonamento 2023	865.386,55	831.994,51	33.392,04
<b>Fondo svalutazione crediti al 31.12.2023</b>	<b>4.396.732,77</b>	<b>2.862.615,17</b>	<b>1.534.117,60</b>

L'utilizzo registrato nel corso del 2023 si riferisce alla copertura dei crediti divenuti inesigibili.

L'accantonamento comprende una quota presunta per inesigibilità dei crediti verso studenti determinata considerando l'andamento medio dei mancati incassi realizzatisi in riferimento agli anni accademici passati; tale quota presunta è stata ragionevolmente e prudenzialmente stimata nell'ordine del 5% del valore nominale dei crediti verso studenti relativi all'A.A. 2023/2024 (euro 831.994,51).

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (1) Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali

I crediti netti verso Mur e altre amministrazioni centrali al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 106.523.471,40. In seguito, è riportato il dettaglio:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Mur Lordo	76.774.370,24	26.696.419,75	50.077.950,49
Fondo svalutazione crediti verso Mur	-216,00	-216,00	0,00
<b>Crediti verso Mur</b>	<b>76.774.154,24</b>	<b>26.696.203,75</b>	<b>50.077.950,49</b>
Crediti verso Amministrazioni centrali Lordo	29.783.947,16	26.076.037,76	3.707.909,40
Fondo svalutazione crediti verso Amm.ni centrali	-34.630,00	-206.636,90	172.006,90
<b>Crediti verso Amministrazioni centrali</b>	<b>29.749.317,16</b>	<b>25.869.400,86</b>	<b>3.879.916,30</b>
<b>Totale Crediti verso Mur e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>106.523.471,40</b>	<b>52.565.604,61</b>	<b>53.957.866,79</b>

### Crediti verso Mur

I crediti aperti al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono alla quota residua del Fondo di Finanziamento Ordinario ancora da incassare, alle quote di finanziamenti concessi dal MUR a vario titolo, nonché a quote di risorse destinate a Progetti di ricerca pluriennali dei Dipartimenti e Centri, come di seguito riportato:

	2023	2022	Variazioni
<i>Quota FFO</i>	<i>21.407.685,41</i>	<i>13.748.221,00</i>	<i>7.659.464,41</i>
Amministrazione Centrale - carta docente	20.216,49	12.793,21	7.423,28
DM 737 25.06.2021 - Iniziative di potenziamento delle infrastrutture di ricerca - Assegnazione 2023 premialità per la partecipazione alle EU Partnerships del Programma Quadro Horizon Europe	6.790,00	2.600.318,89	-2.593.528,89
DM 1062/2021 - PON Ricerca e Innovazione 2014-2020 (REACT-EU) - Contratti di ricerca sui temi dell'innovazione e Contratti di ricerca Green	2.869.908,22	2.869.908,22	0,00
DM 351/2022 Borse di dottorato dedicate alle transizioni digitali e ambientali e Borse di dottorato di ricerca PNRR	1.134.000,00	1.260.000,00	-126.000,00
DM 352/2022 cofinanziamento delle borse per dottorati innovativi che rispondono ai fabbisogni di innovazione delle imprese	690.000,00	720.000,00	-30.000,00
DM 1061/2021- XXXVII ciclo-borse di dottorato di ricerca aggiuntive su tematiche Green e dell'Innovazione	2.956.744,80	2.956.744,80	0,00
DM 117/2023- XXXIX ciclo- borse di dottorato per la frequenza di percorsi per dottorati innovativi - PNRR	750.000,00	0,00	750.000,00
DM 118/2023- XXXIX ciclo- borse di dottorato per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati - PNRR	2.640.000,14	0,00	2.640.000,14
Progetto "L'Università in classe: una bussola per il futuro – Orientamento attivo nella transizione scuola-università (PNRR)" a.a. 2022/2023 e 2023/2024	1.241.972,46	0,00	1.241.972,46
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A) e B)	3.763.317,00	0,00	3.763.317,00
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	32.049.300,00	0,00	32.049.300,00
DM 455/2023 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	1.513.515,00	0,00	1.513.515,00
PNRR - Progetto MSCA - M4C2 - I. 1.2- Avviso MUR 247/2022 finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori - NextGenerationEU	807.718,32	0,00	807.718,32
PNRR – Bando "PRIN 2022 PNRR" - M4C2 – I1.1 - Avviso MUR n. 1409 del 14-09-2022	3.695.211,00	0,00	3.695.211,00

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Decreto Direttoriale MUR n. 2347/2023 - Contributo spese di locazione abitativa sostenute dagli studenti fuori sede	47.745,36	0,00	47.745,36
DM n. 463/2022 - Assegnazione di risorse destinate alle istituzioni di formazione superiore e di ricerca per iniziative a sostegno di studenti, ricercatori e docenti di nazionalità ucraina e afghana	0,00	43.200,00	-43.200,00
Quote per Progetti di ricerca Dipartimenti e Centri	1.180.030,04	2.485.017,63	-1.304.987,59
<b>Totale Crediti MUR</b>	<b>76.774.154,24</b>	<b>26.696.203,75</b>	<b>50.077.950,49</b>

L'incremento del saldo rispetto all'esercizio 2022, pari ad euro 50.077.950,49, è dovuto sia alle quote di FFO ancora da incassare sia all'assegnazione di risorse a valere sui DM emanati dal MUR come riportato nella tabella di cui sopra, tra cui si segnalano i finanziamenti concessi sul Fondo edilizia universitaria e sui fondi PNRR.

### Crediti verso Amministrazioni centrali

I crediti al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente alle quote residue da incassare dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per i contratti di formazione dei medici specializzandi, nonché ai contributi riconosciuti per progetti di ricerca pluriennali e per progetti di didattica il cui saldo, generalmente, è incassato a chiusura delle rendicontazioni, come di seguito evidenziato:

	2023	2022	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specializzazione medica</b>			
Ministero dell'economia e delle finanze	23.932.714,16	21.283.613,64	2.649.100,52
Altri crediti verso Amministrazioni centrali	13.822,65	25.983,11	-12.160,46
<b>Progetto campuse</b>			
Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio	0,00	3.918.851,02	-3.918.851,02
<b>Progetti di ricerca e di didattica dipartimenti e centri:</b>			
Presidenza del Consiglio dei ministri	57.711,39	57.711,39	0,00
Aifa - Agenzia Italiana del Farmaco	1.518,00	0,00	1.518,00
Ministero della cultura	47.306,00	40.649,00	6.657,00
Ministero della cultura - Progetto "NUMA: IL NUOVO MUSEO ACCESSIBILE" - PNRR	500.000,00	0,00	500.000,00
Ministero della Cultura - Progetto di restauro e di valorizzazione dell'Orto Botanico - PNRR - Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici"	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00
Ministero della Cultura - Finanziamento Progetto PNRR US-ABILITY	371.248,00	0,00	371.248,00
Ministero della Salute - PNRR "Teranostica nel cancro gastrico attraverso l'immunotargeting del proteoglicano della superficie cellulare CSPG4"	356.040,00	0,00	356.040,00
Ministero delle Imprese e del Made in Italy Progetti "POINT 2 KTM" e "SPEED PARMA PoC - Strengthen Parma Patents"	101.360,11	0,00	101.360,11
Ministero della Salute	964.723,71	0,00	964.723,71
Direzione regionale per i beni culturali e paesaggistici dell'Emilia-Romagna	1.320,00	7.320,00	-6.000,00
Ministero dello sviluppo economico	752.365,90	122.520,70	629.845,20
Ministero degli affari esteri	50.472,24	45.672,24	4.800,00
Ministero delle politiche agricole e forestali	398.452,70	328.799,76	69.652,94
Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica	400.262,30	38.280,00	361.982,30
<b>Totale Crediti verso Amministrazioni centrali</b>	<b>29.749.317,16</b>	<b>25.869.400,86</b>	<b>3.879.916,30</b>

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022, pari ad euro 3.879.916,30 è dovuto principalmente ai crediti nei confronti del MEF per i contratti di formazione dei medici specializzandi per le quote

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

relative ai saldi degli anni accademici dal 2019/2020 al 2022/2023, e dai finanziamenti dai Ministeri su progetti PNRR.

### (2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti verso Regioni e Province Autonome al 31 dicembre 2023 al netto del fondo svalutazione crediti, ammontano a euro 14.242.683,54:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Regioni	14.242.683,54	7.542.617,74	6.700.065,80
Crediti verso Province Autonome	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>7.542.617,74</b>	<b>6.700.065,80</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>7.542.617,74</b>	<b>6.700.065,80</b>

Di seguito sono evidenziati gli importi dei crediti aperti al 31 dicembre 2023 da cui emerge che il saldo è composto principalmente da crediti nei confronti della Regione Emilia-Romagna derivanti dalle convenzioni stipulate per i finanziamenti dei posti aggiuntivi relativi alle scuole di specializzazione in ambito medico e delle borse aggiuntive assegnate per i dottorati di ricerca. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022, pari a euro 6.700.065,80, è dovuto, oltre che dal finanziamento dei contratti di formazione specialistica medica e dottorati di ricerca, dall'assegnazione di progetti di ricerca finanziati dalla regione Emilia-Romagna, sul bando PR FESR – A.1.1.2. Contributi per i laboratori di ricerca accreditati dalla Regione Emilia-Romagna.

	2023	2022	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specialistica medica e dottorati di ricerca</b>			
Regione Emilia-Romagna	7.806.047,55	4.447.736,98	3.358.310,57
<b>Finanziamento Progetto "PARMA FOOD BUSINESS INCUBATOR"</b>			
Regione Emilia-Romagna	0,00	1.000.000,00	-1.000.000,00
<b>Progetti di ricerca e di didattica:</b>			
Regione Emilia-Romagna	2.062.096,16	1.848.091,29	214.004,87
Regione Emilia-Romagna - PR FESR - A.1.1.2 - Bando 2097/2022	3.993.600,36	0,00	3.993.600,36
Regione Lombardia	122.265,20	122.265,20	0,00
Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile	150.975,00	36.000,00	114.975,00
Agenzia Interregionale per il Fiume Po - A.I.PO	9.675,00	6.000,00	3.675,00
Ente di gestione delle Aree Protette delle Alpi Cozie	1.639,34	1.639,34	0,00
ERSAF - Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste della regione Lombardia	55.000,00	39.500,00	15.500,00
Regione Puglia	41.384,93	41.384,93	0,00
<b>Totale Crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>14.242.683,54</b>	<b>7.542.617,74</b>	<b>6.700.065,80</b>

### (3) Crediti verso altre Amministrazioni Locali

I crediti verso altre Amministrazioni Locali al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 304.584,04 e sono così composti:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Comuni	318.304,90	297.120,19	21.184,71
Crediti verso Province	7.350,00	20.000,00	-12.650,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>325.654,90</b>	<b>317.120,19</b>	<b>8.534,71</b>
Fondo svalutazione crediti verso Altre Amministrazioni locali	-21.070,86	-21.070,86	0,00
<b>Totale Crediti verso Altre Amministrazioni locali</b>	<b>304.584,04</b>	<b>296.049,33</b>	<b>8.534,71</b>

I crediti aperti, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente a progetti pluriennali di didattica e ricerca.

	2023	2022	Variazioni
<b>Progetti di ricerca e di didattica:</b>			
Comune di Parma	163.689,02	92.868,30	70.820,72
Comuni vari	133.545,02	183.181,03	-49.636,01
Provincia di Varese	7.350,00	0,00	7.350,00
Provincia di Parma	0,00	20.000,00	-20.000,00
<b>Totale</b>	<b>304.584,04</b>	<b>296.049,33</b>	<b>8.534,71</b>

### (4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo

Nella voce crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo sono classificati i crediti verso tutti i soggetti esteri, pubblici o privati.

Il saldo al 31 dicembre 2023 ammonta a euro 9.277.061,98 ed è così composto:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	8.980.274,24	8.052.502,05	927.772,19
Crediti verso Resto del Mondo	318.483,95	404.561,89	-86.077,94
Acquisti extra ue c/transitorio	8.036,91	10.552,33	-2.515,42
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>9.306.795,10</b>	<b>8.467.616,27</b>	<b>839.178,83</b>
Fondo svalutazione crediti verso Unione Europea e Resto del mondo	-29.733,12	-29.733,12	0,00
<b>Totale Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>9.277.061,98</b>	<b>8.437.883,15</b>	<b>839.178,83</b>

L'importo si riferisce principalmente a progetti pluriennali di ricerca e didattica di pertinenza dei Dipartimenti e dei Centri.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (5) Crediti verso Università

I crediti verso Università al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 12.419.062,97 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Università pubbliche	12.435.208,78	2.321.276,13	10.113.932,65
Crediti verso Università private	49.655,83	43.861,72	5.794,11
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>12.484.864,61</b>	<b>2.365.137,85</b>	<b>10.119.726,76</b>
Fondo svalutazione crediti verso Università	-65.801,64	-65.801,64	0,00
<b>Totale Crediti verso Università</b>	<b>12.419.062,97</b>	<b>2.299.336,21</b>	<b>10.119.726,76</b>

I crediti aperti al 31 dicembre 2023 includono le convenzioni stipulate per la realizzazione di progetti di ricerca e per il finanziamento di borse di dottorati di ricerca (euro 956.142,42).

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari a euro 10.119.726,76, è dovuto principalmente alla rilevazione dei crediti verso le capofila dei progetti di finanziamento PNRR, "DARE - Digital Lifelong Prevention" ed ECOSISTER "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" per un importo pari ad euro 8.707.308,30.

## (6) Crediti verso studenti per tasse e contributi

I crediti verso Studenti al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 15.653.050,46 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	18.323.476,12	16.490.347,69	1.833.128,43
Altri crediti verso studenti	0,00	2.315,00	-2.315,00
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	192.189,51	0,00	0,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>18.515.665,63</b>	<b>16.492.662,69</b>	<b>2.023.002,94</b>
Fondo svalutazione crediti verso studenti	-2.862.615,17	-2.077.742,78	-784.872,39
<b>Totale crediti verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>15.653.050,46</b>	<b>14.414.919,91</b>	<b>1.238.130,55</b>

A partire dall'esercizio 2020 sono stati rilevati i crediti maturati verso gli studenti immatricolati per i pagamenti delle tasse universitarie per l'Anno Accademico in corso e che saranno incassati nell'anno successivo. Il valore nominale di tali crediti è stato rettificato, per prudenza, mediante la rilevazione delle presunte perdite di inesigibilità ragionevolmente prevedibili. In seguito, si riportano i crediti per Anno Accademico con indicazione dell'importo del relativo fondo svalutazione crediti:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	2023	2022	Variazioni
AA 2020/2021	487.452,07	532.259,19	-44.807,12
-Fondo svalutazione crediti	-487.452,07	-532.259,19	44.807,12
<b>Credito netto AA 2020/2021</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AA 2021/2022	847.625,19	971.632,16	-124.006,97
-Fondo svalutazione crediti	-847.625,19	-798.112,69	-49.512,50
<b>Credito netto AA 2021/2022</b>	<b>0,00</b>	<b>173.519,47</b>	<b>-173.519,47</b>
AA 2022/2023	1.260.530,61	14.901.118,01	-13.640.587,40
-Fondo svalutazione crediti	-745.055,90	-745.055,90	0,00
<b>Credito netto AA 2022/2023</b>	<b>515.474,71</b>	<b>14.156.062,11</b>	<b>-13.640.587,40</b>
AA 2023/2024	15.649.640,22	0,00	15.649.640,22
-Fondo svalutazione crediti	-782.482,01	0,00	-782.482,01
<b>Credito netto AA 2022/2023</b>	<b>14.867.158,21</b>	<b>0,00</b>	<b>14.867.158,21</b>
Crediti verso studenti incassati a inizio 2024	78.228,03	85.338,33	-7.110,30
Crediti verso studenti per anticipo abbonamenti trasporto	192.189,51	0,00	192.189,51
<b>Totale generale</b>	<b>15.653.050,46</b>	<b>14.414.919,91</b>	<b>1.238.130,55</b>

### (8) Crediti verso altri (pubblici)

I crediti verso altri Enti pubblici al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 8.231.156,96 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca	3.444.068,35	729.435,98	2.714.632,37
Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	2.049.984,01	1.580.222,27	469.761,74
Crediti verso Aziende Sanitarie	700.721,58	661.243,75	39.477,83
Crediti verso altri soggetti pubblici	2.312.804,10	2.489.621,35	-176.817,25
Crediti per depositi cauzionali	1.281,26	1.281,26	0,00
Anticipi per competenze libera professione SSN	20.134,49	19.898,08	236,41
Crediti Tributari - Ires	35.298,00	0,00	35.298,00
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>8.564.291,79</b>	<b>5.481.702,69</b>	<b>3.082.589,10</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-333.134,83	-346.747,33	13.612,50
<b>Totale Crediti verso Altri (pubblici)</b>	<b>8.231.156,96</b>	<b>5.134.955,36</b>	<b>3.096.201,60</b>

### Crediti verso Enti di Ricerca

I crediti verso Enti di Ricerca al 31 dicembre 2023, al netto del relativo fondo svalutazione crediti pari a euro 24.331,29, ammontano ad euro 3.419.737,06 e sono così composti:

- euro 490.145,49 per finanziamento borse di dottorati di ricerca;
- euro 2.816.515,71 per finanziamenti PNRR, progetti ECOSISTER "Ecosystem for Sustainable Transition in Emilia-Romagna" e METROFOOD-IT;
- euro 113.075,86 per progetti di ricerca.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie

I crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 304.414,00, ammontano ad euro 1.745.570,01 e sono così composti:

- euro 550.697,19 per convenzioni con l'Azienda Ospedaliera di Parma per l'assunzione di personale;
- euro 1.010.729,80 per anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi al mese di dicembre;
- euro 182.802,00 per progetti di ricerca;
- euro 1.341,02 per altri crediti.

## Crediti verso Aziende Sanitarie

I crediti verso Aziende Sanitarie al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 3.500,00, ammontano ad euro 697.221,58 e sono così composti:

- euro 182.181,56 per finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca;
- euro 331.843,94 per convenzioni con l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma e di Piacenza per l'assunzione di personale;
- euro 111.059,39 per anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi ai mesi di novembre e dicembre;
- euro 72.136,69 per progetti di ricerca.

## Crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 889,54, ammontano ad euro 2.311.914,56 e sono così composti:

- euro 143.402,56 per finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca;
- euro 375.156,60 verso INDIRE per progetti di internazionalizzazione;
- euro 198.043,92 a titolo di rimborso emolumenti per personale dell'Ateneo per personale in comando presso enti pubblici;
- euro 558.901,40 verso Istituti Zooprofilattici per progetti di ricerca;
- euro 1.036.410,08 verso altri soggetti pubblici non classificabili in conti specifici.

## Crediti tributari

Al 31 dicembre 2023 risultano crediti tributari derivanti dalle relative dichiarazioni fiscali e tributarie per l'IRES per un importo pari a euro 35.298,00.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## (9) Crediti verso altri (privati)

I crediti verso altri (privati) al 31 dicembre 2023 ammontano a euro 41.529.235,50 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	27.463.152,16	4.004.681,53	23.458.470,63
Crediti verso Imprese private	11.137.353,75	3.894.937,82	7.242.415,93
Crediti verso altri Privati	1.007.034,29	1.338.649,21	-331.614,92
Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	1.174.852,21	92.309,87	1.082.542,34
Fatture da emettere	1.474.560,48	1.267.991,62	206.568,86
Crediti in sofferenza	84.323,57	0,00	84.323,57
Altri crediti	27.699,09	27.699,09	0,00
Anticipi a fornitori	209.791,10	197.001,42	12.789,68
<b>Totale Crediti Lordi</b>	<b>42.578.766,65</b>	<b>10.823.270,56</b>	<b>31.755.496,09</b>
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-1.049.531,15	-1.145.566,04	96.034,89
<b>Totale Crediti verso Altri (privati)</b>	<b>41.529.235,50</b>	<b>9.677.704,52</b>	<b>31.851.530,98</b>

### Crediti verso Fondazioni

I crediti verso Fondazioni al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 1.250,00, ammontano ad euro 27.461.902,16 e sono così composti:

- euro 22.134.520,35 per finanziamenti di progetti PNRR: Agritech, Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, Ecosister, ON Foods e Hub Life Science – Diagnostica Avanzata (LSH – DA);
- euro 1.847.327,84 per finanziamento di borse per dottorati di ricerca;
- euro 488.517,93 per un finanziamento a sostegno della ricerca stipulato con Fondazione Cariparma;
- euro 2.991.536,04 per progetti di ricerca.

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 è dovuto principalmente ai finanziamenti PNRR.

### Crediti verso Imprese private

I crediti verso Imprese private al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 324.702,25, ammontano ad euro 10.812.651,50 e sono così composti:

- euro 1.156.518,52 per finanziamento di borse per dottorati di ricerca;
- euro 7.110.430,08 per finanziamenti di progetti PNRR: MNESYS e NQSTI;
- euro 2.545.702,90 per progetti di ricerca e didattica presso i Dipartimenti e Centri.

L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 è dovuto principalmente ai finanziamenti PNRR.

### Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti

La voce Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti ha un saldo al 31 dicembre 2023 pari a euro 1.174.852,21 e registra un incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 pari a euro

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

1.082.542,34 dovuto all'anticipo della Indennità di vacanza contrattuale (IVC) 2024 liquidata in dicembre 2023 (euro 1.069.674,23).

### Crediti realizzabili nell'anno 2024 e oltre l'anno 2024

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al netto del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

	Entro l'anno 2024	Oltre l'anno 2024	Saldo al 31.12.2023
1) Crediti verso Mur e altre amministrazioni centrali	63.990.713,88	42.532.757,52	106.523.471,40
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.185.929,81	10.056.753,73	14.242.683,54
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	129.889,02	174.695,02	304.584,04
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	3.113.241,19	6.163.820,79	9.277.061,98
5) Crediti verso Università	4.418.984,73	8.000.078,24	12.419.062,97
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.653.050,46	0,00	15.653.050,46
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.852.146,07	3.379.010,89	8.231.156,96
9) Crediti verso altri (privati)	22.288.507,24	19.240.728,26	41.529.235,50
<b>Totale Crediti</b>	<b>118.632.462,40</b>	<b>89.547.844,45</b>	<b>208.180.306,85</b>

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro e oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti istituzionali che sono erogati in base a rate pluriennali.

### B) IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2022 166.919.205,24

Saldo al 31.12.2023 187.787.504,28

**Variazione 20.868.299,04**

La voce riporta il valore della giacenza di cassa al 31 dicembre 2023 presso il conto di Tesoreria c/o Banca d'Italia gestito con l'Ente Cassiere, Credit Agricole, quale risultante dall'estratto del conto corrente bancario a fine esercizio e la giacenza di cassa presente nell'Info Point aperto presso il Ponte Romano come si vede dal dettaglio seguente:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
C/c bancario Istituto Cassiere	187.786.684,28	166.918.385,24	20.868.299,04
Cassa c/o Ponte Romano	820,00	820,00	0,00
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>187.787.504,28</b>	<b>166.919.205,24</b>	<b>20.868.299,04</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.2022	1.171.543,95
Saldo al 31.12.2023	1.351.466,61
<b>Variazione</b>	<b>179.922,66</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Ratei attivi edilizia universitaria	169.453,14	169.403,14	50,00
Risconti attivi	1.182.013,47	1.002.140,81	179.872,66
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>1.351.466,61</b>	<b>1.171.543,95</b>	<b>179.922,66</b>

### Ratei attivi edilizia universitaria

I ratei attivi edilizia universitaria si riferiscono alla quota di ricavo valorizzata per competenza in correlazione ai costi sostenuti sul progetto di "Recupero Ala Bettoli ex Carcere di S. Francesco per struttura residenziale per studenti".

### Risconti attivi

I risconti attivi si riferiscono a quote di costo rilevate nell'esercizio 2023 di competenza di esercizi futuri.

## D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2022	1.608.571,93
Saldo al 31.12.2023	1.268.175,86
<b>Variazione</b>	<b>-340.396,07</b>

La voce riporta la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2023 di cui nelle premesse della presente Nota integrativa. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.268.175,86	1.608.571,93	-340.396,07

## Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2022	237.633.213,90
Saldo al 31.12.2023	253.994.139,84
<b>Variazione</b>	<b>16.360.925,94</b>

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2023 è pari ad euro 253.994.139,84 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	72.728.058,44	0,00
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>0,00</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.736.658,73	4.908.994,02	-172.335,29
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	124.631.070,82	123.415.969,66	1.215.101,16
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	27.781.034,20	26.263.497,56	1.517.536,64
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>154.588.461,24</b>	<b>2.560.302,51</b>
1) Risultato gestionale esercizio	16.360.925,94	8.248.323,36	8.112.602,58
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	7.756.391,71	2.068.370,86	5.688.020,85
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>10.316.694,22</b>	<b>13.800.623,43</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>237.633.213,90</b>	<b>16.360.925,94</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

In seguito, si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto registrata nel corso dell'esercizio 2023:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Destinazione utile 2023 (A)	Variazioni di budget 2023 (B)	Vincolo budget 2024 (C)	Incrementi/De crementi (2023) (D)	Risultato d'esercizio 2023	Valore al 31.12.2023
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72.728.058,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.728.058,44</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.908.994,02				-172.335,29		4.736.658,73
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	123.415.969,66	1.270.000,00	-1.097.202,93	7.096.966,00	-6.054.661,91		124.631.070,82
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	26.263.497,56				1.517.536,64		27.781.034,20
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>154.588.461,24</b>	<b>1.270.000,00</b>	<b>-1.097.202,93</b>	<b>7.096.966,00</b>	<b>-4.709.460,56</b>	<b>0,00</b>	<b>157.148.763,75</b>
1) Risultato gestionale esercizio	8.248.323,36	-8.248.323,36				16.360.925,94	16.360.925,94
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	2.068.370,86	6.978.323,36	1.097.202,93	-7.096.966,00	4.709.460,56		7.756.391,71
3) Riserve statutarie	0,00						0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>10.316.694,22</b>	<b>-1.270.000,00</b>	<b>1.097.202,93</b>	<b>-7.096.966,00</b>	<b>4.709.460,56</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>24.117.317,65</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>237.633.213,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>253.994.139,84</b>

(A) La destinazione dell'utile 2022, pari a euro 8.248.323,36, alla Riserva di Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" per un importo pari a euro 6.978.323,36, e al Patrimonio vincolato, "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" per un importo pari a euro 1.270.000,00, è stata approvata con Delibera CDA/20-04-2023/183 - Approvazione Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2022.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

(B) In seguito, si riporta il dettaglio delle variazioni del Budget economico e Budget degli investimenti deliberate nel corso dell'esercizio 2023 con indicazione della riserva utilizzata o svincolata e dell'effetto sulle riserve non vincolate (III – 2 Risultati gestionali esercizi precedenti):

Nr. Delibera	Descrizione	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.		Riserva utilizzata	
		Budget Investimenti	Budget Economico	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz. - Servizi agli studenti	III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti
DELIBERA CDA/20-04-2023/183	Approvazione Bilancio Unico di Ateneo di esercizio anno 2022 - svincolo budget 2022	-2.213.973,22	-4.012.022,64		6.225.995,86
D.R. 414/2023	Variazione per maggiori costi da sostenere dall'Area Edilizia e infrastrutture e dall'Area Sistemi Informativi	441.900,00			-441.900,00
DELIBERA CDA/30-03-2023/110	Gara europea a procedura aperta finalizzata all'affidamento dei servizi di gestione del polo dell'infanzia dell'Università di Parma comprensivo di un nido dell'infanzia e di una scuola dell'infanzia. Delibera a contrarre e autorizzazione alla variazione di budget per nuovi fabbisogni da finanziare		226.266,93		-226.266,93
	Svincolo di riserve per l'immobile denominato "ex convento degli Eremitani" sito nel comune di Parma	-1.098.000,00			1.098.000,00
DELIBERA CDA/30-03-2023/132	Autorizzazione alla variazione di budget per attività di ricerca del Dipartimento di Ingegneria e Architettura		23.891,00		-23.891,00
D.R. 831/2023	Variazione per maggiori costi da sostenere dall'Area Edilizia	200.000,00			-200.000,00
	Variazione per maggiori costi da sostenere dall'Area Edilizia - Piano Triennale	440.000,00			-440.000,00
DELIBERA CDA/24-05-2023/240	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2023	590.000,00	332.000,00		-922.000,00
	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2023 - Piano Triennale Edilizia	1.450.000,00			-1.450.000,00
D.R. 1115/2023	Variazione per maggiori costi da sostenere necessari all'indizione di procedure di reclutamento per posti di RTD b) e RTT		105.000,00		-105.000,00
DELIBERA CDA/30-06-2023/301	Autorizzazione rinnovo convenzione ex art. 11 legge n. 68/99 tra Università di Parma e servizio inserimento lavoratori disabili della Regione Emilia – Romagna finalizzato a integrazione quota d'obbligo con assunzione n. 9 unità di personale e relativa variazione di budget 2023 per maggiori costi		50.312,00		-50.312,00
D.R. 1302/2023	Variazione per maggiori costi da sostenere necessari al rinnovo, per ulteriori 12 mesi, dei Contratti Individuali di Lavoro stipulati con personale di Categoria B, posizione economica B/3		30.000,00		-30.000,00

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

DELIBERA CDA/27-07- 2023/325	Approvazione convenzione tra Università degli Studi di Parma, TEP S.p.a. e Credit Agricole avente ad oggetto agevolazioni tariffarie per il trasporto pubblico locale per gli studenti dell'ateneo e relativa variazione per assegnazione nuove risorse al budget economico 2023 mediante utilizzo di riserve vincolate di patrimonio netto		100.000,00	-100.000,00	
DELIBERA CDA/27-07- 2023/343	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2023	145.583,00	217.000,00		-362.583,00
	Assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2023 - Piano Triennale Edilizia	1.526.600,00			-1.526.600,00
DELIBERA CDA/27-07- 2023/353	Autorizzazione rinnovo contratti a tempo determinato unita' di personale di categoria b/3 area servizi generali e tecnici e relativa variazione per assegnazione nuove risorse al budget economico 2023 mediante utilizzo di riserve vincolate di patrimonio netto		160.000,00		-160.000,00
D.R. 1501/2023	Variazione per maggiori costi da sostenere finalizzati all'organizzazione e all'allestimento dell'evento "Job Day 2023 - Incontro tra laureande/i e laureate/i dell'Ateneo ed il mondo del lavoro"		50.000,00		-50.000,00
DELIBERA CDA/19-09- 2023/428	Variazioni in aumento per maggiori ricavi da assegnazione FFO 2023, non finalizzati e contestuale assegnazione nuove risorse per incremento del budget autorizzatorio 2023		238.240,00		-238.240,00
<b>Totale Variazioni di Budget 2023</b>		<b>1.482.109,78</b>	<b>-2.479.312,71</b>	<b>-100.000,00</b>	<b>1.097.202,93</b>

(C) Con Delibera CDA/21-12-2023/580 - Approvazione del Bilancio di Previsione Autorizzatorio per l'anno 2024 e del Bilancio di Previsione non Autorizzatorio per il triennio 2024/2026, è stato definito il seguente utilizzo di riserve a copertura del Budget Autorizzatorio 2024:

Descrizione	Budget Economico 2024	Budget degli investimenti 2024		Totale
		Altri investimenti	Programma triennale per l'edilizia universitaria	
Riserva vincolata per pareggio Budget 2024	0,00	3.766.966,00	4.230.000,00	7.996.966,00
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	0,00	-900.000,00	0,00	-900.000,00
<i>II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali</i>	<i>0,00</i>	<i>2.866.966,00</i>	<i>4.230.000,00</i>	<i>7.096.966,00</i>
<i>II - 3) Riserve vincolate</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>II - Patrimonio Vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>2.866.966,00</b>	<b>4.230.000,00</b>	<b>7.096.966,00</b>
III - 2) Risultati esercizi precedenti	0,00	-2.866.966,00	-4.230.000,00	-7.096.966,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.866.966,00</b>	<b>-4.230.000,00</b>	<b>-7.096.966,00</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(D) Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del 2023 sono analizzati nei singoli paragrafi della corrente sezione.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Come richiesto nel MTO del Mur si riporta nella tabella seguente il dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio d'esercizio 2022			Gestione e Bilancio d'esercizio 2023		Bilancio di previsione 2024			Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		PN FINALE
	P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2022	Approvazione CdA 2022: destinazione utile 2022	P.N. 2022 (post delibera Cda destinazione utile)	VARIAZIONI P.N. 2023	P.N. 2023	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2024 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2024 e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO 2024	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2025 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2025 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO 2026 e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI 2026 e VARIAZIONI RELATIVE	VALORE RESIDUO PN FINE TRIENNIO 2025
	A	B	C = A + B	D	E = C + D	F	G	H = E - F - G	I	L	M	N	H - I - L - M - N
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>													
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	72.728.058		72.728.058	0	72.728.058	0	0	72.728.058	0	0	0	0	72.728.058
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
II - 1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.908.994		4.908.994	-172.335	4.736.659			4.736.659					4.736.659
II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.	123.415.970	1.270.000	124.685.970	-54.899	124.631.071	6.387.480	7.996.966	110.246.625	5.161.714	0	3.580.179	0	101.504.732
II - 3) Riserve vincolate	26.263.498		26.263.498	1.517.537	27.781.034	0	0	27.781.034	0	0	0	0	27.781.034
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>154.588.461</b>	<b>1.270.000</b>	<b>155.858.461</b>	<b>1.290.303</b>	<b>157.148.764</b>	<b>6.387.480</b>	<b>7.996.966</b>	<b>142.764.318</b>	<b>5.161.714</b>	<b>0</b>	<b>3.580.179</b>	<b>0</b>	<b>134.022.425</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
III - 1) Risultato gestionale esercizio	8.248.323	-8.248.323	0	16.360.926	16.360.926	0	0	16.360.926	0	0	0	0	16.360.926
III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti	2.068.371	6.978.323	9.046.694	-1.290.303	7.756.392	0	0	7.756.392	0	1.597.830	0	1.449.101	4.709.461
III - 3) Riserve statutarie	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.316.694</b>	<b>-1.270.000</b>	<b>9.046.694</b>	<b>15.070.623</b>	<b>24.117.318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>24.117.318</b>	<b>0</b>	<b>1.597.830</b>	<b>0</b>	<b>1.449.101</b>	<b>21.070.387</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>237.633.214</b>	<b>0</b>	<b>237.633.214</b>	<b>16.360.926</b>	<b>253.994.140</b>	<b>6.387.480</b>	<b>7.996.966</b>	<b>239.609.694</b>	<b>5.161.714</b>	<b>1.597.830</b>	<b>3.580.179</b>	<b>1.449.101</b>	<b>227.820.870</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## I - Fondo di dotazione

In questa voce, secondo quanto indicato dal MUR per la redazione del Primo Stato Patrimoniale, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato in fase di stesura del Primo Stato Patrimoniale per un importo di euro 134.569.884,00, rettificato nel corso dell'esercizio 2017 per un importo pari ad euro 62.030.783,31 a seguito della classificazione degli immobili in uso perpetuo e gratuito tra i Conti d'Ordine.

Tale valore è composto da Terreni, Immobili storici, Beni mobili storici, di pregio e d'arte, Collezioni scientifiche.

## II - Patrimonio vincolato

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

I fondi vincolati destinati da terzi ammontano a euro 4.736.658,73 e rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari, donazioni o altre liberalità vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore. Nella tabella seguente viene riportato il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Incremento	Decremento	Valore al 31.12.2023
Donazioni di beni non ammortizzabili	613.900,00			613.900,00
Immobili ricevuti in donazione con vincolo di destinazione <i>appartamenti il cui affitto deve essere utilizzato per l'erogazione di borse di studio</i>	597.833,73			597.833,73
titoli o somme ricevute in donazione su cui il donatore ha posto un vincolo permanente sui ricavi derivanti dal processo di investimento della donazione stessa	3.697.260,29		-172.335,29	3.524.925,00
<b>TOTALE Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.908.994,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-172.335,29</b>	<b>4.736.658,73</b>

Nel corso dell'esercizio 2023 è stato registrato un decremento per euro 172.335,29, corrispondente al lascito testamentario della Sig. Giannina Fochi, finalizzato alla ricerca sul glaucoma, utilizzato per l'acquisto di una strumentazione scientifica da parte del Dipartimento di Medicina e Chirurgia.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali (2)

I fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali ammontano a euro 124.631.070,82 e sono destinati dal Consiglio di Amministrazione come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Destinazione Risultato 2023	Variazioni Deliberate nel 2023	Vincolo Budget 2024	Utilizzo 2023	Incremento 2023	Valore al 31.12.2023
Progetti Edilizia	48.026.000,11	0,00	3.416.600,00	4.230.000,00	-6.602.031,47	0,00	49.070.568,64
Budget investimenti 2019	203.701,37				-203.701,37		0,00
Budget investimenti 2020	122.968,94				-122.968,94		0,00
Budget Economico 2022	4.012.022,64		-4.012.022,64				0,00
Budget investimenti 2022	3.311.973,22		-3.311.973,22				0,00
Budget Economico 2023	2.651.393,79		1.532.709,93		-4.184.103,72		0,00
Budget investimenti 2023	2.138.216,59		1.377.483,00		-3.515.699,59		0,00
Budget Economico 2024	0,00					2.722.069,96	2.722.069,96
Budget investimenti 2024	0,00			3.766.966,00		732.328,80	4.499.294,80
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	4.150.000,00	850.000,00		-900.000,00			4.100.000,00
Programmazione del personale	10.000.000,00						10.000.000,00
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00						2.000.000,00
Servizi agli studenti	580.000,00	420.000,00	-100.000,00				900.000,00
Riserva per copertura piani di investimento	46.219.693,00				-4.261.817,63	9.381.262,05	51.339.137,42
<b>Totale Fondo vincolato per decisioni degli istituzionali</b>	<b>123.415.969,66</b>	<b>1.270.000,00</b>	<b>-1.097.202,93</b>	<b>7.096.966,00</b>	<b>-18.890.322,72</b>	<b>12.835.660,81</b>	<b>124.631.070,82</b>

Il Fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali si incrementa, rispetto al 31 dicembre 2022, di euro 1.215.101,16. Tale incremento è da ricondurre prioritariamente al vincolo di budget investimenti per l'anno 2024 (euro 7.096.966,00) compensato dalle movimentazioni di incremento e decremento registrate nel corso dell'esercizio per un importo netto pari a euro 6.054.661,92.

La riserva per Progetti Edilizia rappresenta le quote vincolate sui progetti dell'Area Edilizia in corso di esecuzione e riguarda sia gli interventi approvati nel Piano Triennale di Programmazione Edilizia per la quota 2024, sia gli interventi tuttora in corso ma approvati in Piani di Programmazione precedenti. Gli utilizzi registrati sull'esercizio 2023 riguardano i costi sostenuti nell'anno per investimenti, che sono stati stornati da questa riserva e, per la quota soggetta ad ammortamento, imputati a 'Riserva per copertura piani di investimento'.

Le riserve relative ai Budget Economici si decrementano a seguito dell'approvazione dei bilanci consuntivi, mentre per quanto riguarda i Budget degli Investimenti 2019 e 2020, la quota risultante al 31 dicembre 2022 rappresentava gli investimenti in Grandi Attrezzature assegnate ai Dipartimenti e Centri la cui procedura di acquisto si è perfezionata nel corso dell'esercizio corrente.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

La Riserva per copertura piani di investimento ha la funzione di dare copertura agli investimenti realizzati che erano stati dichiarati sostenibili nel budget degli investimenti attraverso la disponibilità di risorse proprie di Ateneo per decisione del Consiglio di Amministrazione. Ogni anno si incrementa della quota di investimenti realizzati nell'anno (euro 9.381.262,05 nel 2023) e si decrementa, confluendo nelle Riserve non vincolate, per una quota corrispondente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio imputati a conto economico (euro 4.261.817,63 nel 2023).

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)

Le riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) ammontano ad euro 27.781.034,20 e sono composte dalle seguenti riserve:

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Utilizzo 2023	Incremento 2023	Valore al 31.12.2023
Riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale	26.263.497,56	-7.658.785,53	9.176.322,17	27.781.034,20
<b>Totale Riserve vincolate</b>	<b>26.263.497,56</b>	<b>-7.658.785,53</b>	<b>9.176.322,17</b>	<b>27.781.034,20</b>

Le riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale rappresentano le disponibilità di progetti attivi gestiti dai Dipartimenti, Centri e dall'Amministrazione Centrale per finalità istituzionali. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 1.517.536,64 è dovuto ai nuovi vincoli di risorse di budget non utilizzate nell'esercizio in corso ma la cui competenza si realizzerà nell'esercizio 2024 (euro 9.176.322,17) in parte compensati dagli svincoli di Riserva a fronte delle spese sostenute sui progetti vincolati (euro 7.658.785,53).

### III - Patrimonio non vincolato

Il Patrimonio non vincolato al 31 dicembre 2023 ammonta ad euro 24.117.317,65 ed è composto dal valore dei risultati degli esercizi precedenti per euro 7.756.391,71 e dal valore dell'utile dell'esercizio 2023 per euro 16.360.925,94.

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Destinazione Utile 2022	Variazioni Deliberate nel 2023	Pareggio budget 2024	Risultato 2023	Svincolo di riserve	Incremento 2023	Valore al 31.12.2023
Risultato esercizio in corso	8.248.323,36	-8.248.323,36	0,00	0	16.360.925,94	0,00	0,00	16.360.925,94
Risultati relativi ad esercizi precedenti	2.068.370,86	6.978.323,36	1.097.202,93	-7.096.966	0,00	26.721.443,54	-22.011.982,98	7.756.391,71
<b>Totale Patrimonio non vincolato</b>	<b>10.316.694,22</b>	<b>-1.270.000,00</b>	<b>1.097.202,93</b>	<b>-7.096.966</b>	<b>16.360.925,94</b>	<b>26.721.443,54</b>	<b>-22.011.982,98</b>	<b>24.117.317,65</b>

Il valore del Patrimonio non vincolato, oltre alla quota di utile dell'esercizio (euro 16.360.925,94) si è incrementato anche delle Riserve svincolate per il Budget Economico 2023 (euro 4.184.103,72) e per il Budget degli Investimenti 2023 (euro 3.515.699,59).

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## B) Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2022	3.444.934,52
Saldo al 31.12.2023	5.137.108,93
<b>Variazione</b>	<b>1.692.174,41</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2022	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2023
<b>Fondi area personale</b>				
Fondo per arretrati al personale - PTA e Dirigente	383.254,00	806.840,00		1.190.094,00
Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I.	171.051,00		-171.051,00	0,00
Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010	0,00	611.783,21		611.783,21
Fondo INAIL - gestione per conto	701.636,78	150.000,00	-155.397,80	696.238,98
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>1.255.941,78</b>	<b>1.568.623,21</b>	<b>-326.448,80</b>	<b>2.498.116,19</b>
<b>Altri fondi</b>				
Fondo contenzioso	718.191,74	450.000,00		1.168.191,74
Fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi	1.220.801,00			1.220.801,00
Fondo rischi	250.000,00			250.000,00
<b>Totale altri fondi</b>	<b>2.188.992,74</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.638.992,74</b>
<b>TOTALE Fondi per rischi e oneri</b>	<b>3.444.934,52</b>	<b>2.018.623,21</b>	<b>-326.448,80</b>	<b>5.137.108,93</b>

### Fondi area personale

Gli accantonamenti ai fondi relativi all'area personale sono classificati per natura, ossia nelle voci di costo B) VIII Costi del personale. In seguito, ne viene riportata una breve descrizione.

#### Fondo per arretrati al personale PTA e Dirigente

Il fondo per arretrati al personale PTA è composto dagli accantonamenti dei costi relativi agli incrementi retributivi dovuti al personale tecnico amministrativo e ai dirigenti, considerando che la validità del CCNL sottoscritto in data 06/12/2022 sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca – Triennio 2019-2021, è scaduta al 31/12/2021.

Il fondo è stato prudenzialmente incrementato nell'esercizio 2023 di una quota pari al 2% del monte salari 2023.

#### Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori T.I.

Il fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori è composto dagli accantonamenti dei costi relativi al riconoscimento delle classi dei docenti di competenza nell'esercizio ma liquidate nell'esercizio successivo a seguito di valutazione positiva come previsto dal relativo Regolamento.

Il fondo al 31 dicembre 2022 è stato utilizzato per liquidare, nel 2023, gli avanzamenti per le classi maturate dai docenti e ricercatori nel secondo semestre 2022. La quota relativa al riconoscimento delle classi docenti del secondo semestre 2023, liquidate nel 2024, è stata classificata nella voce 'Debiti verso Dipendenti'.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## **Fondo Premialità Docenti art.9 legge 240/2010**

Nel fondo di Ateneo per la premialità docenti, ai sensi dell'art. 9 della Legge n. 240/2010, sono state accantonate le quote incassate per prestazioni svolte senza autorizzazione dell'Ateneo, di cui all'art. 53, comma 7 del D. Lgs. 30.03.2001, n. 165.

## **Fondo INAIL – gestione per conto**

Il fondo INAIL è composto dagli accantonamenti, effettuati per competenza, dell'importo presunto, stimato sulla base degli ultimi premi assicurativi pagati, che l'Ateneo dovrà liquidare all'INAIL a seguito di comunicazione ufficiale da parte dell'Ente. Il fondo al 31 dicembre 2023 è relativo delle quote di accantonamento dei premi assicurativi INAIL della gestione per conto dello Stato degli anni 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023. Nel corso dell'esercizio 2023 sono state rimborsate le prestazioni erogate nell'anno 2018.

## **Altri fondi**

### **Fondo contenzioso**

Il fondo contenzioso è così composto:

- euro 22.544,46 per un contenzioso in corso con i lettori di madrelingua straniera;
- euro 68.647,28 per contributi pensionistici prescritti dei lettori di madrelingua, dovuti sulle differenze stipendiali liquidate in forza di sentenze del tribunale di Parma pronunciate a favore dei Lettori di Madrelingua che l'Ateneo non ha potuto versare interamente all'INPS in quanto l'Ente previdenziale, non essendo stato citato dai ricorrenti nelle cause contro l'Università, ha eccepito la prescrizione quinquennale calcolata con riferimento alle date di liquidazione del capitale;
- euro 370.000,00 per una controversia avente ad oggetto la titolarità di un brevetto e la richiesta di risarcimenti danni quantificati in un importo non inferiore ad euro 300.000,00 oltre a spese legali; nel 2019 era stata accantonata la quota pari a euro 300.000,00 a cui, nell'esercizio in corso, sono stati aggiunti ulteriori euro 70.000,00 a titolo di importo presunto di spese legali in caso di esito negativo della controversia;
- euro 353.000,00, di cui euro 100.000,00 accantonati nel 2023, per un contenzioso del lavoro con un dipendente;
- euro 280.000,00 accantonati nel 2023 per due nuovi contenziosi del lavoro con due dipendenti;
- euro 74.000,00 accantonati nel 2021 per un contenzioso con una società di factoring avente ad oggetto un errato pagamento di fatture cedute alla medesima da parte del creditore dell'Ateneo.

### **Fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi**

In tale fondo è stato prudenzialmente accantonato nell'esercizio 2022 l'importo di euro 1.220.801,00 che il Mur potrebbe trattenere dall'FFO in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi della Programmazione 2021-2023. Tale rischio è stato comunicato dagli uffici competenti e, non essendosi alla data di stesura del presente documento, conclusa la fase di valutazione degli indicatori si ritiene di mantenere il fondo.

### **Fondo rischi**

Nel fondo rischi si è reso opportuno accantonare un importo stimato relativo all'eventuale quota IMU calcolata sul patrimonio di Ateneo, in via di definizione.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31 dicembre 2023 non si rilevano importi su tale voce.

## D) Debiti

Saldo al 31.12.2022	40.275.387,84
Saldo al 31.12.2023	45.008.398,16
<b>Variazione</b>	<b>4.733.010,32</b>

Di seguito si espone il riepilogo dei debiti iscritti al 31 dicembre 2023 con il relativo incremento/decremento rispetto al valore al 31 dicembre 2022.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	1.888.707,54	2.038.474,39	-149.766,85
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	57.536,56	24.689,41	32.847,15
Debiti verso Regione e Provincie Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	267,58	9.571,22	-9.303,64
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	187.979,76	84.606,91	103.372,85
Debiti verso Università	190.677,01	597.565,02	-406.888,01
Debiti verso studenti	18.894,76	97.665,35	-78.770,59
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	17.742.570,93	15.568.250,56	2.174.320,37
Debiti verso dipendenti	8.052.186,98	5.858.992,29	2.193.194,69
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	16.869.577,04	15.995.572,69	874.004,35
<b>Totale Debiti</b>	<b>45.008.398,16</b>	<b>40.275.387,84</b>	<b>4.733.010,32</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Mutui e Debiti verso banche (1)

Al 31 dicembre 2023 il totale dei mutui e debiti verso banche ammonta ad euro 1.888.707,54 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Mutui verso Cassa Depositi e Prestiti	1.852.386,99	2.003.004,24	-150.617,25
Debiti diversi verso Banche	36.320,55	35.470,15	850,40
<b>Totale Mutui e Debiti verso banche</b>	<b>1.888.707,54</b>	<b>2.038.474,39</b>	<b>-149.766,85</b>

L'ammontare dei mutui e finanziamenti, pari a euro 1.852.386,99, corrisponde al debito residuo per quota capitale, come di seguito riportato.

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2023	
		Valore nominale debito	Quota interessi totale	Quota capitale residua da pagare	Quota interessi residua da pagare
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.778.408,37	1.852.386,99	477.681,97
<b>Totale</b>		<b>3.127.000,00</b>	<b>1.778.408,37</b>	<b>1.852.386,99</b>	<b>477.681,97</b>

Di seguito si evidenzia la suddivisione della quota capitale residua tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Posizione debito	Oggetto	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2023	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i tre anni (da 2 a 3 anni)
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.852.386,99	157.956,77	339.380,14
<b>Totale</b>		<b>3.127.000,00</b>	<b>1.852.386,99</b>	<b>157.956,77</b>	<b>339.380,14</b>

## Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Mur	23.203,59	4.694,00	18.509,59
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	2.693,72	0,00	2.693,72
Debiti verso Enti di ricerca	31.639,25	19.995,41	11.643,84
<b>Totale debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>57.536,56</b>	<b>24.689,41</b>	<b>32.847,15</b>

## Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Comuni	267,58	9.571,22	-9.303,64

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Unione Europea	187.979,76	51.946,47	136.033,29
Debiti verso Resto del Mondo	0,00	32.660,44	-32.660,44
<b>Totale Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo</b>	<b>187.979,76</b>	<b>84.606,91</b>	<b>103.372,85</b>

I debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo sono relativi a debiti nei confronti di soggetti esteri, pubblici o privati, sia per acquisto di beni e servizi che per trasferimenti di quote di progetti pluriennali di cui l'Ateneo è coordinatore.

## Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso Università pubbliche	190.677,01	597.565,02	-406.888,01

I debiti verso Università pubbliche sono relativi principalmente ai trasferimenti di quote di progetti pluriennali di cui l'Ateneo è coordinatore.

## Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Altri debiti verso studenti	7.794,76	86.565,35	-78.770,59
Debiti verso studenti per rimborsi tasse universitarie	11.100,00	11.100,00	0,00
<b>Totale Debiti verso Studenti</b>	<b>18.894,76</b>	<b>97.665,35</b>	<b>-78.770,59</b>

## Debiti verso Fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Fatture da ricevere	10.177.170,95	12.500.250,52	-2.323.079,57
Note di credito da ricevere	0,00	-10.144,92	10.144,92
Debiti verso Imprese	6.418.094,42	2.343.268,51	4.074.825,91
Debiti verso altri Soggetti Pubblici	133.442,84	12.251,75	121.191,09
Debiti verso Fondazioni	80.664,70	12.550,86	68.113,84
Debiti verso altri Soggetti Privati	564.250,95	286.806,64	277.444,31
Debiti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	0,00	382,00	-382,00
Debiti verso Aziende sanitarie	1.517,00	187.285,20	-185.768,20
Debiti verso ER.GO Azienda Regionale per il diritto allo studio	367.430,07	235.600,00	131.830,07
<b>Totale Debiti verso Fornitori</b>	<b>17.742.570,93</b>	<b>15.568.250,56</b>	<b>2.174.320,37</b>

La voce "Debiti verso Fornitori" è composta da debiti verso imprese ed altri soggetti per rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività correnti e per le spese di investimento, al netto delle note di credito, sia ricevute che da ricevere.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Nella voce "Fatture da ricevere" sono inseriti i valori della merce arrivata in Ateneo e/o dei servizi prestati ma per i quali non è ancora pervenuta o non è stata registrata la relativa fattura alla data del 31 dicembre 2023.

### Debiti verso Dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	1.369.255,04	393.953,42	975.301,62
Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I.	269.215,49	0,00	269.215,49
Fondo per arretrati al personale - docenti e ricercatori	829.306,12	0,00	829.306,12
Debiti per ferie e ore dipendenti	1.909.352,24	1.667.829,23	241.523,01
Indennità di risultato del Direttore Generale	45.118,00	47.161,85	-2.043,85
Indennità di risultato dei dirigenti	129.078,34	129.502,39	-424,05
Fondo trattamento accessorio Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario	2.988.143,26	3.076.920,26	-88.777,00
Fondo Comune Ateneo	512.718,49	543.625,14	-30.906,65
<b>Totale Debiti verso Dipendenti</b>	<b>8.052.186,98</b>	<b>5.858.992,29</b>	<b>2.193.194,69</b>

La voce "Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti" è composta principalmente dai compensi e dalle missioni registrati a fine anno ma liquidati nel 2024. Inoltre, il saldo al 31 dicembre 2023 include la quota di incremento indennità di Ateneo liquidata al personale tecnico amministrativo a febbraio 2024 per un importo pari ad euro 877.671,55.

La voce "Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I." è composta dai costi relativi al riconoscimento delle classi dei docenti e ricercatori di competenza del secondo semestre 2023 liquidate in aprile 2024 a seguito di valutazione positiva, come previsto dal relativo Regolamento.

La voce "Fondo per arretrati al personale - docenti e ricercatori" è composta dall'adeguamento delle retribuzioni 2023, pari allo 0,98%, liquidato in febbraio 2024 in applicazione del D.P.C.M. del 8 gennaio 2024.

La voce "Debiti per ferie e ore dipendenti" rappresenta le ferie maturate e non godute e le ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione al 31 dicembre 2023.

Le voci "Indennità di risultato del Direttore Generale e dei dirigenti" rappresentano la retribuzione di risultato 2023 che verrà liquidata nel 2024 a seguito di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di performance assegnati.

La voce "Fondo Trattamento accessorio Personale tecnico-amministrativo e lavoro straordinario" comprende gli importi, comprensivi di oneri a carico dell'Ateneo, dei fondi certificati per il personale tecnico-amministrativo per le quote di competenza 2023 ma che saranno liquidate nel 2024 a seguito della valutazione della performance dei dipendenti.

La voce "Fondo Comune Ateneo" comprende la percentuale dell'importo dei contratti stipulati e delle prestazioni a pagamento effettuate che il "Regolamento sulla disciplina delle attività di ricerca, consulenza e didattica eseguite dall'Università degli Studi di Parma a fronte di contratti o accordi con

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

soggetti esterni” prevede essere destinata al Fondo Comune di Ateneo. Tale importo, che per l’esercizio 2023 ammonta ad euro 512.718,49, sarà distribuito al personale tecnico amministrativo nell’anno 2024.

### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti per depositi cauzionali	74.010,02	52.134,93	21.875,09
Somme di terzi da trasferire	149.255,56	16.292,46	132.963,10
Debiti v/altri soggetti per trattenute cautelative	143,92	0,00	143,92
Anticipi per integrazioni stipendiali e altre accessorie SSN	118.427,95	83.064,86	35.363,09
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	918.853,79	723.878,99	194.974,80
Trasferimenti SPOKE AFFILIATI ECOSISTER PNRR	441.564,75	0,00	441.564,75
Debiti tributari	8.261.111,00	8.276.972,25	-15.861,25
Debiti verso Enti previdenziali e assicurativi	6.906.210,05	6.843.229,20	62.980,85
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>16.869.577,04</b>	<b>15.995.572,69</b>	<b>874.004,35</b>

Dal raffronto con l’anno precedente emerge un incremento complessivo per Altri debiti di euro 874.004,35 registrato principalmente nelle voci dei Trasferimenti Spoke affiliati su progetto PNRR Ecosister.

Di seguito si riporta il dettaglio dei Debiti tributari e fiscali e dei Debiti verso enti previdenziali e assicurativi con il raffronto dell’esercizio precedente:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
IVA a debito	34.410,21	28.849,13	5.561,08
IVA a credito	-17.304,68	-12.466,69	-4.837,99
Erario c/Iva commerciale	23.255,48	2.246,56	21.008,92
Erario c/IVA I	46.046,79	31.551,00	14.495,79
Iva c/liquidazione Istituzionale split payment	1.306.296,91	357.742,13	948.554,78
Erario c/iva Istituzionale da split payment	1.118.615,40	2.296.167,21	-1.177.551,81
Erario c/IRES	0,00	29.702,00	-29.702,00
Erario c/IRAP	1.032.957,45	1.104.314,10	-71.356,65
Erario c/ritenute	4.278.775,58	4.280.445,64	-1.670,06
Ritenute extra erariali	349.185,44	143.773,58	205.411,86
Bollo virtuale c/liquidazione	10.391,42	7.039,59	3.351,83
Debiti verso Agenzia delle Entrate per bollo virtuale	78.481,00	662,00	77.819,00
Altri debiti tributari	0,00	6.946,00	-6.946,00
<b>Totale Debiti tributari</b>	<b>8.261.111,00</b>	<b>8.276.972,25</b>	<b>-15.861,25</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	6.759.025,17	6.722.881,21	36.143,96
Debiti verso INAIL	537,67	3.622,97	-3.085,30
Debiti verso ENPAV	146.647,21	116.725,02	29.922,19
<b>Totale Debiti verso Enti previdenziali e assicurativi</b>	<b>6.906.210,05</b>	<b>6.843.229,20</b>	<b>62.980,85</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	1.888.707,54	194.277,32	1.694.430,22
Debiti verso Mur e altre Amministrazioni centrali	57.536,56	57.536,56	0,00
Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	267,58	267,58	0,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	187.979,76	187.979,76	0,00
Debiti verso Università	190.677,01	190.677,01	0,00
Debiti verso studenti	18.894,76	18.894,76	0,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	17.742.570,93	17.742.570,93	0,00
Debiti verso dipendenti	8.052.186,98	8.052.186,98	0,00
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	16.869.577,04	16.869.577,04	0,00
<b>Totale Debiti</b>	<b>45.008.398,16</b>	<b>43.313.967,94</b>	<b>1.694.430,22</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2022	98.757.712,10
Saldo al 31.12.2023	145.706.975,11
<b>Variazione</b>	<b>46.949.263,01</b>

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014	61.729.362,79	64.250.637,76	-2.521.274,97
Risconti passivi edilizia universitaria	58.229.256,95	9.734.095,59	48.495.161,36
<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>119.958.619,74</b>	<b>73.984.733,35</b>	<b>45.973.886,39</b>
Altri ratei passivi	786.431,42	849.105,89	-62.674,47
Altri risconti passivi	24.961.923,95	23.923.872,86	1.038.051,09
<b>Altri ratei e risconti passivi</b>	<b>25.748.355,37</b>	<b>24.772.978,75</b>	<b>975.376,62</b>
<b>Totale Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</b>	<b>145.706.975,11</b>	<b>98.757.712,10</b>	<b>46.949.263,01</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

La voce "Contributi agli investimenti" è composta da:

- 'Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014' riclassificata nel corso del 2020 dalla voce di Patrimonio Netto II – 3) Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 (COFI) per recepire quanto indicato nella risposta al quesito n. 67 del 05/08/2020 da parte della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle Università, in cui viene confermata l'impostazione del Manuale Tecnico Operativo che richiede la collocazione del valore dei futuri ammortamenti dei beni acquisiti in contabilità finanziaria da finanziamenti di terzi nei risconti passivi e la conseguente sterilizzazione degli ammortamenti di anno in anno per competenza. Tale voce si decrementa annualmente per un importo pari agli ammortamenti sui beni acquisiti ante 2014.
- 'Risconti passivi da edilizia universitaria' generati principalmente dai finanziamenti, sia da soggetti privati che da fondi Mur su bandi di edilizia universitaria, ricevuti su progetti in corso di ultimazione. L'incremento del saldo rispetto al 31 dicembre 2022 è dovuto principalmente ai finanziamenti concessi dal Mur per bandi di edilizia universitaria, il cui importo è stato interamente riscontato non essendo ultimate le relative opere, in seguito se ne riporta il dettaglio:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A)	6.048.279,82	3.628.499,00	2.419.780,82
DM 1121/2019 - Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma B)	6.499.787,49	0,00	6.499.787,49
DM 1274/2021 - Fondo investimenti 2021-2035 - Lettera A)	34.618.917,92	0,00	34.618.917,92
DM 455/2023 - Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche 2022-2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	4.329.251,14	1.302.689,00	3.026.562,14
Food Project Area	3.593.031,30	3.620.183,29	-27.151,99
Parma Food Business incubator	979.621,83	999.615,23	-19.993,40
PNRR-MIC-ORTO BOTANICO	1.999.190,00	0,00	1.999.190,00
Contributi su altri progetti edilizia	161.177,45	183.109,07	-21.931,62
<b>Totale Risconti passivi edilizia universitaria</b>	<b>58.229.256,95</b>	<b>9.734.095,59</b>	<b>48.495.161,36</b>

### Altri ratei e risconti passivi (e2)

Alla voce "Altri ratei passivi" sono registrati i costi di competenza 2023 liquidati negli esercizi successivi. Nella tabella seguente sono riportate le principali nature dei ratei passivi registrati:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Compensi	786.431,42	702.966,08	83.465,34
Altri	0,00	146.139,81	-146.139,81
<b>Totale Altri ratei passivi</b>	<b>786.431,42</b>	<b>849.105,89</b>	<b>-62.674,47</b>

La voce "Altri risconti passivi" è generata dai proventi percepiti nel 2023 ma di competenza di esercizi successivi. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio dei principali componenti di ricavo riscontati:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca - incassato	11.214.792,44	11.232.468,58	-17.676,14
Risconti passivi da contribuzione studentesca - crediti verso studenti	12.013.324,47	11.439.947,58	573.376,89
Risconti passivi No tax Area	1.702.592,58	1.226.450,63	476.141,95
Risconti passivi su convenzione personale docente	18.806,69	18.707,35	99,34
Risconti passivi su affitti attivi	928,57	863,18	65,39
Risconti passivi su altri ricavi	11.479,20	5.435,54	6.043,66
<b>Totale Altri risconti passivi</b>	<b>24.961.923,95</b>	<b>23.923.872,86</b>	<b>1.038.051,09</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2022	94.892.133,32
Saldo al 31.12.2023	169.842.548,61
<b>Variazione</b>	<b>74.950.415,29</b>

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	169.842.548,61	94.892.133,32	74.950.415,29

In questa voce sono contabilizzati i risconti passivi calcolati sui progetti finanziati, per lo più di ricerca e di didattica, gestiti con il metodo della commessa completata, confrontando i ricavi registrati sino a tale data su ogni singolo progetto con i costi sostenuti alla medesima data.

Vi rientrano, inoltre, le somme erogate dal Mur o da altri enti per la copertura di borse di dottorato, contratti di formazione specialistica, ricercatori a tempo determinato, svolgimento di attività di ricerca finanziata (contributi UE) ecc. con vincolo di destinazione e, quindi, con principio di competenza vincolato alla correlazione fra il contributo e i costi che vengono coperti con il medesimo.

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Valore al 31.12.2022	Variazioni
Contributi finalizzati per borse di dottorato	16.901.571,03	15.100.707,03	1.800.864,00
Contributi finalizzati per scuole di specializzazione	4.984.454,50	2.558.656,39	2.425.798,11
Contributi FFO finalizzati al Dipartimento di Eccellenza	8.767.073,92	4.998.001,98	3.769.071,94
Contributi FFO finalizzati	8.755.464,10	8.293.173,17	462.290,93
Contributi Mur finalizzati (dm 1062, 737, 507, 294, 752, 81)	5.105.054,35	8.725.743,80	-3.620.689,45
Contributi su finanziamenti PNRR	47.090.396,71	0,00	47.090.396,71
Contributi su finanziamenti PRIN	16.122.920,34	0,00	16.122.920,34
Contributi su finanziamenti PR FESR	5.129.197,61	0,00	5.129.197,61
Contributi e ricavi su progetti di ricerca e di didattica	56.986.416,05	55.215.850,95	1.770.565,10
<b>Totale Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	<b>169.842.548,61</b>	<b>94.892.133,32</b>	<b>74.950.415,29</b>

L'incremento dei risconti passivi per progetti e ricerche in corso rispetto all'esercizio 2022 è registrato principalmente sui progetti PNRR, progetti PRIN e PR FESR assegnati a fine anno, e quindi le cui spese non sono state sostenute ma lo saranno negli esercizi futuri.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Conti d'ordine

L'ammontare dei conti d'ordine al 31 dicembre 2023 è pari a euro 64.221.962,73 ed è dettagliato nella tabella sottostante:

	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Fidejussioni emesse a favore di terzi	0,00	0,00	0,00
Fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo	1.970.645,67	415.978,50	1.554.667,17
Beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito	58.905.305,79	58.905.305,79	0,00
Beni di terzi in uso presso l'Ateneo	3.346.011,27	3.552.093,87	-206.082,60
<b>Totale Conti d'Ordine</b>	<b>64.221.962,73</b>	<b>62.873.378,16</b>	<b>1.348.584,57</b>

Nei conti d'ordine sono riportate sia le fidejussioni emesse dall'ente cassiere a favore di terzi che le fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo in relazione alla sottoscrizione di contratti, accordi o convenzioni con soggetti terzi.

In seguito, si riporta il dettaglio dei beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito, iscritti al valore catastale:

Descrizione bene	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022
Palazzo Centrale - Via Università, 12	21.122.432,04	21.122.432,04
Palazzina uffici, Via Cavestro 7	3.161.194,15	3.161.194,15
Ex Scientifici	8.451.593,89	8.451.593,89
Palazzina Feroldi	2.479.818,85	2.479.818,85
Ex Caserma delle Carrozze	2.138.638,32	2.138.638,32
Palazzo della Riserva	87.459,12	87.459,12
Dip. Filosofia, Ist. Psicologia, Pedagogia e Sociologia e appartamento custode	2.152.710,55	2.152.710,55
Casetta del Bottaio	32.074,56	32.074,56
Ala dei Contrafforti	5.991.276,06	5.991.276,06
Museo di Storia Naturale	911.026,62	911.026,62
Orto Botanico	938.137,03	938.137,03
Edificio Borgo Felino 7	173.680,92	173.680,92
Edificio Vicolo Mulini 5	150.189,48	150.189,48
Sottotetto Via Farini 82	39.532,50	39.532,50
Residenza S. Ilario	353.856,64	353.856,64
Edificio Borgo Tanzi 22-28	515.934,72	515.934,72
Certosa di Paradigna	141.599,91	141.599,91
Ex Chiesa Certosa di Paradigna	91.103,04	91.103,04
Centrale Termica Paradigna	7.808,85	7.808,85
Arco sepolcrale n. 139	90.000,00	90.000,00
Istituto Geografico	215.713,98	215.713,98
Ex Carcere Mandamentale	3.711.726,79	3.711.726,79
Ex Carcere Bettoli	320.709,86	320.709,86
Ex Carcere Palazzina Agenti	231.038,45	231.038,45
Ex Carcere Palazzina Ingresso	1.196.816,95	1.196.816,95
Ex Carcere Palazzina Comando	568.614,89	568.614,89
Ex Carcere Ex Magazzini	232.121,58	232.121,58
Ex Carcere Aule	516.387,45	516.387,45
Ex Carcere Lavanderia	199.325,74	199.325,74
Ex Carcere Giudiziario	2.682.782,85	2.682.782,85
<b>TOTALE</b>	<b>58.905.305,79</b>	<b>58.905.305,79</b>

## Analisi del Conto Economico – Ricavi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi Propri	56.462.760,98	51.068.686,42	5.394.074,56
Contributi	192.688.333,62	176.772.790,11	15.915.543,51
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	9.492.232,08	9.387.059,72	105.172,36
Variazione rimanenze	0,00	0,00	0,00
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Proventi</b>	<b>258.643.326,68</b>	<b>237.228.536,25</b>	<b>21.414.790,43</b>

### A) I. Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi per la didattica	37.699.094,26	37.795.692,32	-96.598,06
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.526.441,85	4.771.464,19	-245.022,34
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	14.237.224,87	8.501.529,91	5.735.694,96
<b>Totale Proventi propri</b>	<b>56.462.760,98</b>	<b>51.068.686,42</b>	<b>5.394.074,56</b>

### Proventi per la didattica (1)

In tale voce sono ricomprese le tasse e i contributi ricevuti per tutti i livelli di istruzione universitaria al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno, nonché per le iscrizioni alle prove di ammissione ai corsi, i contributi per l'iscrizione ai tirocini, i contributi di mora e tutti i proventi realizzati per lo svolgimento delle attività nel settore della didattica, come dettagliato nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi per corsi di laurea LT, LM	31.887.357,34	31.318.448,36	568.908,98
Proventi per corsi post-laurea	4.395.079,60	4.832.619,72	-437.540,12
Rimborsi tasse universitarie	-295.399,18	-237.577,15	-57.822,03
Tasse e contributi vari	1.130.896,44	1.363.370,50	-232.474,06
Altri proventi per la didattica e formazione	581.160,06	518.830,89	62.329,17
<b>Totale Proventi per la didattica</b>	<b>37.699.094,26</b>	<b>37.795.692,32</b>	<b>-96.598,06</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Proventi per corsi di laurea LT, LM

I proventi da contribuzione studentesca sono stati rilevati secondo il principio di competenza economica dell'esercizio ossia per l'intero anno accademico al momento del perfezionamento dell'iscrizione da parte dello studente, indipendentemente dalle scadenze definite dal Manifesto degli Studi dell'Ateneo. Tale importo viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio 2023. Nel corso dell'esercizio 2023 i proventi per corsi di laurea registrano un incremento pari a euro 568.908,98, passando da un saldo al 31 dicembre 2022 di euro 31.318.448,36 a un saldo al 31 dicembre 2023 di euro 31.887.357,34.

Si ricorda di seguito la modalità di incasso delle rate prevista nell'attuale Manifesto degli Studi:

- prima rata euro 156,00 (tassa regionale e bollo virtuale) entro i termini previsti per l'immatricolazione - non rappresenta un ricavo per l'Ateneo;
- seconda rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 16 novembre;
- terza rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 29 aprile.

## Limite del 20% della contribuzione studentesca

Il Decreto-legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, che modifica il comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca, in relazione ai trasferimenti statali correnti attribuiti dal MUR nel medesimo anno, sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi pagati dai soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello".

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il MUR ha destinato un importo ancora non definitivo di euro 159.834.999,00 il cui dettaglio è riportato nel paragrafo relativo al Fondo di Finanziamento Ordinario.

Il medesimo importo, depurato delle somme finalizzate, si riduce a euro 147.282.682,00. Gli incassi relativi a tasse e contributi dei soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ammontano a euro 20.745.879,00 così come comunicato dagli uffici che gestiscono la banca dati della popolazione studentesca.

Il rapporto tra i trasferimenti statali non finalizzati e il gettito della contribuzione studentesca è quindi calcolato nella percentuale del 14,09%.

## Proventi per corsi post-laurea

I proventi per corsi post-laurea presentano un saldo al 31 dicembre 2023 pari a euro 4.395.79,60 e subiscono un decremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 pari ad euro 437.540,12. Nella tabella seguente è riportato il loro dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Tasse e contributi Master universitari	2.079.216,00	2.373.684,00	-294.468,00
Tasse e contributi Scuole di specializzazione	1.606.761,65	1.522.165,50	84.596,15
Tasse e contributi TFA e CSS	660.090,15	754.766,00	-94.675,85
Tasse e contributi Dottorati di ricerca	12.500,00	10.000,00	2.500,00
Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	25.454,49	19.175,90	6.278,59
Trasferimento tasse universitarie corsi aggregati - Post-laurea	11.057,31	152.828,32	-141.771,01
<b>Totale Proventi per corsi Post-laurea</b>	<b>4.395.079,60</b>	<b>4.832.619,72</b>	<b>-437.540,12</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Tasse e contributi vari

I ricavi da studenti per tasse e contributi vari sono così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Tasse ammissione ai Corsi	233.480,00	246.090,00	-12.610,00
Indennità di mora	401.700,00	425.850,00	-24.150,00
Contributi tirocini	20.336,00	15.244,72	5.091,28
Altre tasse e contributi vari	308.150,13	310.370,26	-2.220,13
Diplomi e pergamene	28.000,00	267.700,00	-239.700,00
Duplicato documenti	600,00	1.600,00	-1.000,00
Congedi	0,00	1.150,00	-1.150,00
Tassa di servizio per attività di segreteria	13.867,43	49.335,71	-35.468,28
Tasse e contributi Percorso Formativo	432,00	18.543,45	-18.111,45
Altri proventi da studenti	119.170,88	26.454,36	92.716,52
Riconoscimento equipollenza titoli di studio	5.160,00	1.032,00	4.128,00
<b>Totale Tasse e contributi vari</b>	<b>1.130.896,44</b>	<b>1.363.370,50</b>	<b>-232.474,06</b>

La diminuzione dei proventi per Tasse e contributi vari al 31 dicembre 2023, rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 è dovuta principalmente dalla voce dei Diplomi e Pergamene, in quanto non è più richiesto agli studenti tale contributo per avere la pergamena.

## Altri proventi per la didattica e formazione

Gli altri proventi per la didattica e la formazione sono composti dai corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciale e dai corsi per apprendimento delle lingue, come sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Corsi per apprendimento delle lingue	0,00	5.143,71	-5.143,71
Corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali	503.097,61	482.931,34	20.166,27
Altri proventi per attività didattica commerciale	78.062,45	30.755,84	47.306,61
<b>Totale Altri proventi per la didattica e formazione</b>	<b>581.160,06</b>	<b>518.830,89</b>	<b>62.329,17</b>

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

### Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In questa voce vengono iscritti i proventi derivanti dall'attività di ricerca commissionata nell'interesse di un soggetto terzo volta ad ottenere la prestazione richiesta a fronte di un corrispettivo pattuito (rapporto sinallagmatico) e i proventi riferiti al trasferimento tecnologico.

I ricavi sono interamente attribuiti ai progetti e trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi da Amministrazioni Centrali	16.756,11	15.870,67	885,44
Proventi da Regioni e Province autonome	13.996,15	17.445,50	-3.449,35
Proventi da Comuni	86.635,34	83.039,21	3.596,13
Proventi da Province	7.055,13	37.920,92	-30.865,79
Proventi da Unione Europea	428.152,29	516.705,70	-88.553,41
Proventi da Resto del Mondo	222.004,42	327.241,85	-105.237,43
Proventi da Università pubbliche	74.078,41	63.928,98	10.149,43
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	87.943,75	54.379,13	33.564,62
Proventi da Imprese Private	3.448.225,37	3.504.648,50	-56.423,13
Proventi da Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza Sociale	15.149,18	15.092,93	56,25
Proventi da altri Soggetti privati	119.532,24	127.426,13	-7.893,89
Brevetti - commerciale	6.913,46	7.764,67	-851,21
<b>Totale Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>4.526.441,85</b>	<b>4.771.464,19</b>	<b>-245.022,34</b>

### Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa voce sono classificati i ricavi per tutta l'attività di ricerca derivante da bandi competitivi a cui l'Ateneo partecipa e con cui ottiene finanziamenti, compresi i proventi competitivi del PNRR percepiti nello svolgimento dell'attività istituzionale.

Anche in questo caso i ricavi trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri, come da dettaglio sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi da Mur	2.624.882,52	2.152.247,17	472.635,35
Proventi da MUR su bandi PNRR	5.901.482,04	388.084,01	5.513.398,03
Proventi da Amministrazioni Centrali	889.288,12	950.794,54	-61.506,42
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR	204.166,39	0,00	204.166,39
Proventi da Regioni e Province Autonome	589.850,43	658.968,50	-69.118,07
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	124.053,96	143.209,13	-19.155,17
Proventi da Unione Europea	3.032.723,51	2.812.428,34	220.295,17
Proventi da Resto del Mondo	234.465,44	394.503,21	-160.037,77
Proventi da Università pubbliche	7.970,73	58.811,57	-50.840,84
Proventi da Enti nazionali di Previdenza e assistenza sociale	352,58	12.805,60	-12.453,02
Proventi da Soggetti privati	627.989,15	929.677,84	-301.688,69
<b>Totale proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>14.237.224,87</b>	<b>8.501.529,91</b>	<b>5.735.694,96</b>

## A)II. Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio, definiti “correnti”, e in conto capitale, definiti “per investimenti”. Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell’Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi per investimenti si riferiscono a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri Enti, nonché da Privati, per la realizzazione di opere e per l’acquisizione di beni durevoli.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
<b>Contributi correnti</b>			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	182.863.097,48	167.500.531,87	15.362.565,61
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.524.158,41	2.227.722,06	296.436,35
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.238.221,62	920.680,87	317.540,75
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	449.824,86	653.535,53	-203.710,67
5) Contributi da Università'	709.777,26	763.111,29	-53.334,03
6) Contributi da altri (pubblici)	1.438.860,83	1.407.513,41	31.347,42
7) Contributi da altri (privati)	2.770.883,08	2.581.097,39	189.785,69
<b>Totale Contributi correnti</b>	<b>191.994.823,54</b>	<b>176.054.192,42</b>	<b>15.940.631,12</b>
<b>Contributi per investimenti</b>			
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	501.394,07	578.722,82	-77.328,75
2) Contributi Regioni e Province autonome	66.343,76	3.757,65	62.586,11
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università'	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	8.000,00	-8.000,00
7) Contributi da altri (privati)	125.772,25	128.117,22	-2.344,97
<b>Totale Contributi per investimenti</b>	<b>693.510,08</b>	<b>718.597,69</b>	<b>-25.087,61</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>192.688.333,62</b>	<b>176.772.790,11</b>	<b>15.915.543,51</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali (1)

In questa voce sono iscritti i trasferimenti provenienti dal Mur, da altri Ministeri e altre Amministrazioni Centrali dello Stato per il funzionamento dell'Ateneo e a sostegno delle attività di didattica e di ricerca, come in seguito dettagliato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario	148.756.728,14	138.316.643,27	10.440.084,87
Mur - Programmazione del sistema universitario	1.504.935,52	410.366,32	1.094.569,20
Mur - Borse post-laurea	5.007.303,43	4.465.026,31	542.277,12
Mur - Dipartimenti di Eccellenza	330.635,31	0,00	330.635,31
Mur - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	1.977.528,43	1.765.744,83	211.783,60
Mur - Interventi per borse Erasmus	85.231,00	3.000,00	82.231,00
Mur - Altri contributi correnti	736.516,35	1.269.436,83	-532.920,48
Mur - Altre assegnazioni per la ricerca	2.586.716,02	1.696.605,83	890.110,19
Mur - Altri contributi per investimenti	443.878,28	435.430,82	8.447,46
Mur - Edilizia generale	1.229,63	143.292,00	-142.062,37
Mur - erogazione 5 per mille	31.683,12	109.611,41	-77.928,29
Mur - Borse post-laurea PNRR	572.998,22	0,00	572.998,22
Proventi da MUR su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	136.375,76	0,00	136.375,76
<b>Totale Contributi Mur</b>	<b>162.171.759,21</b>	<b>148.615.157,62</b>	<b>13.556.601,59</b>
Mef - Contratti medici specializzandi	19.494.806,79	19.407.704,33	87.102,46
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	41.045,35	56.242,74	-15.197,39
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	56.286,16	150,00	56.136,16
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	594,04	0,00	594,04
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>21.192.732,34</b>	<b>19.464.097,07</b>	<b>1.728.635,27</b>
<b>Totale Contributi Mur e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>183.364.491,55</b>	<b>168.079.254,69</b>	<b>15.285.236,86</b>

## Fondo di Finanziamento Ordinario

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il DM Mur n. 809 del 7 luglio 2023 ha destinato all'Ateneo complessivamente euro 159.834.999,00:

FFO	DM 809/2023 2023	DM 581/2022 2022	Variazioni
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>84.097.546,00</b>	<b>80.553.092,00</b>	<b>3.544.454,00</b>
- quota storica	44.492.325,00	38.007.521,00	6.484.804,00
- costo standard	36.896.046,00	39.871.916,00	-2.975.870,00
- consolidamento piani straordinari	0,00	0,00	0,00
- Integrazione quota base art. 238 DL 34/2020 e art. 9, lett. q,a) del DM 1059/2021	2.709.175,00	2.673.655,00	35.520,00
- programmazione triennale consolidata	0,00	0,00	0,00

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>40.583.955,00</b>	<b>38.663.724,00</b>	<b>1.920.231,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	24.511.197,00	22.910.384,00	1.600.813,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 2011-2014)	7.489.495,00	7.044.618,00	444.877,00
c) 20% autonomia responsabile	8.583.263,00	8.708.722,00	-125.459,00
Correttivi una tantum			
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>1.530.226,00</b>	<b>661.635,00</b>	<b>868.591,00</b>
<b>Correttivi una tantum</b>	<b>43.216,00</b>	<b>38.781,00</b>	<b>4.435,00</b>
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO</b>	<b>126.254.943,00</b>	<b>119.917.232,00</b>	<b>6.337.711,00</b>
<b>Piani straordinari:</b>	<b>13.262.018,00</b>	<b>9.595.005,00</b>	<b>3.667.013,00</b>
- Piano straordinario DM 445/2022	4.746.657,00	1.186.664,00	3.559.993,00
- Piano straordinario DM 561/2021	145.000,00	159.574,00	-14.574,00
- Piano straordinario DM 84/2020	142.552,00	142.552,00	0,00
- Piano straordinario DM 83/2020	1.681.394,00	1.680.756,00	638,00
- Piano straordinario DM 856/2020	3.602.522,00	3.481.566,00	120.956,00
- Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a TI in possesso di abilitazione scientifica nazionale	129.200,00	129.200,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.525.038,00	1.525.038,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2018	1.289.655,00	1.289.655,00	0,00
Costo per sostegno passaggio a regime scatti stipendiali	2.531.660,00	2.541.506,00	-9.846,00
Costo per sostegno passaggio a regime scatti stipendiali - assegnazione 2021 e 2022 a valere su assegnazione 2023	209.024,00	0,00	209.024,00
Risorse per valorizzazione personale TA	904.194,00	886.889,00	17.305,00
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI</b>	<b>143.161.839,00</b>	<b>132.940.632,00</b>	<b>10.221.207,00</b>
No tax area	1.846.577,00	1.868.295,00	-21.718,00
No tax area - estensione primo monitoraggio	2.274.266,00	1.639.760,00	634.506,00
No tax area - estensione assegnazione finale (*)	0,00	1.761.011,00	-1.761.011,00
<b>TOTALE FFO: BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + PIANI STRAORDINARI + NO TAX AREA</b>	<b>147.282.682,00</b>	<b>138.209.698,00</b>	<b>9.072.984,00</b>
QUOTA dipartimenti eccellenza 2018-2022	4.820.178,00	1.866.006,00	2.954.172,00
<b>Programmazione triennale</b>	<b>2.337.255,00</b>	<b>2.337.255,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) dottorato e post-laurea	3.234.500,00	3.102.092,00	132.408,00
2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	702.795,00	423.893,00	278.902,00
- tutorato e attività didattiche integrative	185.253,00	506.503,00	-321.250,00

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

- aree scientifico - tecnologiche	106.999,00	162.338,00	-55.339,00
- PLS-POT	0,00	0,00	0,00
3) tirocini curriculari	0,00	0,00	0,00
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66% e ai sensi della legge 8 ottobre 2010, n.170, agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento	295.282,00	188.961,00	106.321,00
Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti (DM 752/2021)	728.660,00	0,00	728.660,00
Integrazione indennità maternità assegniste di ricerca e ricercatrici (**)	45.000,00	48.558,00	-3.558,00
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	96.395,00	98.694,00	-2.299,00
Ulteriori interventi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale FFO</b>	<b>159.834.999,00</b>	<b>146.943.998,00</b>	<b>12.891.001,00</b>

(\*) la quota finale no-tax area di competenza dell'FFO 2022 è stata assegnata nel corso dell'esercizio 2023 mentre, alla data di stesura del presente documento, non è stata comunicata la quota di FFO 2023

(\*\*) gli importi non sono stati assegnati alla data di stesura del bilancio ma sono stimati sulla base degli importi storici

Oltre al FFO, nel corso del 2023 sono stati emanati i seguenti DM con un'ulteriore assegnazione di risorse da parte del Mur:

Descrizione	Importo 2023
Decreto Direttoriale MUR n. 2347/2023 del 27/12/2023 - Contributo spese di locazione abitativa sostenute dagli studenti fuori sede	47.745,36
DM n. 1644 del 14/12/2023 - PNR - Assegnazione 2023 premialità per la partecipazione alle EU Partnerships del Programma Quadro Horizon Europe - DM 737/2021	18.269,00
DM n. 117 del 02/03/2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorati innovativi. L'attribuzione è a valere sul PNRR (M4.C2-3.3).	750.000,00
DM n. 118 del 02/03/2023 Riparto delle borse di dottorato di durata triennale per la frequenza di percorsi di dottorato in programmi specificamente dedicati e declinati. L'attribuzione è a valere sul PNRR (M4.C1-3.4 e 4.1)	2.640.000,14
DM n. 934 del 03-08-2022 - Criteri di riparto delle risorse e modalità di attuazione dei progetti relativi al "Orientamento attivo nella transizione scuola-università" A.A. 2023/2024, nell'ambito del PNRR (M4.C1-24)	1.101.000,00
Contributo 5 per mille anno finanziario 2022	109.233,40
<b>Fondi per l'edilizia Universitaria:</b>	
DM n. 1121 del 05/12/2019 Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma A)	2.420.247,00
DM n. 1121 del 05/12/2019 Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033 - Programma B)	6.500.000,00
DM n. 1274 del 10/12/2021 Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali - Programma A)	34.619.000,00
DM n. 455 del 10/05/2023 - Adeguamento normativa prevenzione incendi	3.027.031,00
<b>Totale</b>	<b>51.232.525,90</b>

L'importo complessivamente assegnato, pari a euro 211.067.524,90, non coincide con il saldo dei contributi Mur da bilancio, pari ad euro 162.171.759,21, perché i proventi finalizzati, ossia i fondi a sostegno di interventi a favore degli studenti, la quota dei Dipartimenti di eccellenza, i fondi dell'edilizia

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

universitaria e le altre assegnazioni dei DM sopra riportati, sono rilevati con il metodo della commessa completata.

### Contributi da altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Mef - Contratti medici specializzandi	19.494.806,79	19.407.704,33	87.102,46
Altri Ministeri - Contratti medici specializzandi - PNRR	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	41.045,35	56.242,74	-15.197,39
Contributi da altre Amministrazioni centrali per investimenti	56.286,16	150,00	56.136,16
Proventi da Altri Ministeri su bandi PNRR - Didattica e Terza Missione	594,04	0,00	594,04
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>21.192.732,34</b>	<b>19.464.097,07</b>	<b>1.728.635,27</b>

Si tratta principalmente del finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica per l'A.A. 2022/2023 da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze e dai fondi PNRR per euro 1.600.000,00.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono stati incassati acconti dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per euro 12.053.118,00, mentre, il saldo, pari ad euro 9.041.688,79, verrà incassato negli esercizi successivi. L'incremento dei contributi ricevuti è dovuto al maggior numero di contratti attivati rispetto agli scorsi anni accademici.

### Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi correnti da Regioni	2.524.158,41	2.227.722,06	296.436,35
Contributi correnti da Regioni per investimenti	66.343,76	3.757,65	62.586,11
<b>Totale Contributi Regioni e Province Autonome</b>	<b>2.590.502,17</b>	<b>2.231.479,71</b>	<b>359.022,46</b>

La voce Contributi Regioni e Province autonome ammonta a euro 2.590.502,17 ed include principalmente i contributi per medici in formazione specialistica, per le borse dei dottorati di ricerca e per altre finalizzazioni erogati dalla Regione Emilia-Romagna.

### Contributi da altre Amministrazioni locali (3)

Trattasi di ricavi legati a contributi in conto esercizio o per investimenti erogati a vario titolo da Comuni e altre Amministrazioni locali:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi correnti da Comuni	91.098,59	71.134,73	19.963,86
Contributi correnti da altre Amministrazioni locali	1.147.123,03	849.546,14	297.576,89
<b>Totale Contributi da altre Amministrazioni locali</b>	<b>1.238.221,62</b>	<b>920.680,87</b>	<b>317.540,75</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus	255.471,58	468.391,74	-212.920,16
Contributi correnti dall'Unione Europea	63.839,72	111.137,60	-47.297,88
Contributi correnti dal Resto del Mondo	130.513,56	74.006,19	56.507,37
<b>Totale Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>449.824,86</b>	<b>653.535,53</b>	<b>-203.710,67</b>

## Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi correnti da Università	709.777,26	763.111,29	-53.334,03
<b>Totale Contributi da Università</b>	<b>709.777,26</b>	<b>763.111,29</b>	<b>-53.334,03</b>

## Contributi da Altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi correnti da Enti di ricerca	426.545,39	450.017,37	-23.471,98
Contributi da Enti di ricerca per investimenti	0,00	8.000,00	-8.000,00
Contributi da Agenzia Nazionale INDIRE per borse Erasmus	972.017,70	893.287,87	78.729,83
Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	40.297,74	64.208,17	-23.910,43
<b>Totale Contributi da Altri (pubblici)</b>	<b>1.438.860,83</b>	<b>1.415.513,41</b>	<b>23.347,42</b>

## Contributi da Altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Contributi correnti da Fondazioni	1.182.907,67	1.340.170,54	-157.262,87
Contributi da Fondazioni per investimenti	92.976,02	99.640,04	-6.664,02
Contributi correnti da Imprese	1.022.597,97	732.133,48	290.464,49
Contributi da Imprese per investimenti	24.371,34	20.691,50	3.679,84
Contributi correnti da Famiglie	64.142,17	24.225,10	39.917,07
Contributi correnti da altri Soggetti privati	501.235,27	484.568,27	16.667,00
Contributi da altri Soggetti privati per investimenti	8.424,89	7.785,68	639,21
<b>Totale Contributi da Altri (privati)</b>	<b>2.896.655,33</b>	<b>2.709.214,61</b>	<b>187.440,72</b>

## A) III. Proventi per attività assistenziale

L'Università di Parma non svolge attività assistenziale, pertanto a partire dall'esercizio 2018, anche il pagamento delle indennità ex art. 31 DPR 791/79 e Legge 200/74 al personale universitario convenzionato con il SSN, è gestito come anticipazione da parte dell'Ateneo ed è esposto in Stato Patrimoniale.

## A)IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nella regione Emilia Romagna l'attività per il diritto allo studio è gestita centralmente dall'azienda regionale E.R.GO, motivo per cui l'Università di Parma non presenta né ricavi né costi per la gestione del diritto allo studio.

## A)V. Altri proventi e ricavi diversi

In questa voce sono indicati tutti i ricavi che non rientrano delle casistiche precedenti. Il dettaglio è esposto nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazione
Proventi da fabbricati e terreni	128.313,80	128.668,10	-354,30
Donazioni e liberalità	125.920,83	405.245,20	-279.324,37
Recuperi e rimborsi	1.310.533,68	922.239,16	388.294,52
Sconti e abbuoni attivi	-7,12	67,16	-74,28
Proventi derivanti da convenzioni per la didattica	1.653,30	87.731,22	-86.077,92
Altri proventi per attività commerciale	3.996.816,69	3.328.878,41	667.938,28
Utilizzo fondo per arretrati al personale - PTA	21.600,71	39.994,58	-18.393,87
Utilizzo fondo indennità di risultato personale dirigente e direttore generale	0,00	44.058,55	-44.058,55
Utilizzo fondo accessorio personale tecnico-amministrativo	0,00	508.422,04	-508.422,04
Utilizzo fondo svalutazione crediti	86.284,55	1.781,32	84.503,23
Utilizzo fondo contenzioso	0,00	10.000,00	-10.000,00
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014	2.521.274,97	2.572.555,77	-51.280,80
Utilizzo risconti passivi per progetti a chiusura rendicontazione	1.299.840,67	1.337.418,21	-37.577,54
<b>Totale Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>9.492.232,08</b>	<b>9.387.059,72</b>	<b>105.172,36</b>

Le voci di maggior interesse riguardano:

- “Proventi da fabbricati e terreni” dove sono registrati i ricavi provenienti dagli affitti di immobili in proprietà, tra i quali l'immobile di Vicolo Grossardi ad E.R.GO, e di immobili ricevuti in donazione, destinati all'istituzione di borse di studio;
- “Donazioni e liberalità”, dove è registrato il valore dei beni provenienti da atti di donazione. Tali beni possono essere non soggetti ad ammortamento, oppure, se soggetti ad ammortamento, il relativo provento è opportunamente riscontato a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento del bene (art. 4 lett. b., ultimo capoverso del DI n. 19/2014, modificato dal DI n. 394/2017);
- “Recuperi e rimborsi”: l'incremento rispetto all'importo registrato nell'esercizio 2022 è dovuto principalmente all'adeguamento dei rimborsi utenze su locali condivisi tra l'Ateneo e l'Azienda Ospedaliera a seguito dei conteggi definitivi approvati per il periodo 2018-2021. Nella voce sono inoltre classificate le somme ricevute per iscrizione a ruolo di crediti riconosciuti da sentenze.
- “Proventi derivanti da convenzioni per la didattica” su cui erano registrati i contributi da Enti e soggetti Privati per il sostegno di borse di dottorato di ricerca e per i contratti dei medici specializzandi aggiuntivi rispetto alle quote definite dal Mur; tale voce è in diminuzione perché i contributi ricevuti su convenzioni per la didattica sono contabilizzati tra i contributi.

## B) COSTI OPERATIVI

- “Altri proventi per attività commerciale” dove sono registrati i ricavi derivanti da prestazioni a tariffario, i proventi da concessioni a titolo oneroso e i contratti di concessione in uso temporaneo dei locali denominati “Temporary Lab”; l’incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2022 riguarda principalmente la voce delle prestazioni a tariffario e dei servizi di consulenze.
- “Utilizzo fondo accessorio personale tecnico amministrativo”, “Utilizzo fondo per arretrati PTA”, “Utilizzo fondo indennità di risultato personale dirigente e direttore generale” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti rivelatisi eccedenti rispetto alle stime effettuate;
- “Utilizzo fondo svalutazione crediti” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di incasso di crediti che negli esercizi precedenti erano stati prudenzialmente svalutati;
- “Utilizzo fondo contenzioso” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di accantonamenti effettuati nell’esercizio precedente rivelatisi eccedenti perché è venuto meno il rischio di esborso da parte dell’Ateneo;
- “Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014” dove è registrata la quota di sterilizzazione degli ammortamenti di competenza 2023 su beni acquistati in contabilità finanziaria;
- “Utilizzo risconti passivi per progetti a chiusura rendicontazione” dove sono stati registrati i risconti passivi per progetti e ricerche in corso in apertura a seguito della registrazione delle perdite su crediti non più esigibili al termine della rendicontazione dei progetti pluriennali.

### A)VI. Variazione rimanenze

Le variazioni di merce personalizzata giacente in magazzino a fine anno sono state classificate tra i costi operativi, alla voce B) 10) Variazione delle rimanenze di materiali.

### A)VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni

Nel 2022 l’Università di Parma non ha avuto incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

## B) Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Costi del personale	134.893.262,48	124.696.359,50	10.196.902,98
Costi della gestione corrente	85.117.744,97	82.736.623,53	2.381.121,44
Ammortamenti e svalutazioni	11.130.852,41	10.162.943,14	967.909,27
Accantonamenti per rischi e oneri	450.000,00	1.318.801,00	-868.801,00
Oneri diversi di gestione	3.631.665,03	2.674.665,98	956.999,05
<b>TOTALE</b>	<b>235.223.524,89</b>	<b>221.589.393,15</b>	<b>13.634.131,74</b>

### B) VIII. Costi del personale

In questa voce sono indicati tutti i costi relativi al personale strutturato e non strutturato con il quale l’Ateneo ha instaurato un rapporto di lavoro:

## B) COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Docenti / ricercatori	84.528.847,33	78.301.654,38	6.227.192,95
Collaborazioni scientifiche	5.949.354,99	4.461.127,38	1.488.227,61
Docenti a contratto	616.983,05	720.368,05	-103.385,00
Esperti linguistici	1.119.973,01	1.089.822,52	30.150,49
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	2.646.925,55	2.674.545,48	-27.619,93
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>94.862.083,93</b>	<b>87.247.517,81</b>	<b>7.614.566,12</b>
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.031.178,55	37.448.841,69	2.582.336,86
<b>Totale costi del personale</b>	<b>134.893.262,48</b>	<b>124.696.359,50</b>	<b>10.196.902,98</b>

### 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

#### a) Docenti e ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Retribuzioni fisse docenti e ricercatori T.I.	53.008.249,48	50.383.396,30	2.624.853,18
Retribuzioni fisse Ricercatori TD	9.721.423,38	8.617.800,74	1.103.622,64
Altri compensi	948.205,27	388.848,12	559.357,15
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	116.426,91	115.617,81	809,10
Compensi attività commerciale	882.818,89	591.950,09	290.868,80
Contributi obbligatori a carico Ente (escl. IRAP)	18.278.837,28	17.156.344,86	1.122.492,42
Missioni docenti e ricercatori	1.572.886,12	1.047.696,46	525.189,66
<b>Totale Docenti / Ricercatori</b>	<b>84.528.847,33</b>	<b>78.301.654,38</b>	<b>6.227.192,95</b>

La voce "Retribuzioni fisse docenti e ricercatori a T.I." registra un incremento di euro 2.624.853,18 rispetto all'esercizio 2022, conseguenza delle assunzioni perfezionate nel 2023, dell'applicazione dell'incremento retributivo disposto dal D.P.C.M 8 gennaio 2024, della realizzazione del costo annuo intero degli avanzamenti delle classi riconosciute nel 2022 nonché del costo delle classi docenti relative all'esercizio 2023, di cui quelle del secondo semestre saranno liquidate nell'esercizio 2024.

La voce "Retribuzioni fisse ricercatori a T.D." registra un incremento di euro 1.103.622,64 rispetto all'esercizio 2022. Anche in questo caso ha avuto effetto l'incremento retributivo disposto dal D.P.C.M 8 gennaio 2024, nonché il costo delle nuove assunzioni previste dai Piani straordinari.

La voce "Altri compensi" comprende i compensi ai docenti per la partecipazione ad iniziative di Master e corsi di perfezionamento, nonché l'accantonamento al fondo di Ateneo per la premialità docenti costituito ai sensi dell'art. 9 della Legge n. 240/2010, dove sono state accantonate le quote incassate per prestazioni svolte senza autorizzazione dell'Ateneo, di cui all'art. 53, comma 7 del D. Lgs. 30.03.2001, n. 165.

La voce "Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori" comprende i compensi per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico (contratti di affidamento).

La voce "Compensi attività commerciale" comprende i compensi erogati a docenti e ricercatori su attività commissionata da enti terzi.

La voce "Missioni docenti e ricercatori" comprende i costi sostenuti nell'ambito di progetti di ricerca e di didattica.

## B) COSTI OPERATIVI

In seguito, si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Organico	2023	2022	Variazione n° unità	Variazione %
Professori Ordinari	251	240	11	4,58%
Professori Associati	436	440	-4	-0,91%
Ricercatori a tempo indeterminato	68	73	-5	-6,85%
Ricercatori a tempo determinato	262	216	46	21,30%
Professori straordinari a tempo determinato	1	0	1	100,00%
<b>Totale Personale di ruolo</b>	<b>1.018</b>	<b>969</b>	<b>49</b>	<b>5,06%</b>
Professori	0	0	0	
Ricercatori	0	0	0	
<b>Totale Personale in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totale Personale Docente e Ricercatore</b>	<b>1.018</b>	<b>969</b>	<b>49</b>	<b>5,06%</b>

### b) Collaborazioni scientifiche

La voce riguarda principalmente gli assegni di ricerca attivati dai Dipartimenti e dai Centri e le relative missioni, per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Assegni di ricerca	5.584.972,19	4.129.364,91	1.455.607,28
Collaborazioni e prestazioni occasionali	137.230,82	173.207,58	-35.976,76
Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca	227.151,98	158.554,89	68.597,09
<b>Totale Collaborazioni scientifiche</b>	<b>5.949.354,99</b>	<b>4.461.127,38</b>	<b>1.488.227,61</b>

### c) Docenti a contratto

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività didattica svolta nell'ambito dei progetti di internazionalizzazione (contratti di Visiting professor).

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Docenti a contratto	307.888,13	297.601,34	10.286,79
Visiting professor	309.094,92	422.766,71	-113.671,79
<b>Totale Docenti a contratto</b>	<b>616.983,05</b>	<b>720.368,05</b>	<b>-103.385,00</b>

### d) Esperti linguistici

La voce è relativa alle retribuzioni erogate a favore di collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Esperti linguistici TI	367.364,05	360.959,16	6.404,89
Esperti linguistici TD	743.544,17	696.240,23	47.303,94
Costo per ferie esperti linguistici	5.182,65	31.791,03	-26.608,38
Missioni esperti linguistici	3.882,14	832,10	3.050,04
<b>Totale Esperti linguistici</b>	<b>1.119.973,01</b>	<b>1.089.822,52</b>	<b>30.150,49</b>

## B) COSTI OPERATIVI

Di seguito si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei collaboratori linguistici in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

ORGANICO	2023	2022	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	17	7	10	142,86%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	15	24	-9	-37,50%
<b>Totale Collaboratori linguistici</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>3,23%</b>

### e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

La voce è relativa ai compensi a personale non strutturato dedicato alla didattica e ricerca e al rimborso per spese di missioni, principalmente nell'ambito di progetti finanziati da enti esterni.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Altro personale dedicato alla didattica	1.739.290,80	1.989.910,66	-250.619,86
Missioni altro personale	907.634,75	684.634,82	222.999,93
<b>Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>2.646.925,55</b>	<b>2.674.545,48</b>	<b>-27.619,93</b>

### 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

La voce comprende i costi operativi relativi al personale tecnico-amministrativo, i costi per servizi e quelli riconducibili alla gestione dell'apparato amministrativo, come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Retribuzioni fisse PTA	33.181.916,09	31.539.378,51	1.642.537,58
Trattamento accessorio- PTA	2.522.164,35	2.555.989,65	-33.825,30
Altri compensi	604.272,17	772.382,13	-168.109,96
Compensi attività commerciale	163.204,98	119.791,92	43.413,06
Retribuzioni fisse PTA a TD	1.098.240,29	480.501,36	617.738,93
Retribuzioni fisse Dirigenti	609.999,63	445.201,84	164.797,79
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	401.798,35	296.467,43	105.330,92
Retribuzione fissa Direttore generale	229.023,90	229.023,90	0,00
Retribuzione di risultato Direttore generale	34.000,00	34.000,00	0,00
Costo per ferie e lavoro straordinario	236.340,36	-73.642,25	309.982,61
Formazione del personale	286.356,75	298.514,31	-12.157,56
Buoni pasto e servizio mensa	516.819,23	437.134,89	79.684,34
Altri costi	57.688,21	240.794,93	-183.106,72
Missioni PTA	89.354,24	73.303,07	16.051,17
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>40.031.178,55</b>	<b>37.448.841,69</b>	<b>2.582.336,86</b>

L'incremento del costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo rispetto all'esercizio 2022 per complessivi euro 2.582.336,86 è principalmente attribuibile all'incremento delle retribuzioni per il Personale Tecnico Amministrativo, in linea con il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) del comparto Istruzione e Ricerca - Triennio 2019-2021, sottoscritto il 06/12/2022, e alle nuove assunzioni avvenute nel corso del 2023.

## B) COSTI OPERATIVI

Il costo per il trattamento accessorio del PTA, fondo categorie B, C, D e fondo EP certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti per l'anno 2023, è stato accantonato ai fini della rilevazione di competenza.

Nella voce 'Altri compensi' sono classificate le erogazioni del fondo comune di Ateneo e altri compensi accessori.

Il costo delle retribuzioni fisse dei Dirigenti presenta un incremento dovuto al numero dei dirigenti. Tale situazione ha comportato anche un maggior costo della retribuzione di posizione e di risultato rispetto al 2022.

I costi per ferie e lavoro straordinario rappresentano l'effetto economico delle ferie maturate e non godute al 31.12.2023 rispetto al 31.12.2022.

La voce 'Formazione del personale' include i compensi per l'attività di formazione interna, l'iscrizione ad eventi formativi organizzati da Enti di formazione prevalentemente in modalità on-line, la partecipazione a progetti nazionali in ambito universitario e l'iscrizione a corsi di Master e Alta Formazione.

La voce 'Altri costi' include i pagamenti erogati ai dipendenti sulla base del Regolamento per la gestione degli interventi a carattere assistenziale per il personale docente e tecnico amministrativo.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Organico	2023	2022	Variazione n° unità	Variazione %
di cui dirigenti	6	5	1	20,00%
di cui categoria EP	79	77	2	2,60%
di cui categorie D, C, B	824	775	49	6,32%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>909</b>	<b>857</b>	<b>52</b>	<b>6,07%</b>
di cui dirigenti	2	3	-1	-33,33%
di cui categoria EP	1	0	1	100,00%
di cui categorie D, C, B	30	26	4	15,38%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>33</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>13,79%</b>
<b>Totale personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>942</b>	<b>886</b>	<b>56</b>	<b>6,32%</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### B) IX. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	40.449.329,57	36.745.662,54	3.703.667,03
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	611.864,71	476.992,89	134.871,82
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.627,62	819.918,90	-240.291,28
Acquisto materiale di consumo per laboratori	3.697.476,64	3.193.622,27	503.854,37
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.322.233,79	3.865.627,46	456.606,33
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	29.421.160,83	31.149.123,54	-1.727.962,71
Acquisto altri materiali	993.399,84	725.823,72	267.576,12
Variazione delle rimanenze di materiali	-636,61	-10.254,92	9.618,31
Costi per godimento beni di terzi	3.130.936,58	3.352.415,07	-221.478,49
Altri costi	1.912.352,00	2.417.692,06	-505.340,06
<b>Totale costi della gestione corrente</b>	<b>85.117.744,97</b>	<b>82.736.623,53</b>	<b>2.381.121,44</b>

#### Costi per sostegno agli studenti (1)

I "Costi per il sostegno agli studenti" pari a euro 40.449.329,57 al 31 dicembre 2023, registrano un incremento di euro 3.703.667,03 rispetto al 31 dicembre 2022, e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Contributi ad Organismi studenteschi	107.789,53	63.014,86	44.774,67
Altri costi per sostegno agli studenti	486.007,66	688.202,81	-202.195,15
Collaborazioni part-time studenti	139.965,39	126.715,57	13.249,82
Premi di laurea	15.585,00	2.599,99	12.985,01
Interventi per studenti disabili	21.412,12	13.235,34	8.176,78
Rimborsi tasse universitarie A.A. in corso per premi di merito	404.870,98	102.120,00	302.750,98
Borse di eccellenza e merito	49.257,50	11.059,92	38.197,58
Borse di studio dottorato di ricerca	10.299.659,27	9.070.354,75	1.229.304,52
Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	72.242,52	65.564,64	6.677,88
Contratti di formazione medici specializzandi	22.707.569,94	20.940.090,46	1.767.479,48
Borse di studio su attività di ricerca	2.694.577,27	2.870.434,65	-175.857,38
Altre borse	292.556,69	330.025,48	-37.468,79
Borse di studio Internazionalizzazione e Mobilità	2.268.640,09	2.175.574,01	93.066,08
Tutorato	889.195,61	286.670,06	602.525,55
<b>Totale Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>40.449.329,57</b>	<b>36.745.662,54</b>	<b>3.703.667,03</b>

Si segnalano, tra le principali iniziative intraprese dall'Ateneo per il sostegno agli studenti, i contributi erogati a favore del Fondo Affitto per gli studenti, il finanziamento della totalità delle borse ER.GO., la convenzione sottoscritta con TEP e SETA per le agevolazioni sull'acquisto degli abbonamenti per gli autobus, il servizio "Campus express", la convenzione sottoscritta con l'Azienda Ospedaliera

## B) COSTI OPERATIVI

Universitaria per l'accesso alla mensa degli specializzandi non medici, la convenzione sottoscritta con l'Azienda USL di Parma per fornire l'assistenza sanitaria di base a studenti fuori sede.

Inoltre, le iniziative a favore degli studenti trovano collocazione anche in altre sezioni del bilancio, essendo la contabilizzazione dei costi per natura, di cui di seguito si riportano le principali:

- affitto delle sale cinema per consentire la ripresa delle lezioni in presenza (euro 314.089,00) e di un'aula per le esigenze del Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie (euro 6.344,00) i cui costi sono classificati alla voce 'Costi per godimento beni di terzi';
- progetto IDEA (euro 162.098,07) i cui costi sono classificati alla voce 'Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca';
- progetto CORDA (euro 49.400,00) i cui costi sono classificati alla voce 'Altri costi';
- le consulenze tecniche e le prestazioni professionali per il supporto psicologico degli studenti e il sostegno di studenti con disabilità e con DSA, sostenute dal Centro Accoglienza e inclusione classificate alla voce 'Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali' (euro 203.749,91).

In seguito, sono analizzate le voci di costo principali:

- **Borse di studio dottorati di ricerca:** l'incremento è dovuto all'aumento del numero delle borse attivate sui nuovi cicli rispetto a quelli terminati. Le borse di studio sono finanziate sia da fondi ministeriali, inclusi finanziamenti PNRR, e di altri soggetti terzi (principalmente Fondazione Cariparma e altre imprese/enti di ricerca), sia con risorse di Ateneo;
- **Contratti di formazione medici specializzandi:** tali costi sono interamente rimborsati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, inclusi finanziamenti PNRR, e da convenzioni con soggetti terzi. I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio 2022 sono dovuti all'incremento nel numero di posti assegnati sull'anno 21/22;
- **Borse di studio su attività di ricerca:** tali borse sono principalmente attivate dai Dipartimenti e dai Centri per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni;
- **Borse di studio internazionalizzazione e mobilità:** tali borse sono finanziate dall'Agenzia Nazionale ERASMUS+ (INDIRE), da fondi ministeriali e con risorse dell'Ateneo.

### Costi per l'attività editoriale (3)

I "Costi per l'attività editoriale" sono pari a euro 611.864,71 al 31 dicembre 2023, registrano un incremento di euro 134.871,82 rispetto al 31 dicembre 2022 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Servizi per pubblicazioni da destinare alla rivendita	24.370,39	3.509,97	20.860,42
Costi di pubblicazione articoli e altre opere editoriali	0,00	473.482,92	-473.482,92
Spese per pubblicare in open access	488.398,23	0,00	488.398,23
Spese per pubblicare in modalità standard	56.407,29	0,00	56.407,29
Spese per servizi editoriali	42.688,80	0,00	42.688,80
<b>Totale Costi per l'attività editoriale</b>	<b>611.864,71</b>	<b>476.992,89</b>	<b>134.871,82</b>

## B) COSTI OPERATIVI

A partire dall'esercizio 2023, la voce generica 'Costi di pubblicazione articoli e altre opere editoriali' è stata suddivisa in tre voci specifiche per dettagliare maggiormente la tipologia di pubblicazione effettuata.

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

I "Costi per i trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono pari a euro 579.627,62 al 31 dicembre 2023 e registrano un decremento di euro 240.291,28 rispetto al 31 dicembre 2022; comprendono le voci dettagliate nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Trasferimenti ad altre Università per contratti di formazione specialistica (aggregate)	78.134,00	23.482,75	54.651,25
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di didattica	84.319,35	321.148,07	-236.828,72
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di ricerca	138.930,95	475.288,08	-336.357,13
Trasferimento tasse universitarie corsi inter-ateneo	278.243,32	0,00	278.243,32
<b>Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>579.627,62</b>	<b>819.918,90</b>	<b>-240.291,28</b>

### Acquisto di materiali di consumo per laboratori (5)

I "Costi di acquisto di materiale di consumo per laboratori" sono pari a euro 3.697.476,64 al 31 dicembre 2023, registrano un incremento di euro 503.54,37 rispetto al 31 dicembre 2022 e sono principalmente sostenuti dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Acquisto di materiale di consumo per laboratori	3.697.476,64	3.193.622,27	503.854,37
<b>Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>3.697.476,64</b>	<b>3.193.622,27</b>	<b>503.854,37</b>

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico" ammonta a euro 4.322.233,79 al 31 dicembre 2023, registra un incremento di euro 456.606,33 rispetto al 31 dicembre 2022 e comprende le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	629.785,51	482.536,00	147.249,51
Acquisto banche dati on-line e su CD	3.692.448,28	3.383.091,46	309.356,82
<b>Totale Costi per acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>4.322.233,79</b>	<b>3.865.627,46</b>	<b>456.606,33</b>

Nella voce sono classificate le quote annuali della Gara Monografie e della Gara Periodici e i contratti delle banche dati, in alcuni casi, stipulati direttamente da CARE-CRUI con gli editori. L'incremento della spesa 2023 è dovuto principalmente all'aumento dei prezzi.

## B) COSTI OPERATIVI

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)

La voce "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali", pari ad euro 29.421.160,83 al 31 dicembre 2023, registra un decremento di euro 1.727.962,71 rispetto al 31 dicembre 2022 ed è dettagliata nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Utenze e gestione fabbricati	19.705.599,33	23.441.285,59	-3.735.686,26
Telefonia, rete e IT	1.790.523,95	1.951.725,70	-161.201,75
Manutenzioni	2.676.332,40	1.679.749,67	996.582,73
Consulenze e collaborazioni	840.446,17	759.713,53	80.732,64
Altre spese per servizi	4.408.258,98	3.316.649,05	1.091.609,93
<b>Totale acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>29.421.160,83</b>	<b>31.149.123,54</b>	<b>-1.727.962,71</b>

### Utenze e gestione fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Gestione multiservice – servizi energetici	14.813.447,87	18.518.695,59	-3.705.247,72
Energia elettrica	4.395,56	3.458,48	937,08
Acqua	1.166,64	186.657,74	-185.491,10
Gas	58.892,15	43.099,92	15.792,23
Pulizia locali	2.766.406,46	2.567.511,88	198.894,58
Trasporti e traslochi	170.656,62	341.305,99	-170.649,37
Vigilanza	1.684.723,86	1.595.766,86	88.957,00
Smaltimento rifiuti speciali	205.446,80	184.583,63	20.863,17
Canoni Rai-TV	463,37	205,50	257,87
<b>Totale Utenze e gestione fabbricati</b>	<b>19.705.599,33</b>	<b>23.441.285,59</b>	<b>-3.735.686,26</b>

Il decremento dei costi delle utenze rispetto all'esercizio 2022, per un importo pari ad euro 3.735.686,26, è dovuto al ritorno alle condizioni normali delle tariffe di energia elettrica e gas che nell'ultimo semestre del 2022 avevano subito un incontrollato aumento a causa del conflitto russo-ucraino.

L'incremento del costo della Pulizia locali è invece dovuto agli adeguamenti ISTAT dei prezzi e all'apertura di nuovi spazi (Chirurgia Veterinaria).

### Telefonia, rete e IT

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Telefonia fissa	35.905,21	40.010,77	-4.105,56
Telefonia mobile	22.969,11	83.142,47	-60.173,36
Servizi di call center	50.996,00	262.727,00	-211.731,00
Trasmissione dati	99.641,39	122.324,98	-22.683,59
Assistenza informatica	1.581.012,24	1.443.520,48	137.491,76
<b>Totale telefonia, rete e IT</b>	<b>1.790.523,95</b>	<b>1.951.725,70</b>	<b>-161.201,75</b>

Rispetto all'esercizio 2022 si registra un decremento nel costo sostenuto pari ad euro 161.201,75 soprattutto sulla voce dei servizi di call center, il cui servizio è stato internalizzato.

## B) COSTI OPERATIVI

### Manutenzioni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili	1.418.414,13	666.202,38	752.211,75
Manutenzione aree verdi	331.692,09	274.246,94	57.445,15
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	5.520,50	42.884,16	-37.363,66
Manutenzione ordinaria opere d'arte, beni di pregio e patrimonio artistico	6.246,40	3.038,90	3.207,50
Manutenzione ordinaria attrezzature	663.434,99	488.360,46	175.074,53
Manutenzione mezzi di trasporto	9.154,45	5.577,28	3.577,17
Manutenzione automezzi	9.821,31	7.537,76	2.283,55
Manutenzione software	96,97	8.989,13	-8.892,16
Manutenzione ordinaria impianti	231.951,56	182.912,66	49.038,90
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>2.676.332,40</b>	<b>1.679.749,67</b>	<b>996.582,73</b>

Rispetto all'esercizio 2022 si registra un incremento del costo sostenuto pari ad euro 996.582,73 sulle manutenzioni ordinarie immobili e attrezzature.

### Consulenze e collaborazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Consulenze tecniche	591.964,26	562.476,69	29.487,57
Consulenze legali, amministrative, certificazione	61.761,87	57.604,68	4.157,19
Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	186.720,04	139.632,16	47.087,88
<b>Totale consulenze e collaborazioni</b>	<b>840.446,17</b>	<b>759.713,53</b>	<b>80.732,64</b>

Rispetto all'esercizio 2022 si registra un incremento pari ad euro 80.732,64 e include le consulenze tecniche, sostenute soprattutto dall'Area Edilizia per incarichi professionali (servizi di Ingegneria e Architettura o Incarichi Tecnici) e le consulenze e collaborazioni che comprendono anche i servizi di counselling psicologico agli studenti e l'assistenza agli studenti con disabilità e DSA e la sorveglianza sanitaria prevista dal D.lgs. 81/08.

### Altre spese per servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Pubblicità istituzionale	25.256,22	22.176,30	3.079,92
Spese di stampa e legatoria	360.342,00	269.597,20	90.744,80
Altre spese per servizi	2.240.135,00	1.970.236,66	269.898,34
Spese postali	111.735,92	118.478,33	-6.742,41
Premi di assicurazione	459.428,25	422.122,83	37.305,42
Organizzazione convegni	722.359,48	277.144,28	445.215,20
Altre iniziative scientifiche e culturali	489.002,11	229.218,89	259.783,22
Spese di agenzie fornitrici di lavoro temporaneo	0,00	7.674,56	-7.674,56
<b>Totale altre spese per servizi</b>	<b>4.408.258,98</b>	<b>3.316.649,05</b>	<b>1.091.609,93</b>

L'incremento dei costi sostenuti per le altre spese per servizi rispetto al 31 dicembre 2022 è pari a euro 1.091.609,93 e riguarda sia l'organizzazione di convegni, di iniziative scientifiche e culturali e le spese

## B) COSTI OPERATIVI

di stampa e legatoria, che la voce 'Altre spese per servizi', utilizzata per registrare gli acquisti che non rientrano nelle altre voci più specifiche e sostenuta dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti.

### Acquisto altri materiali (9)

La voce "Acquisto altri materiali" è pari ad euro 993.399,84 al 31 dicembre 2023, registra un incremento di euro 267.576,12 rispetto al 31 dicembre 2022 e riguarda i costi di acquisto dei beni di consumo necessari al funzionamento della struttura universitaria e alla realizzazione delle attività di ricerca, didattica e di assistenza, nonché al funzionamento degli uffici. In seguito, si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Carta - I	24.936,73	19.022,57	5.914,16
Materiale di consumo per ufficio (escluso carta)	54.333,05	41.702,67	12.630,38
Carburanti autocarri	8.617,05	10.975,06	-2.358,01
Carburanti automezzi	11.377,58	9.559,99	1.817,59
Materiale di consumo informatico	98.100,82	99.010,43	-909,61
Vestiario	50.587,43	37.901,68	12.685,75
Altri materiali di consumo	315.775,05	147.818,27	167.956,78
Gas tecnici	306.169,83	214.732,25	91.437,58
Acquisto altri materiali per prototipi	5.079,53	27.337,76	-22.258,23
Acquisto di materiali odontotecnici	58.531,46	60.192,23	-1.660,77
Acquisto di materiali di merchandising	59.891,31	57.570,81	2.320,50
<b>Totale Acquisto altri materiali</b>	<b>993.399,84</b>	<b>725.823,72</b>	<b>267.576,12</b>

### Variazione delle rimanenze di materiali (11)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Rimanenze finali materiale destinato alla rivendita	-636,61	-10.254,92	9.618,31
<b>Variazione delle rimanenze di materiali</b>	<b>-636,61</b>	<b>-10.254,92</b>	<b>9.618,31</b>

Nel 2019 l'Università di Parma ha iniziato la vendita di materiale brandizzato "UNIPR". Le rimanenze finali equivalgono alla differenza tra lo stock di merce personalizzata in magazzino al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022.

## B) COSTI OPERATIVI

### Costi per godimento beni di terzi (11)

I “costi per godimento beni di terzi” sono pari ad euro 3.130.936,58 al 31 dicembre 2023, registrano un decremento di euro 221.478,49 rispetto al 31 dicembre 2022 e riguardano i costi di noleggio di attrezzature sia nell’ambito dei progetti di ricerca e didattica, sia per il funzionamento degli uffici, i costi dei canoni software, i costi per spese condominiali dei locali ricevuti in donazione e i noleggi di spazi per esigenze della didattica. In seguito, si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Spese condominiali	5.862,70	6.160,77	-298,07
Noleggi attrezzature, automezzi e spese accessorie I	401.554,10	360.524,12	41.029,98
Noleggio spazi e spese accessorie	391.638,30	675.887,85	-284.249,55
Licenze software	2.331.881,48	2.309.842,33	22.039,15
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>3.130.936,58</b>	<b>3.352.415,07</b>	<b>-221.478,49</b>

I costi per licenze software includono il canone annuo versato a Cineca per l’utilizzo delle soluzioni informatiche.

Nella voce dei noleggi spazi e spese accessorie sono classificati i costi sostenuti per il noleggio delle sale cinema e l’affitto temporaneo di un’aula per le esigenze del Dipartimento di Scienze Medico Veterinarie per complessivi euro 320.433,00, in diminuzione rispetto all’esercizio 2022 che presentava un importo pari ad euro 658.019,20.

## B) COSTI OPERATIVI

### Altri costi (12)

La voce "altri costi" è pari ad euro 1.912.352,00 al 31 dicembre 2023, registra un decremento di euro 505.340,06 rispetto al 31 dicembre 2022 e comprende le spese di gestione corrente non classificabili all'interno delle precedenti voci, compresi i costi per il funzionamento degli Organi dell'Ateneo, come in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Indennità e gettoni ai membri del CdA	102.782,77	110.437,24	-7.654,47
Indennità di carica Rettore e Prorettori	112.116,93	90.709,80	21.407,13
Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	61.692,83	61.258,12	434,71
Indennità Nucleo di valutazione	45.903,56	44.897,20	1.006,36
Indennità altri organi istituzionali	56.047,53	56.116,80	-69,27
Indennità Consigliere di fiducia	8.799,99	8.799,99	0,00
Rimborso spese missioni membri Collegio dei Revisori dei conti	23.305,60	21.423,01	1.882,59
Rimborso spese missioni Rettore, Prorettori e altri organi	11.506,11	7.482,39	4.023,72
Compensi e rimborso spese per missione commissioni di concorso	343.247,71	284.537,75	58.709,96
Contributi e quote associative	416.236,86	449.401,89	-33.165,03
Partecipazione e/o adesione ad associazioni, società scientifiche o enti con similari finalità	0,00	1.905,91	-1.905,91
Spese legali, giudiziarie e notarili	122.629,03	17.662,61	104.966,42
Spese di rappresentanza	29.499,52	9.511,36	19.988,16
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici	279.281,20	940.648,29	-661.367,09
Trasferimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.993,67	19.394,19	-16.400,52
Altri costi	127.388,33	172.814,22	-45.425,89
Costi per Brevetti e Diritti d'Autore	51.803,93	68.329,88	-16.525,95
Mobilità docenti programma Erasmus	86.258,26	36.116,99	50.141,27
Mobilità docenti e personale tecnico-amministrativo programmi LLP	12.118,72	10.792,28	1.326,44
Rimborsi tasse universitarie A.A. precedenti	18.739,45	5.452,14	13.287,31
<b>Totale Altri costi</b>	<b>1.912.352,00</b>	<b>2.417.692,06</b>	<b>-505.340,06</b>

In seguito, si riporta la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali:

Descrizione	Compenso	Gettoni	Rimborso spese	Inizio incarico	Fine incarico
Rettore	47.709,00	0,00	0,00	01/11/2017	01/11/2023
Prorettori	25.326,24	0,00	0,00	01/11/2017	01/11/2023
Consiglio di Amministrazione	67.671,09	31.136,40	0,00	01/01/2021	31/12/2024
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00	01/01/2021	31/12/2024
Collegio dei Revisori dei Conti	48.378,47	5.273,10	20.525,14	01/01/2021	25/02/2025
Nucleo di valutazione	37.156,69	0,00	138,64	01/01/2021	31/12/2024

La voce "contributi e quote associative" comprende le quote versate dall'Ateneo per la partecipazione a Consorzi, Consorzi Interuniversitari e Altri enti.

## B) COSTI OPERATIVI

La voce “Spese legali, giudiziarie e notarili” comprende sia i rimborsi delle spese legali liquidate a seguito di sentenze che i compensi professionali per attività di avvocatura interna di Ateneo.

La voce “Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici” prevede il trasferimento agli altri enti, di cui in seguito si riportano le voci più significative:

- euro 140.000,00 a titolo di contributo a CUS Parma;
- euro 54.729,60 a titolo di contributo per tirocini per percorsi di formazione Specializzazione Sostegno VII ciclo;
- euro 49.400,00 a titolo di contributo a diversi Istituti Superiori per la conduzione dei corsi previsti dal progetto CORDA.

Il saldo al 31 dicembre 2023, pari ad euro 279.281,20 registra una diminuzione rispetto all’esercizio 2022 dovuto principalmente al rimborso effettuato nel 2022 ad INDIRE per la quota di finanziamento incassata ma non spesa per i progetti ERASMUS per euro 728.763,52.

La voce “Altri costi” include i costi non classificabili nelle altre voci di costo, tra cui il trasferimento dei costi di rete GARR (euro 96.395,00).

La voce “Costi per Brevetti e Diritti d'Autore” include le royalties riconosciute ai docenti, titolari dei brevetti, per la quota di loro spettanza e i costi di mantenimento dei brevetti.

## B) COSTI OPERATIVI

### B)X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	126.672,88	144.154,73	-17.481,85
Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.138.792,98	9.236.502,59	902.290,39
Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per fondo svalutazione crediti	865.386,55	782.285,82	83.100,73
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>11.130.852,41</b>	<b>10.162.943,14</b>	<b>967.909,27</b>

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene. Per il dettaglio degli ammortamenti si rimanda alla sezione A) Immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale Attivo.

Nella voce “svalutazione dei crediti compresi nell’attivo circolante” sono registrati gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti per euro 865.386,55.

### B)XI. Accantonamenti per rischi e oneri

L’ammontare degli accantonamenti per rischi ed oneri è in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Accantonamento fondo rischi risorse soggette a rendicontazione/obiettivi	0,00	1.220.801,00	-1.220.801,00
Accantonamento per fondo contenzioso	450.000,00	98.000,00	352.000,00
<b>Totale accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>450.000,00</b>	<b>1.318.801,00</b>	<b>-868.801,00</b>

Nell’esercizio 2023 sono stati registrati i seguenti accantonamenti:

- euro 70.000,00 a titolo di importo presunto di spese legali in caso di esito negativo per una controversia avente ad oggetto la titolarità di un brevetto e la richiesta di risarcimenti danni;
- euro 380.000,00 per tre contenziosi del lavoro con dipendenti.

Nell’esercizio 2022 erano stati registrati i seguenti accantonamenti:

- Euro 1.220.801,00 per la quota che il Mur potrebbe trattenere dall’FFO in caso di mancato raggiungimento degli obiettivi della Programmazione Triennale 2021-2023;
- Euro 98.000,00 per un contenzioso del lavoro con un dipendente.

## B) COSTI OPERATIVI

### B) XII. Oneri diversi di gestione

La voce 'oneri diversi di gestione' ammonta ad euro 3.631.665,03 al 31 dicembre 2023, registra un incremento di euro 956.999,05 rispetto al 31 dicembre 2022 e includono tutte le voci di spesa non riconducibili alla gestione corrente e sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni immateriali	449,80	0,00	449,80
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	2.463,70	161,62	2.302,08
Imposte sul patrimonio	169.160,00	158.172,96	10.987,04
Tassa rifiuti	440.427,55	392.655,98	47.771,57
Imposta di bollo	87.899,45	29.320,40	58.579,05
Imposta di registro	6.826,29	2.337,89	4.488,40
INAIL per conto	150.000,00	150.000,00	0,00
Tassa di possesso veicoli	3.855,74	4.127,17	-271,43
IVA indetraibile pro-rata	38.319,14	67.627,24	-29.308,10
Altre imposte e tasse	52.317,62	34.133,47	18.184,15
Perdita su crediti	1.318.727,16	618.217,32	700.509,84
Sanzioni, multe, penalità e ammende	0,00	292,00	-292,00
Restituzioni e rimborsi diversi	721.603,99	578.005,34	143.598,65
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa	639.614,59	639.614,59	0,00
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>3.631.665,03</b>	<b>2.674.665,98</b>	<b>956.999,05</b>

L'incremento della voce 'Oneri diversi di gestione' rispetto all'esercizio 2022 è dovuto principalmente alla voce Perdita su crediti, dove vengono registrate le chiusure dei crediti derivanti dalla rendicontazione finale dei progetti e dalla rescissione anticipata di contratti conto terzi. Si evidenzia che tali perdite, per un ammontare pari a euro 1.299.840,67, non hanno riflesso sul conto economico in quanto trovano corrispondenza tra i ricavi nella voce "utilizzo risconti passivi per chiusura progetti".

Le minusvalenze derivano dallo scarico inventariale di beni mobili fuori uso o oggetto di furto che, al momento dello scarico, non erano interamente ammortizzati.

La voce 'Trasferimenti ad Amministrazione dello Stato per riduzioni di spesa' rappresenta l'importo versato al Ministero dell'Economia e delle Finanze così come previsto dalla normativa vigente e certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 25 maggio 2021.

## B) COSTI OPERATIVI

PRIMA SEZIONE			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	69.651,00	6.965,10	76.616,10
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	73.695,00	7.369,50	81.064,50
<b>Totale</b>	<b>143.346,00</b>	<b>14.334,60</b>	<b>157.680,60</b>
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <i>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	81.440,60	8.144,06	89.584,66
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	126.424,23	12.642,42	139.066,65
<b>Totale</b>	<b>207.864,83</b>	<b>20.786,48</b>	<b>228.651,31</b>
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>386.331,91</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	<b>243.738,00</b>		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	<b>9.544,68</b>		
<b>TOTALE VERSAMENTI AL BILANCIO DELLO STATO</b>			<b>639.614,59</b>

# Proventi, Oneri, Imposte, Risultato di esercizio

## C) Proventi e oneri finanziari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi finanziari	57.268,59	133.793,10	-76.524,51
Interessi e altri oneri finanziari	223.415,81	264.300,66	-40.884,85
Utili e perdite su cambi	2.092,31	-2.586,45	4.678,76
<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-164.054,91</b>	<b>-133.094,01</b>	<b>-30.960,90</b>

Nelle tabelle sottoesposte è riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari.

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Interessi attivi c/c bancario	4,20	4,51	-0,31
Cedole su titoli	56.484,99	133.788,59	-77.303,60
Interessi moratori su incassi post-termine	779,40	0,00	779,40
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>57.268,59</b>	<b>133.793,10</b>	<b>-76.524,51</b>

### Interessi ed altri oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti	94.653,17	101.651,65	-6.998,48
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche	0,00	182,81	-182,81
Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti	10.940,62	13.306,91	-2.366,29
Spese e commissioni bancarie	117.766,02	149.159,29	-31.393,27
Interessi per ritardati pagamenti (o interessi di mora)	56,00	0,00	56,00
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>223.415,81</b>	<b>264.300,66</b>	<b>-40.884,85</b>

Negli oneri finanziari sono indicati i costi relativi a:

- "Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti" relativi al mutuo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile di Via Kennedy adibito ad aule per un importo finanziato di euro 3.127.000,00;
- "Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche" relativi al mutuo contratto con il Ministero dello Sviluppo Economico a favore dell'ex-Dipartimento di Bioscienze per il progetto Toxichip, il cui piano di rientro è terminato nel corso dell'esercizio 2022;
- "Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti" relativi ad oneri finanziari maturati sull'acquisto e gestione del portafoglio titoli BTP;

## RISULTATO DI ESERCIZIO

- “Spese e commissioni bancarie” sostenute nei confronti dell’Ente Cassiere Crédit Agricole. Il decremento del costo dell’esercizio in corso rispetto al 31 dicembre 2022, pari a euro 31.393,27, è dovuto principalmente alla contabilizzazione delle spese relative all’ultimo trimestre 2021 nel 2022 per euro 33.606,00.

### Utili e perdite su cambi (3)

In questa voce sono classificate le risultanze dalle partite in valuta estera.

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Utili su cambi	7.891,51	3.978,87	3.912,64
Perdite su cambi	5.799,20	6.565,32	-766,12
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>2.092,31</b>	<b>-2.586,45</b>	<b>4.678,76</b>

## E) Proventi e oneri straordinari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria.

Nella tabella di seguito si riporta il dettaglio delle voci:

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Proventi Straordinari	1.456.169,93	1.054.694,34	401.475,59
Oneri Straordinari	36.171,06	479.451,92	-443.280,86
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>1.419.998,87</b>	<b>575.242,42</b>	<b>844.756,45</b>

### Proventi Straordinari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	168.289,69	30.515,77	137.773,92
Sopravvenienze attive straordinarie	482.975,90	436.457,85	46.518,05
Sopravvenienza attiva rettifiche contabili	366.438,73	292.756,65	73.682,08
Arrotondamenti positivi	0,76	68,07	-67,31
Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti	438.464,85	294.896,00	143.568,85
<b>Totale Proventi</b>	<b>1.456.169,93</b>	<b>1.054.694,34</b>	<b>401.475,59</b>

#### Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni

Il saldo al 31 dicembre 2023 rappresenta:

- le plusvalenze realizzate dalla cessione della quota di partecipazione in Spin-Off e consorzi, come descritto nel paragrafo ‘Immobilizzazioni finanziarie’ per un importo pari a euro 39.292,25;
- l’importo della liquidazione a seguito del riscatto totale della polizza assicurativa "Più Opportunità" per un importo pari a euro 28.997,44;
- la cessione del Brevetto n.10200000013720 "Strumento chirurgico per sutura addominale" per euro 100.000,00.

Il saldo al 31 dicembre 2022 rappresentava le plusvalenze realizzate dalla cessione della quota di partecipazione in Spin-off e imprese come descritto nel paragrafo ‘Immobilizzazioni finanziarie’ per un

## RISULTATO DI ESERCIZIO

importo pari a euro 26.715,77, mentre la parte restante, pari a euro 3.800,00, riguarda la cessione per permuta di un trattore tosaerba.

### Soppravvenienze attive straordinarie

Il saldo al 31 dicembre 2023 ammonta a euro 482.975,90e gli importi più significativi sono i seguenti:

- euro 376.256,00- credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2023 su periodo d'imposta 2022 a seguito dell'applicazione della modalità di calcolo "metodo misto";
- euro 46.323,00- Utilizzo credito da dichiarazione IVA periodo d'imposta 2022 riconducibile all'effetto variazione pro-rata e recupero iva su attività promiscua.

Si ricordano gli importi più significativi registrati nel 2022:

- euro 352.826,93 - credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2022 su periodo d'imposta 2021 a seguito dell'applicazione della modalità di calcolo "metodo misto";
- euro 27.700,40 – credito IRAP 2021 da attività commerciale;
- euro 23.504,00 - rettifica imposta di bollo anno 2021 a seguito nuovo invio dichiarazione con esclusione convenzioni di tirocinio esenti;
- euro 16.406,00 - Utilizzo credito da dichiarazione IVA periodo d'imposta 2021 riconducibile all'effetto variazione pro-rata e recupero iva su attività promiscua.

### Soppravvenienze attive per rettifiche contabili

La voce, pari ad euro 366.438,73, accoglie la registrazione delle note credito ricevute nell'esercizio ma relative ad acquisti effettuati in esercizi precedenti, le rettifiche contabili su stanziamenti per fatture da ricevere registrati in esercizi precedenti ma di importo differente rispetto alla fattura o su altri documenti contabili.

### Mur - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti

La voce, pari ad euro 438.464,85 accoglie i trasferimenti ricevuti dal Mur per FFO di competenza degli anni precedenti. In particolare, nell'esercizio in corso sono stati incassati i seguenti importi:

- Euro 170.234,00- FFO 2021 DM 1059/2021 – Articolo 5 "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";
- Euro 41.537,00 – FFO 2021 DM 1059/2021 - Art. 9 lett. m) - FFO 2021 - Incentivi offerta formativa corsi di studio di genere;
- Euro 3.558,00 - DM n. 581/2022 - Art. 10 lett. g) e f) - FFO 2022 - oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle ricercatrici e delle assegniste di ricerca: l'importo rappresenta la differenza tra quanto stimato nell'esercizio 2022 e l'importo effettivamente assegnato;
- Euro 48.961,00 - DM n. 581/2022 - Art. 9 lett. c) - FFO 2022 - Sostegno fasce deboli: l'importo rappresenta la differenza tra quanto stimato nell'esercizio 2022 e l'importo effettivamente assegnato;
- Euro 13.291,00 - DM 581/2022 - FFO 2022 - Riassegnazioni ai sensi art.2 FFO 2022 quote non utilizzate;
- Euro 209.024,00 – DM 1059/2021 – FFO 2021 - art. 9, c. 1, lett. L e DM 581/2022, – FFO 2022 - art. 10, lett. m, assegnazione finale sostegno passaggio scatti stipendiali.

Si ricorda che nell'esercizio 2022 erano stati incassati i seguenti importi, per complessivi euro 294.896,00:

- Euro 243.632,00 - FFO 2020 DM 442/2020 – Articolo 5 "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della Legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo";

## RISULTATO DI ESERCIZIO

- Euro 51.264,00 – FFO 2021 DM 1059/2021 - Art. 9 lett. g) e lett. f) integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca e delle ricercatrici.

### Oneri Straordinari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
Sopravvenienze passive	36.162,10	479.411,52	-443.249,42
Arrotondamenti negativi	8,96	40,40	-31,44
<b>Totale Oneri</b>	<b>36.171,06</b>	<b>479.451,92</b>	<b>-443.280,86</b>

#### Sopravvenienze passive

La voce, pari ad euro 36.162,10 è composta da note di credito su fatture di vendita registrate in esercizi precedenti e da altre partite non riconducibili all'esercizio in corso.

Si ricordano gli importi più significativi registrati nel 2022:

- euro 331.451,99 – accertamento fatture da ricevere da Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma per addebito utenze su locali occupati dall'Ateneo con riferimento al periodo 2020-2021;
- euro 124.843,34 – chiusura nota credito da ricevere da SIRAM per rimborso spese utenze 2021 (energia elettrica e acqua), accertata per un importo superiore rispetto al documento ricevuto nel 2022.

## F) Imposte sul reddito d'esercizio

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo misto e all'IRES, come riportato nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2022	Variazioni
<b>IRAP Retributivo</b>			
Docenti e ricercatori	5.266.901,90	4.980.050,79	286.851,11
Collaborazioni scientifiche	4.262,64	4.588,71	-326,07
Docenti a contratto	37.879,72	43.958,83	-6.079,11
Esperti linguistici	71.255,48	67.526,18	3.729,30
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	46.699,45	63.283,50	-16.584,05
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.465.519,98	2.312.140,79	153.379,19
Altri compensi	192.300,64	144.473,35	47.827,29
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>8.084.819,81</b>	<b>7.616.022,15</b>	<b>468.797,66</b>
<b>IRES su attività commerciale</b>	<b>230.000,00</b>	<b>216.946,00</b>	<b>13.054,00</b>
<b>Totale IMPOSTE</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>7.832.968,15</b>	<b>481.851,66</b>

## Risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio presenta un utile di euro 16.360.925,94.

## Altre informazioni

### Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### Eventi successivi

Non ci sono eventi da segnalare.

## Bilancio consuntivo in ottica di genere

L'Ateneo ha approvato con delibera SA/26-10-2021/132 del Senato Accademico e delibera CDA/28-10-2021/510 del Consiglio di Amministrazione il Bilancio di Genere.

Tenuto conto delle "Linee guida per il bilancio di Genere negli Atenei italiani" a cura del CODAU e pubblicato dalla CRUI a settembre 2019 e dei documenti pubblicati da Cineca in occasione dell'evento formativo organizzato con la CRUI avente ad oggetto "Cruscotti indicatori di contesto e riclassificazione dei dati contabili" svoltosi in Ottobre 2022, si vuole fornire una rappresentazione del bilancio consuntivo per l'anno 2023 in ottica di genere, attribuendo a ogni voce del bilancio un codice ricompreso tra 0 e 2 a seconda che la voce sia:

0 = non computabile in una prospettiva di genere, ossia voci che non hanno impatti diretti sul genere e/o che non sono computabili in una prospettiva di genere;

1 = sensibile al genere, ossia voci collegate alla produzione di servizi individuali, ossia fruiti direttamente dalle persone e non dalla collettività nel suo complesso;

2 = finalizzata a ridurre le diseguaglianze di genere, ossia voci direttamente riconducibili o mirate a ridurre le diseguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità tramite azioni positive.

Tale riclassificazione del bilancio consuntivo è propedeutica al monitoraggio e alla rendicontazione delle azioni attuate per ridurre il gender gap.

CONTO ECONOMICO	31.12.2023		Uomini		Donne		Non sensibili al genere	
			euro	%	euro	%	euro	%
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>								
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>								
1) Proventi per la didattica	37.699.094,26	1	16.069.311,69	43%	21.629.782,57	57%	0,00	
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	4.526.441,85	0	0,00		0,00		4.526.441,85	100%
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	14.237.224,87	0	0,00		0,00		14.237.224,87	100%
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>56.462.760,98</b>		<b>16.069.311,69</b>		<b>21.629.782,57</b>		<b>18.763.666,72</b>	
<b>II. CONTRIBUTI</b>								
1) Contributi Mur e altre Amministrazioni centrali	183.364.491,55	0	0,00		0,00		183.364.491,55	100%
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.590.502,17	0	0,00		0,00		2.590.502,17	100%
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.238.221,62	0	0,00		0,00		1.238.221,62	100%
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	449.824,86	0	0,00		0,00		449.824,86	100%
5) Contributi da Università	709.777,26	0	0,00		0,00		709.777,26	100%
6) Contributi da altri (pubblici)	1.438.860,83	0	0,00		0,00		1.438.860,83	100%
7) Contributi da altri (privati)	2.896.655,33	0	0,00		0,00		2.896.655,33	100%
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>192.688.333,62</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>192.688.333,62</b>	
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	9.492.232,08	0	0,00		0,00		9.492.232,08	100%
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%

# BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>258.643.326,68</b>		<b>16.069.311,69</b>		<b>21.629.782,57</b>		<b>220.944.232,42</b>	
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>								
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>								
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:								
a) docenti / ricercatori	84.528.847,33	1	54.079.976,56	64%	30.448.870,77	36%	0,00	
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	5.949.354,99	1	3.395.348,43	57%	2.554.006,56	43%	0,00	
c) docenti a contratto	616.983,05	1	303.315,10	49%	313.667,95	51%	0,00	
d) esperti linguistici	1.119.973,01	1	231.106,38	21%	888.866,63	79%	0,00	
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.646.925,55	0	0,00		0,00		2.646.925,55	100%
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>94.862.083,93</b>		<b>58.009.746,47</b>		<b>34.205.411,91</b>		<b>2.646.925,55</b>	
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	40.031.178,55	1	14.521.839,57	36%	25.509.338,98	64%	0,00	
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>134.893.262,48</b>		<b>134.893.262,48</b>		<b>134.893.262,48</b>		<b>134.893.262,48</b>	
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>								
1) Costi per sostegno agli studenti	40.449.329,57	0 1	9.351.785,86	23%	13.428.026,60	33%	17.669.517,11	44%
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
3) Costi per l'attività editoriale	611.864,71	0	0,00		0,00		611.864,71	100%
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	579.627,62	0	0,00		0,00		579.627,62	100%
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	3.697.476,64	0	0,00		0,00		3.697.476,64	100%
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	4.322.233,79	0	0,00		0,00		4.322.233,79	100%
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	29.421.160,83	0	0,00		0,00		29.421.160,83	100%
9) Acquisto altri materiali	993.399,84	0	0,00		0,00		993.399,84	100%
10) Variazione delle rimanenze di materiali	-636,61	0	0,00		0,00		-636,61	100%
11) Costi per godimento beni di terzi	3.130.936,58	0	0,00		0,00		3.130.936,58	100%
12) Altri costi	1.912.352,00	0	0,00		0,00		1.912.352,00	100%
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>85.117.744,97</b>		<b>9.351.785,86</b>		<b>13.428.026,60</b>		<b>62.337.932,51</b>	
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>								
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	126.672,88	0	0,00		0,00		126.672,88	100%
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.138.792,98	0	0,00		0,00		10.138.792,98	100%
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0	0,00		0,00		0,00	100%
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	865.386,55	0	0,00		0,00		865.386,55	100%
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>11.130.852,41</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>11.130.852,41</b>	
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	450.000,00	0	0,00		0,00		450.000,00	100%
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	3.631.665,03	0	0,00		0,00		3.631.665,03	100%
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-235.223.524,89</b>		<b>-144.245.048,34</b>		<b>-148.321.289,08</b>		<b>-212.443.712,43</b>	
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>23.419.801,79</b>		<b>-128.175.736,65</b>		<b>-126.691.506,51</b>		<b>8.500.519,99</b>	

## BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
1) Proventi finanziari	57.268,59	0	0,00	0,00	57.268,59	100%
2) Interessi ed altri oneri finanziari	223.415,81	0	0,00	0,00	223.415,81	100%
3) Utili e perdite su cambi	2.092,31	0	0,00	0,00	2.092,31	100%
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-164.054,91</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-164.054,91</b>	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>						
1) Rivalutazioni	0,00	0	0,00	0,00	0,00	100%
2) Svalutazioni	0,00	0	0,00	0,00	0,00	100%
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>						
1) Proventi	1.456.169,93	0	0,00	0,00	1.456.169,93	100%
2) Oneri	36.171,06	0	0,00	0,00	36.171,06	100%
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.419.998,87</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.419.998,87</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D + - E)</b>	<b>24.675.745,75</b>		<b>-128.175.736,65</b>	<b>-126.691.506,51</b>	<b>9.756.463,95</b>	
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.314.819,81</b>	<b>100%</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>16.360.925,94</b>		<b>-128.175.736,65</b>	<b>-126.691.506,51</b>	<b>1.441.644,14</b>	

Le voci che sono state classificate come direttamente riconducibili al genere sono state ripartite tra uomini e donne sulla base dei dati presenti in contabilità.

Nello specifico, per quanto riguarda i proventi per la didattica si è proceduto associando gli incassi tasse ai singoli studenti, mentre i costi del personale sono stati associati al genere sulla base degli importi liquidati ai singoli dipendenti.

La voce Sostegno agli studenti è stata analizzata rispetto alle singole voci di costo che la compongono. Da questa analisi si è osservato che una parte del costo è sensibile al genere poiché riguarda l'erogazione di borse di studio ai medici specializzandi e ai dottorati di ricerca, mentre la restante parte dei costi non è direttamente computabile in una prospettiva di genere.

Nel corso del 2023 sono state portate a compimento le seguenti azioni, finalizzate a ridurre le disuguaglianze di genere, previste dal Piano delle Azioni Positive (PAP):

### Formazione obbligatoria sul linguaggio di genere

È stato avviato un processo di cambiamento finalizzato all'utilizzo di un linguaggio più inclusivo e rispettoso del genere attraverso l'adozione delle prime linee guida di Ateneo che sono state inviate a tutto il personale. Nel corso dell'anno 2024 sono previsti percorsi formativi specifici, anche con modalità di tipo laboratoriale. Per tale attività non sono stati sostenuti costi nel corso dell'esercizio 2023.

### Promozione di percorsi sui temi legati alle pari opportunità, al rispetto e alla valorizzazione delle differenze, all'identità di genere e contro la violenza sulle donne

## BILANCIO CONSUNTIVO IN OTTICA DI GENERE

Nel corso del 2023 sono stati organizzati e promossi diversi incontri formativi e informativi, attività seminariali e laboratoriali sul tema dell'identità di genere, della non violenza, del contrasto alle discriminazioni e alle molestie nell'accesso al lavoro, oltre all'importanza della valorizzazione delle differenze.

In particolare, si segnalano le seguenti iniziative, il cui finanziamento sull'esercizio 2023 è stato complessivamente pari ad euro 23.384,44:

1. attivazione di corsi didattici sui temi legati alle pari opportunità, al rispetto e alla valorizzazione delle differenze, all'educazione non orientata al genere nonché all'identità di genere, presso i Dipartimenti di Discipline Umanistiche, Sociali e delle Imprese e di Giurisprudenza, di Studi Politici e Internazionali;
2. rassegna "Non solo 25 novembre" nel cui ambito sono stati finanziati 7 progetti che rientrano nella Terza Missione/Impatto sociale dell'Ateneo soprattutto indirizzati al contesto territoriale;
3. aggiornamento del Bilancio di genere, pubblicato nella sua prima edizione nel corso del 2021, la cui seconda edizione sarà pubblicata nel corso del 2024;
4. pubblicazione del libro "Alle radici degli stereotipi, dei pregiudizi e delle diseguaglianze di genere" che tratta il tema delle origini dei pregiudizi e degli stereotipi con uno sguardo multidisciplinare;
5. avvio della ricerca "Che genere di città? Percezione del pericolo, spazio pubblico e libertà di movimento nelle esperienze delle studentesse dell'Università di Parma";
6. inaugurazione della sezione "Studi di genere e minoranze" della Biblioteca dei Paolotti dedicata alla raccolta e all'identificazione di testi relativi a studi di genere e minoranze.

# PROPOSTA AL CDA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

## Proposta al CdA di destinazione dell'utile

Si propone al Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile di esercizio, pari ad euro 16.360.925,94, come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione risultato esercizio 2023	Consistenza finale
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.728.058,44		72.728.058,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.728.058,44</b>		<b>72.728.058,44</b>
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.736.658,73</b>		<b>4.736.658,73</b>
Riserve vincolate per decisioni del CDA	56.291.933,40		56.291.933,40
Riserva per copertura piani di investimenti	51.339.137,42		51.339.137,42
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	4.100.000,00	900.000,00	5.000.000,00
Programmazione del personale	10.000.000,00		10.000.000,00
Servizi agli studenti	900.000,00	100.000,00	1.000.000,00
Spese straordinarie e non programmabili	2.000.000,00		2.000.000,00
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>124.631.070,82</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>125.631.070,82</b>
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>27.781.034,20</b>		<b>27.781.034,20</b>
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>157.148.763,75</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>158.148.763,75</b>
1) Risultato esercizio	16.360.925,94	-16.360.925,94	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	7.756.391,71	15.360.925,94	23.117.317,65
3) Riserve statutarie			
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>24.117.317,65</b>	<b>-1.000.000,00</b>	<b>23.117.317,65</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>253.994.139,84</b>	<b>0,00</b>	<b>253.994.139,84</b>

# Allegati Nota Integrativa

Come descritto al paragrafo “Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio”, a seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017, le università allegano al Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

## Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il Rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la vigente codifica SIOPE.

Inoltre, il prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La riclassificazione in missioni e programmi, pertanto, concerne tutte le uscite di cassa registrate nell’esercizio.

L’Ateneo, a partire dal 1° gennaio 2018, ha impostato il campo COFOG come parametro obbligatorio da inserire in ogni registrazione in contabilità generale.

Tuttavia, alcune spese sono state imputate “ex post” sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione con delibera 555/31953 del 19 dicembre 2016.

In seguito, sono descritte le voci più significative:

Le spese per assegni fissi dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 48% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 48% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il 4% al programma “Servizi ospedalieri”.

Le spese per assegni fissi dei ricercatori a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 49% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 49% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il restante 2% al programma “Servizi ospedalieri”.

Per l’esercizio 2023 le spese relative alle indennità e ai compensi dei professori e dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale sono state imputate in ugual misura ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Servizi ospedalieri”.

Le spese per il Direttore Generale e per il personale dirigente, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.

Le spese per il personale tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e buoni pasto, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta e delle strutture di afferenza. È stata eseguita un'analisi delle afferenze del personale tecnico-amministrativo sulla base della quale i costi del personale tecnico-amministrativo sono stati così ripartiti:

- il 19% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- il 19% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria";
- il 62% al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Le spese relative alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica, etc..) sono state imputate a ciascun programma in parti uguali tra "Ricerca scientifica e tecnologica di base", "Sistema universitario e formazione post universitaria" e "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Considerato che il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è stato elaborato secondo criteri di cassa (non più in termini di competenza), è stato necessario definire ulteriori criteri di allocazione relativamente alle spese riconducibili al conto SIOPE "Uscite per conto terzi e partite di giro". In particolare:

- le spese legate a redditi da lavoro dipendente (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato";
- le spese legate a redditi da lavoro autonomo (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza";
- i versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscossi per conto di terzi identificabili nella tassa regionale sono stati attribuiti integralmente al programma Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione;
- in via residuale, le altre spese sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto SIOPE Spese correnti.

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

Incassi 01/01/2023-31/12/2023		
	<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>183.450.224,03</b>
	<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>183.450.224,03</b>
	<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>182.019.045,92</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	154.509.122,21
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.333.240,18
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	18.445.706,27
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	910.429,57
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	12.095,95
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	34.625,48
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	830.409,39
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	5.937.416,87
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	6.000,00
	<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>34.183,57</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	34.183,57
	<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>401.593,81</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	401.593,81
	<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>94.070,00</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	94.070,00
	<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>901.330,73</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	707.561,70
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	193.769,03
	<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>	<b>44.135.162,51</b>
	<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>40.251.455,79</b>
	<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>	<b>35.471,82</b>
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	10.949,49
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	24.522,33
	<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>39.839.613,31</b>
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	65.073,95
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	905.486,78
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	1.270.908,03
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	33.660,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	29.316,00
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	37.211,93
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	8.000,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.875.604,88
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	30.226.603,24
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post laurea	3.626.172,50
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	761.576,00
	<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>376.370,66</b>
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	6.715,50
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	369.655,16

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>402.793,40</b>
	<b>3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>402.014,00</b>
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	402.014,00
	<b>3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>779,40</b>
3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	779,40
	<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>	<b>33.886,69</b>
	<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>33.882,18</b>
3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	33.882,18
	<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>	<b>4,51</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,51
	<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>3.447.026,63</b>
	<b>3.05.01.00.000 Indennizzi di assicurazione</b>	<b>7.600,00</b>
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	1.500,00
3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	2.100,00
3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	4.000,00
	<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>	<b>673.842,80</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	140.433,60
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	59.776,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	37.996,24
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	305.305,54
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	65.958,69
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	58.751,41
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	5.621,32
	<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.765.583,83</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.765.583,83
	<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>	<b>54.690.788,22</b>
	<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>54.215.832,02</b>
	<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>41.843.838,95</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	37.474.963,19
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	561.325,35
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	219.033,83
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.359.232,99
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	44.875,10
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	185.110,90
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	787.421,03
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	74.424,63
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	69.585,79

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	32.000,00
4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	9.500,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	10.000,00
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	16.366,14
	<b>4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>20.000,00</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	20.000,00
	<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>5.024.254,13</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	5.024.254,13
	<b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>2.246.550,49</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	2.246.550,49
	<b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>5.081.188,45</b>
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	639.862,89
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	4.441.325,56
	<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>350.447,41</b>
	<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>	<b>250.447,41</b>
4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	3.800,00
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	3.735,15
4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	605,41
4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	1.243,33
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	228.712,57
4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	1.198,99
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	140,30
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.140,00
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	8.871,66
	<b>4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali</b>	<b>100.000,00</b>
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	100.000,00
	<b>4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale</b>	<b>124.508,79</b>
	<b>4.05.03.00.000 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>50.754,00</b>
4.05.03.02.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	50.388,00
4.05.03.05.001	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	366,00
	<b>4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>73.754,79</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	73.754,79
	<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>2.919.667,55</b>
	<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>2.919.667,55</b>
	<b>5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni</b>	<b>3.742,55</b>
5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	3.742,55
	<b>5.01.04.00.000 Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>2.915.925,00</b>
5.01.04.01.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	832.000,00
5.01.04.03.001	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine emessi da altri soggetti residenti	2.083.925,00
	<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>102.928.208,94</b>
	<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>	<b>91.929.299,89</b>

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>77.735.525,52</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	29.004.936,77
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	48.086.435,45
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	644.153,30
	<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>316.961,42</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	303.980,85
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	12.980,57
	<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>	<b>13.876.812,95</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	1.521.192,35
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	33.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	12.322.620,60
	<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>	<b>10.998.909,05</b>
	<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>4.186.464,29</b>
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	4.186.464,29
	<b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>1.136.771,09</b>
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	1.136.771,09
	<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>	<b>27.071,83</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	27.071,83
	<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>5.648.601,84</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.648.601,84
	<b>TOTALE INCASSI</b>	<b>388.124.051,25</b>

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	Pagamenti 01/01/2023 31/12/2023	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>235.680.914,89</b>	<b>82.987.898,65</b>	<b>3.589.831,08</b>	<b>232.430,78</b>	<b>90.829.764,01</b>	<b>375.931,00</b>	<b>5.133.254,30</b>	<b>193.638,87</b>	<b>52.338.166,19</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>133.289.868,95</b>	<b>53.511.216,68</b>	<b>1.018.817,67</b>	<b>1.769,58</b>	<b>49.645.631,19</b>	<b>0,00</b>	<b>4.815.173,42</b>	<b>0,00</b>	<b>24.297.260,41</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>103.445.070,71</b>	<b>41.625.723,32</b>	<b>1.018.817,67</b>	<b>1.769,58</b>	<b>38.403.447,54</b>	<b>0,00</b>	<b>3.748.649,76</b>	<b>0,00</b>	<b>18.646.662,84</b>
1.01.01.01.002 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	77.600.848,37	30.072.445,45	0,00	0,00	30.362.947,19	0,00	2.156.401,70	0,00	15.009.054,03
1.01.01.01.003 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	26.170,41	4.427,14	0,00	0,00	4.427,37	0,00	0,00	0,00	17.315,90
1.01.01.01.004 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	8.683.533,86	1.964.420,82	966.841,21	0,00	2.332.093,83	0,00	1.271.184,68	0,00	2.148.993,32
1.01.01.01.006 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	11.205.910,57	4.852.547,31	0,00	0,00	5.382.931,66	0,00	189.738,40	0,00	780.693,20
1.01.01.01.008 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	798.688,07	176.799,94	51.976,46	1.769,58	321.047,49	0,00	131.324,98	0,00	115.769,62
1.01.01.01.009 Assegni di ricerca	4.554.945,66	4.554.945,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	44.564,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.564,12
1.01.01.02.002 Buoni pasto	527.460,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	527.460,90
1.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c.	2.948,75	137,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.811,75
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>29.844.798,24</b>	<b>11.885.493,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.242.183,65</b>	<b>0,00</b>	<b>1.066.523,66</b>	<b>0,00</b>	<b>5.650.597,57</b>
1.01.02.01.001 Contributi obbligatori per il personale	29.822.604,36	11.879.501,47	0,00	0,00	11.238.213,77	0,00	1.066.523,66	0,00	5.638.365,46
1.01.02.01.002 Contributi previdenza complementare	13.401,47	3.195,18	0,00	0,00	3.195,02	0,00	0,00	0,00	7.011,27
1.01.02.02.001 Assegni familiari	1.549,72	774,86	0,00	0,00	774,86	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.999 Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	7.242,69	2.021,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.220,84
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>9.131.409,50</b>	<b>3.213.529,21</b>	<b>88.831,72</b>	<b>157,68</b>	<b>3.486.005,37</b>	<b>0,00</b>	<b>318.080,88</b>	<b>11.058,00</b>	<b>2.013.746,64</b>

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>9.131.409,50</b>	<b>3.213.529,21</b>	<b>88.831,72</b>	<b>157,68</b>	<b>3.486.005,37</b>	<b>0,00</b>	<b>318.080,88</b>	<b>11.058,00</b>	<b>2.013.746,64</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	8.451.991,78	3.106.777,63	88.831,72	151,68	3.379.601,79	0,00	318.080,88	11.058,00	1.547.490,08
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	15.043,34	488,00	0,00	6,00	140,00	0,00	0,00	0,00	14.409,34
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	149.630,72	49.876,91	0,00	0,00	49.876,91	0,00	0,00	0,00	49.876,90
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.855,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.855,76
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	283.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.040,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	169.160,00	56.386,67	0,00	0,00	56.386,67	0,00	0,00	0,00	56.386,66
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	58.687,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.687,90
	<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>	<b>48.383.671,70</b>	<b>12.392.740,28</b>	<b>2.359.789,31</b>	<b>220.236,47</b>	<b>10.078.783,17</b>	<b>199.287,24</b>	<b>0,00</b>	<b>182.580,87</b>	<b>22.950.254,36</b>
	<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>	<b>21.180.887,55</b>	<b>4.375.763,75</b>	<b>903.664,71</b>	<b>97.690,53</b>	<b>1.588.650,14</b>	<b>9.925,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.205.192,67</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	553.279,58	203.538,89	16.673,20	7.484,44	30.837,07	8.528,21	0,00	0,00	286.217,77
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	389.009,45	29.335,94	18.588,06	769,90	2.665,63	0,00	0,00	0,00	337.649,93
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	21.585,67	3.620,48	0,00	0,00	223,01	0,00	0,00	0,00	17.742,18
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	15.659.954,26	1.340.432,92	0,00	0,00	1.340.141,82	0,00	0,00	0,00	12.979.379,52
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	175,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175,68
1.03.01.02.004	Vestiaro	47.276,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.276,12
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	1.642,57	1.155,74	0,00	156,66	248,18	0,00	0,00	0,00	81,99
1.03.01.02.006	Materiale informatico	94.403,69	46.935,39	4.695,29	2.738,78	4.747,31	0,00	0,00	0,00	35.286,92
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	412.835,60	220.971,59	20.359,43	13.958,20	62.433,66	0,00	0,00	0,00	95.112,72
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	43.743,41	29.427,08	6.901,34	665,43	3.224,39	0,00	0,00	0,00	3.525,17
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	380,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	380,64
1.03.01.02.011	Generi alimentari	5.889,92	5.889,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	158,60	0,00	0,00	0,00	158,60	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.272.988,77	1.685.159,50	260.628,68	68.637,58	51.304,11	1.397,54	0,00	0,00	205.861,35
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.213.652,24	777.410,73	234.709,26	1.258,42	3.771,15	0,00	0,00	0,00	196.502,68
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	354.446,62	11.562,42	341.060,59	0,00	1.823,62	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	109.464,73	20.323,15	48,86	2.021,12	87.071,60	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>	<b>27.202.784,15</b>	<b>8.016.976,53</b>	<b>1.456.124,60</b>	<b>122.545,94</b>	<b>8.490.133,02</b>	<b>189.361,49</b>	<b>0,00</b>	<b>182.580,87</b>	<b>8.745.061,69</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	235.141,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.573,40	73.568,10

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	34.477,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.007,47	13.469,95
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	110.425,98	0,00	0,00	0,00	12.756,95	0,00	0,00	0,00	97.669,03
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	2.741.508,32	1.823.532,22	550.288,58	52.123,65	242.842,86	3.655,42	0,00	0,00	69.065,59
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	151.100,19	3.394,99	0,00	0,00	146.675,74	0,00	0,00	0,00	1.029,46
1.03.02.02.004	Pubblicità	33.318,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.318,01
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	296.045,82	160.895,16	13.833,28	347,42	99.508,29	7.160,34	0,00	0,00	14.301,33
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	386.983,08	112.219,86	6.339,17	518,82	267.663,73	0,00	0,00	0,00	241,51
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	14.734,08	1.200,81	0,00	90,43	1.221,37	0,00	0,00	0,00	12.221,47
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	259.750,13	28.122,14	1.865,49	50.164,23	91.731,61	0,00	0,00	0,00	87.866,66
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	16.871,32	5.623,77	0,00	0,00	5.623,77	0,00	0,00	0,00	5.623,78
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	14.159,47	10.594,74	1.610,45	0,00	977,14	0,00	0,00	0,00	977,14
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	3.821.254,44	1.462.426,97	0,00	0,00	1.482.622,68	0,00	0,00	0,00	876.204,80
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.930,92	643,64	0,00	0,00	643,64	0,00	0,00	0,00	643,64
1.03.02.05.005	Acqua	667,87	222,62	0,00	0,00	222,62	0,00	0,00	0,00	222,63
1.03.02.05.006	Gas	46.310,35	15.436,78	0,00	0,00	15.436,78	0,00	0,00	0,00	15.436,79
1.03.02.05.007	Spese di condominio	5.862,70	5.862,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	463,37	463,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	390.724,54	0,00	0,00	0,00	390.724,54	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	98.876,56	9.063,54	707,17	0,00	20.925,84	3.908,07	0,00	0,00	64.271,94
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	152.116,93	74.280,61	63.400,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.435,93
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	93.971,63	1.018,81	267,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.685,06
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.269.860,63	110.671,72	32.975,44	901,85	10.319,37	0,00	0,00	0,00	2.114.992,26
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	5.341,81	2.960,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.381,71
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	9.233,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.233,56
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	20.289,44	0,00	1.211,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.078,12
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	20.718,34	6.906,11	0,00	0,00	6.906,11	0,00	0,00	0,00	6.906,12
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	122.940,28	40.980,09	0,00	0,00	40.980,09	0,00	0,00	0,00	40.980,10

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	557.682,07	325.611,54	165.127,65	0,00	13.455,37	0,00	0,00	0,00	53.487,51
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	10.326,24	4.785,40	0,00	0,00	2.450,73	0,00	0,00	0,00	3.090,11
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	964.094,01	321.364,67	0,00	0,00	321.364,67	0,00	0,00	0,00	321.364,67
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	6.246,40	2.082,13	0,00	0,00	2.082,13	0,00	0,00	0,00	2.082,14
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	288.675,79	96.225,26	0,00	0,00	96.225,26	0,00	0,00	0,00	96.225,27
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.878.497,75	167.694,11	22.137,21	0,00	1.442.493,95	3.935,24	0,00	0,00	242.237,24
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	62.626,22	20.875,41	0,00	0,00	20.875,41	0,00	0,00	0,00	20.875,40
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	49.844,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.844,40
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	680,00	180,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.155.732,20	222.162,83	67.096,62	0,00	717.192,96	0,00	0,00	0,00	149.279,79
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	763.509,26	43.840,83	32.148,41	0,00	687.520,02	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.677.358,82	559.119,61	0,00	0,00	559.119,61	0,00	0,00	0,00	559.119,60
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.274.227,31	758.075,77	0,00	0,00	758.075,77	0,00	0,00	0,00	758.075,77
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	214.478,94	77.067,08	3.538,73	0,00	66.726,56	420,00	0,00	0,00	66.726,56
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	357.840,91	65.176,34	594,21	225,01	2.477,19	5.383,28	0,00	0,00	283.984,88
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	223.117,24	100.817,88	38.449,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	83.850,13
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	254.924,99	111.679,05	4.905,87	0,00	0,00	12.414,70	0,00	0,00	125.925,37
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	23.401,14	23.401,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	701,01	577,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	123,53
1.03.02.16.002	Spese postali	124.686,26	37.302,55	3.764,20	0,00	83.619,51	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	222.945,91	17.522,45	6.942,44	49,62	24.484,30	92.134,03	0,00	0,00	81.813,08
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	8.250,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.250,25
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	117.582,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.582,68
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	520,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520,25
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	1.397.686,55	8.609,24	13.145,05	0,00	44.653,19	5.812,28	0,00	0,00	1.325.466,79
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	40.756,54	26.583,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.172,74
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	136.483,20	45.494,40	0,00	0,00	45.494,40	0,00	0,00	0,00	45.494,40
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.316,97	26,53	0,00	84,57	1.205,87	0,00	0,00	0,00	0,00

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.99.002	Altre spese legali	114.575,60	9.546,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.028,92
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	409.829,08	30.124,71	103.544,06	7.244,48	27.433,83	0,00	0,00	0,00	241.482,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	311.087,74	0,00	0,00	0,00	311.087,74	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	25.815,63	0,00	0,00	0,00	25.815,63	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.172.204,10	1.064.508,89	322.231,88	10.795,87	397.995,81	54.538,14	0,00	0,00	322.133,53
	<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>40.800.542,55</b>	<b>13.272.136,13</b>	<b>107.842,86</b>	<b>9.973,29</b>	<b>26.534.054,61</b>	<b>49.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>827.135,66</b>
	<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>1.117.357,03</b>	<b>101.134,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.973,29</b>	<b>132.707,75</b>	<b>49.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>824.141,99</b>
1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	689.014,59	0,00	0,00	0,00	0,00	49.400,00	0,00	0,00	639.614,59
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	190.988,40	0,00	0,00	0,00	48.388,40	0,00	0,00	0,00	142.600,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	185.453,35	101.134,00	0,00	0,00	84.319,35	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti ad Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	44.819,29	0,00	0,00	9.973,29	0,00	0,00	0,00	0,00	34.846,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti ad altri enti e agenzie regionali e sub regionali	7.081,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.081,40
	<b>1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>39.678.191,85</b>	<b>13.171.002,13</b>	<b>107.842,86</b>	<b>0,00</b>	<b>26.399.346,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.02.03.001	Borse di studio	6.100.358,71	2.576.115,89	107.842,86	0,00	3.416.399,96	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	22.710.583,93	0,00	0,00	0,00	22.710.583,93	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	10.594.886,24	10.594.886,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	272.362,97	0,00	0,00	0,00	272.362,97	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>2.993,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.993,67</b>
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	2.993,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.993,67
	<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>	<b>107.551,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.551,19</b>
	<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>107.495,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107.495,19</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	94.653,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.653,17
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	12.842,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.842,02
	<b>1.07.06.00.000 Altri interessi passivi</b>	<b>56,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56,00</b>

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	56,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	56,00
	<b>1.08.00.00.000 Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>449,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449,80</b>
	<b>1.08.99.00.000 Altre spese per redditi da capitale n.a.c.</b>	<b>449,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>449,80</b>
1.08.99.99.999	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	449,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	449,80
	<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>822.543,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>425.276,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>397.267,27</b>
	<b>1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>21.243,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.243,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	21.243,09	0,00	0,00	0,00	21.243,09	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>801.300,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>404.033,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>397.267,27</b>
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	218.187,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.187,63
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	134.128,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.128,40
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	404.033,25	0,00	0,00	0,00	404.033,25	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	40.784,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.784,57
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	4.166,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.166,67
	<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>	<b>3.144.877,59</b>	<b>598.276,35</b>	<b>14.549,52</b>	<b>293,77</b>	<b>660.013,33</b>	<b>127.243,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.744.500,86</b>
	<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>	<b>1.919.539,43</b>	<b>556.626,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>556.626,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>806.287,08</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.919.539,43	556.626,17	0,00	0,00	556.626,17	0,00	0,00	0,00	806.287,08
	<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>	<b>458.660,62</b>	<b>0,00</b>	<b>787,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>457.873,62</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	387,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387,50
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	787,00	0,00	787,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	457.486,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	457.486,12
	<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>766.677,54</b>	<b>41.650,18</b>	<b>13.762,52</b>	<b>293,77</b>	<b>103.387,16</b>	<b>127.243,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>480.340,16</b>
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	766.677,54	41.650,18	13.762,52	293,77	103.387,16	127.243,76	0,00	0,00	480.340,16
	<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>	<b>26.114.719,17</b>	<b>11.948.550,76</b>	<b>935.641,96</b>	<b>128.099,14</b>	<b>6.058.525,89</b>	<b>2.613,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.041.288,32</b>
	<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>25.764.900,44</b>	<b>11.696.118,73</b>	<b>935.641,96</b>	<b>102.099,14</b>	<b>6.058.525,89</b>	<b>2.613,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.969.901,62</b>
	<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>	<b>23.375.804,80</b>	<b>10.848.491,03</b>	<b>880.731,59</b>	<b>61.001,97</b>	<b>5.371.776,95</b>	<b>2.613,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.211.190,16</b>
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	114.763,78	24.688,23	150,97	0,00	1.545,97	0,00	0,00	0,00	88.378,61

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	30.620,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.620,07
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	223.567,17	17.505,20	1.933,89	0,00	4.927,10	0,00	0,00	0,00	199.200,98
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	161.777,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.777,39
2.02.01.04.002	Impianti	991.895,30	330.631,77	0,00	0,00	330.631,77	0,00	0,00	0,00	330.631,77
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	5.700.908,10	4.718.016,52	823.837,48	55.517,72	21.929,83	0,00	0,00	0,00	81.606,55
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	73.254,89	35.139,97	0,00	0,00	38.114,92	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.259.589,42	709.981,90	15.586,47	5.484,25	313.063,82	2.613,10	0,00	0,00	212.859,88
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	4.353,83	3.696,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	657,16
2.02.01.07.001	Server	105.541,06	105.541,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	36.743,43	36.743,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.003	Periferiche	10.265,07	5.132,54	0,00	0,00	5.132,54	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	108,85	9,82	0,00	0,00	9,82	0,00	0,00	0,00	89,22
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	21.429,88	18.908,25	0,00	0,00	2.521,63	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	734.033,55	206.844,67	39.222,79	0,00	18.248,55	0,00	0,00	0,00	469.717,54
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	434.038,90	144.679,63	0,00	0,00	144.679,63	0,00	0,00	0,00	144.679,63
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	13.341.017,23	4.447.005,74	0,00	0,00	4.447.005,74	0,00	0,00	0,00	4.447.005,74
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	37.286,24	12.428,75	0,00	0,00	12.428,75	0,00	0,00	0,00	12.428,75
2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	94.610,64	31.536,88	0,00	0,00	31.536,88	0,00	0,00	0,00	31.536,88
	<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>26.125,08</b>	<b>8.708,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.708,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.708,36</b>
2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	26.125,08	8.708,36	0,00	0,00	8.708,36	0,00	0,00	0,00	8.708,36
	<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>	<b>2.362.970,56</b>	<b>838.919,34</b>	<b>54.910,37</b>	<b>41.097,17</b>	<b>678.040,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>750.003,10</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	94.469,81	57.827,75	24.590,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.051,90
2.02.03.02.002	Acquisto software	55.603,11	47.125,67	0,00	0,00	8.477,44	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.03.001	Brevetti	30.320,21	0,00	30.320,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	41.097,17	0,00	0,00	41.097,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.499.187,04	499.729,01	0,00	0,00	499.729,01	0,00	0,00	0,00	499.729,01
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	452.801,26	150.933,75	0,00	0,00	150.933,75	0,00	0,00	0,00	150.933,75
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	56.701,12	18.900,37	0,00	0,00	18.900,37	0,00	0,00	0,00	18.900,37
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	132.790,84	64.402,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.388,06

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>138.930,95</b>	<b>112.930,95</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>121.015,75</b>	<b>95.015,75</b>	<b>0,00</b>	<b>26.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	69.222,75	69.222,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	25.793,00	25.793,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.012	Contributi agli investimenti ad Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	26.000,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.03.05.00.000 Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>17.915,20</b>	<b>17.915,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.05.01.001	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	17.915,20	17.915,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.05.00.00.000 Altre spese in conto capitale</b>	<b>210.887,78</b>	<b>139.501,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.386,70</b>
	<b>2.05.04.00.000 Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>139.501,08</b>	<b>139.501,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	34.694,08	34.694,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	104.807,00	104.807,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>2.05.99.00.000 Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>71.386,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.386,70</b>
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	71.386,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.386,70
	<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>2.907.625,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.907.625,80</b>
	<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>2.907.625,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.907.625,80</b>
	<b>3.01.04.00.000 Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>2.907.625,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.907.625,80</b>
3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	2.907.625,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.907.625,80
	<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>	<b>150.617,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.617,25</b>
	<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>150.617,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.617,25</b>
	<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>150.617,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.617,25</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	150.617,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.617,25
	<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>102.401.875,10</b>	<b>38.420.807,86</b>	<b>304.567,83</b>	<b>0,00</b>	<b>34.523.976,35</b>	<b>4.796.602,36</b>	<b>3.302.713,52</b>	<b>0,00</b>	<b>21.053.207,19</b>
	<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>	<b>91.751.689,33</b>	<b>34.242.427,78</b>	<b>304.567,83</b>	<b>0,00</b>	<b>34.523.976,35</b>	<b>622,36</b>	<b>3.302.713,52</b>	<b>0,00</b>	<b>19.377.381,50</b>
	<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>	<b>10.352,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.352,99</b>
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	10.352,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.352,99

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>77.681.680,69</b>	<b>29.625.747,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.910.794,62</b>	<b>0,00</b>	<b>2.124.283,54</b>	<b>0,00</b>	<b>16.020.854,54</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	29.017.218,88	10.841.067,42	0,00	0,00	10.945.792,82	0,00	777.379,29	0,00	6.452.979,35
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	48.030.619,04	18.596.445,87	0,00	0,00	18.774.948,75	0,00	1.333.406,53	0,00	9.325.817,90
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	633.842,77	188.234,69	0,00	0,00	190.053,05	0,00	13.497,73	0,00	242.057,30
	<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>301.668,41</b>	<b>26.520,82</b>	<b>3.501,00</b>	<b>0,00</b>	<b>228.130,35</b>	<b>622,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42.893,89</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	287.294,47	25.237,65	3.331,61	0,00	217.092,64	592,25	0,00	0,00	41.040,33
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	14.373,94	1.283,17	169,39	0,00	11.037,71	30,11	0,00	0,00	1.853,56
	<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>	<b>13.757.987,24</b>	<b>4.590.158,99</b>	<b>301.066,83</b>	<b>0,00</b>	<b>4.385.051,37</b>	<b>0,00</b>	<b>1.178.429,98</b>	<b>0,00</b>	<b>3.303.280,08</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	1.397.207,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.397.207,29
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	12.327.779,95	4.590.158,99	301.066,83	0,00	4.385.051,37	0,00	1.178.429,98	0,00	1.873.072,79
	<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>	<b>10.650.185,77</b>	<b>4.178.380,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.795.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.675.825,69</b>
	<b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>4.652.882,06</b>	<b>3.905.018,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>747.863,79</b>
7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	272.661,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272.661,84
7.02.02.01.013	Trasferimenti per conto terzi a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	58.083,20	17.010,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.073,20
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	4.110.194,65	3.676.065,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	434.128,75
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi ad Aziende sanitarie locali	187.235,20	187.235,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.02.02.019	Trasferimenti per conto terzi a Fondazioni e istituzioni liriche locali e a teatri stabili di iniziativa pubblica	24.707,17	24.707,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi ad Altri settori</b>	<b>273.361,81</b>	<b>273.361,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi ad altre imprese	24.357,17	24.357,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	249.004,64	249.004,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>	<b>5.196,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.196,74</b>
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.196,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.196,74
	<b>7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>5.715.028,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.795.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>919.048,17</b>

## ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente rimosse per conto di terzi	5.715.028,17	0,00	0,00	0,00	0,00	4.795.980,00	0,00	0,00	919.048,17
	<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>	<b>3.716,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.716,99</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	3.716,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.716,99
	<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>367.255.752,21</b>	<b>133.357.257,27</b>	<b>4.830.040,88</b>	<b>360.529,93</b>	<b>131.412.266,24</b>	<b>5.175.146,46</b>	<b>8.435.967,82</b>	<b>193.638,87</b>	<b>83.490.904,75</b>