



**UNIVERSITÀ DI PARMA**

---

**BILANCIO UNICO DI ATENEO  
DI ESERCIZIO ANNO 2020**

---

## Sommario

Relazione sulla gestione	3
Bilancio di esercizio al 31.12.2020	18
Stato Patrimoniale	18
Conto Economico	21
Rendiconto Finanziario	23
Nota Integrativa	24
Premessa	24
Normativa vigente	24
L'assetto organizzativo	25
Criteri di valutazione	26
Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo	32
A) Immobilizzazioni	32
A) I. Immobilizzazioni immateriali	32
A) II. Immobilizzazioni materiali	34
A) III. Immobilizzazioni finanziarie	39
B) I. Rimanenze e Acconti	47
B) II. Crediti	48
B) IV. Disponibilità liquide	54
C) Ratei e risconti attivi	55
D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	55
Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo	57
A) Patrimonio netto	57
B) Fondi rischi e oneri	65
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	66
D) Debiti	67
E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	72
F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	73
Conti d'ordine	74
Analisi del Conto Economico – Ricavi	75
A) I. Proventi propri	75
A) II. Contributi	78
A) III. Proventi per attività assistenziale	81

# SOMMARIO

A) IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	82
A) V. Altri proventi e ricavi diversi	82
A) VI. Variazione rimanenze	83
A) VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni	83
B) Costi Operativi	84
B) VIII. Costi del personale	84
B) IX. Costi della gestione corrente	88
B) X. Ammortamenti e svalutazioni	95
B) XI. Accantonamenti per rischi e oneri	95
B) XII. Oneri diversi di gestione	96
Proventi, Oneri, Imposte,	98
Risultato di esercizio	98
C) Proventi e oneri finanziari	98
E) Proventi e oneri straordinari	99
F) Imposte sul reddito d'esercizio	102
Risultato d'esercizio	102
Altre informazioni	102
Strumenti di finanza derivata	102
Eventi successivi	102
Proposta al CdA di destinazione dell'utile	103
Allegati Nota Integrativa	104
Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria	104

## Relazione sulla gestione

### L'andamento della gestione 2020

L'esercizio 2020 dell'Università di Parma chiude con un utile di periodo pari a Euro 15.510.110,38, in aumento rispetto al risultato economico dell'esercizio precedente (che mostrava un utile di Euro 1.053.516,17).

Tale andamento è stato notevolmente influenzato dalla situazione straordinaria di emergenza sanitaria determinata a seguito della diffusione dell'epidemia da Covid-19 a partire dai primi mesi dell'esercizio. È stato necessario rivedere la programmazione strategica ed economico-finanziaria di budget tenendo conto delle nuove spese da sostenere per garantire il pieno svolgimento di tutte le attività di didattica e di ricerca, adottando al contempo, principi di massima precauzione sotto il profilo della sicurezza sanitaria per tutti i membri della Comunità universitaria di Parma.

Nel corso del 2020 a livello nazionale il Governo ha emanato numerosi provvedimenti di urgenza che hanno regolamentato anche l'attività universitaria. L'Ateneo ha dovuto riorganizzare la propria struttura e le proprie attività sostenendo importanti costi per potenziare:

1. l'offerta didattica erogata in modalità blended;
2. l'accesso agli spazi in sicurezza attraverso l'uso di dispositivi di protezione individuale (DPI), la sanificazione periodica dei locali e l'ampliamento delle possibilità di utilizzo di spazi ulteriori rispetto a quelli di proprietà dell'Università al fine di garantire un opportuno distanziamento tra le persone;
3. le infrastrutture digitali;
4. la dematerializzazione dei procedimenti amministrativi;
5. la formazione del personale a supporto dei punti precedenti.

I costi sostenuti per il raggiungimento delle azioni sopra citate sono stati finanziati in parte dall'Ateneo e in parte dal MUR attraverso l'erogazione di risorse finalizzate; in particolare, si fa riferimento ai seguenti Decreti Ministeriali:

- DM 81 del 13 maggio 2020 - **Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020** da destinare al cofinanziamento di programmi d'intervento attuati nel corso del 2020 finalizzati al potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli Studenti;
- DM 294 del 14 luglio 2020 - **Fondo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni di alta formazione artistica musicale e coreutica e degli enti di ricerca** da destinare a:
  - o misure straordinarie di sicurezza delle proprie sedi (sanificazione dei locali, l'implementazione delle disposizioni di distanziamento, la dotazione di adeguati dispositivi di protezione individuale e i connessi costi di formazione per la sicurezza);
  - o iniziative a sostegno degli Studenti (acquisto di dispositivi digitali e di quanto necessario per consentire l'accesso da remoto alle banche dati e l'accesso alle risorse bibliografiche);
  - o misure di pianificazione delle attività delle Istituzioni, anche in relazione all'avvio dell'a.a. 2020/2021, attraverso l'acquisto di dispositivi digitali e di quanto necessario per l'accesso alle piattaforme digitali, finalizzati alla ricerca e alla didattica a distanza;

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

- DM 435 del 6 agosto 2020 – **Integrazione delle linee generali di indirizzo della programmazione delle Università 2019-2021**, che ha modificato il DM 989 del 25 ottobre 2019 relativo alle linee generali di indirizzo della programmazione universitaria 2019-2021 consentendo agli Atenei la rimodulazione delle azioni contenute nei programmi presentati in coerenza con le indicazioni contenute nella nota ministeriale 798 del 4 maggio 2020.

Gli effetti di tale emergenza sanitaria hanno però avuto un forte impatto anche in termini di riduzione dei costi: sono state posticipate numerose spese non sostenibili (missioni, organizzazioni di eventi e di altre iniziative scientifiche e culturali, costi dell'internazionalizzazione, etc..) e sono state realizzate ingenti economie sulle utenze e la gestione degli immobili a seguito della parziale chiusura dei plessi di Ateneo.

Per quanto riguarda i proventi, contrariamente alle previsioni fatte nella prima parte dell'anno, le immatricolazioni all'AA 2020-2021 sono state in aumento e conseguentemente anche i ricavi da contribuzione studentesca.

Conseguentemente a questa situazione il Risultato Operativo si è incrementato per 9.531 migliaia di euro passando da 7.616 migliaia di Euro nel 2019 a 17.129 migliaia di Euro nel 2020, a causa all'incremento dei contributi e dei proventi e ricavi diversi che passano da 150.542 migliaia di Euro per il 2019 a 154.674 migliaia di Euro per il 2020, e alla riduzione dei costi per la gestione corrente che passano da 64.567 migliaia di euro nel 2019 a 59.015 migliaia di euro nel 2020.

Da rilevare infine un aumento dei proventi straordinari che passano da 522 migliaia di euro nel 2019 a 5.599 migliaia di euro nel 2020, come rilevato nella tabella seguente:

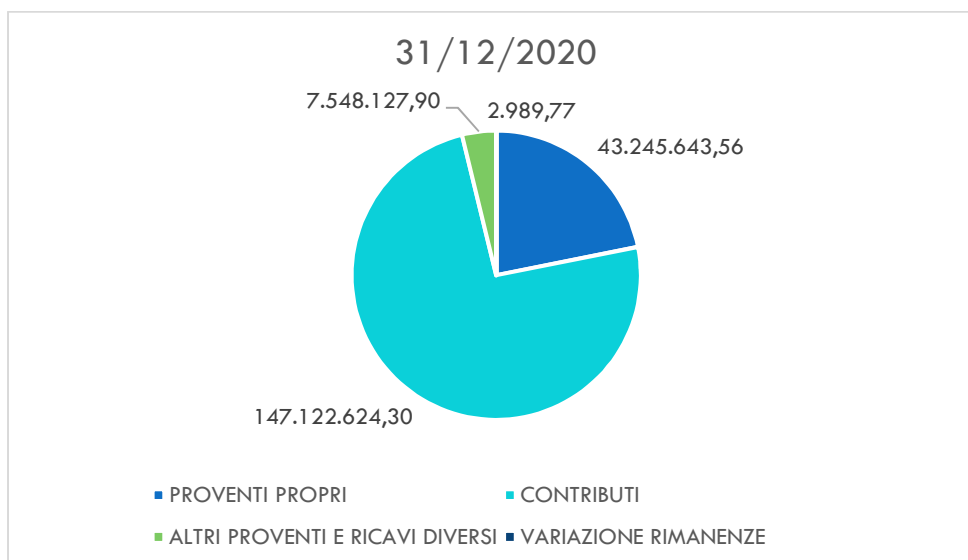
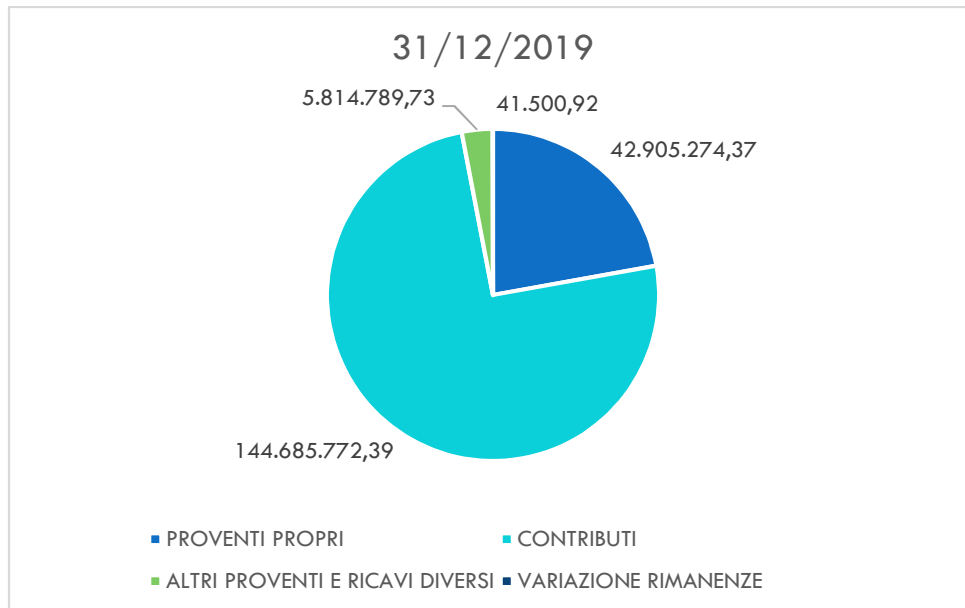
Conto Economico Valori in Euro/1000	Consuntivo 2020	Consuntivo 2019	2020-2019
Proventi Propri	43.246	42.905	341
Contributi	147.123	144.686	2.437
Proventi e Ricavi Diversi	7.551	5.856	1.695
<b>Totale Proventi</b>	<b>197.919</b>	<b>193.447</b>	<b>4.472</b>
Personale Docente	76.493	76.503	-10
PTA e Dirigenti	34.081	34.777	-696
Costi Gestione Corrente	59.015	64.567	-5.552
Ammortamenti E Svalutazioni	9.004	7.278	1.726
Rischi ed Oneri	0	300	-300
Oneri Diversi	2.197	2.406	-209
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>180.790</b>	<b>185.831</b>	<b>-5.041</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>17.129</b>	<b>7.616</b>	<b>9.513</b>
Proventi/Oneri Finanziari	-217	-156	-61
Rettifiche Attività Finanziarie	0	0	0
Proventi/Oneri Straordinari	5.599	522	5.077
<b>Risultato Altre Imposte</b>	<b>22.511</b>	<b>7.982</b>	<b>14.530</b>
Imposte	7.001	6.928	73
<b>Risultato Netto</b>	<b>15.510</b>	<b>1.054</b>	<b>14.456</b>

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## I principali proventi: FFO e Contribuzione studentesca

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei ricavi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale fonte di finanziamento deriva da contributi, i quali ricomprendono il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO).

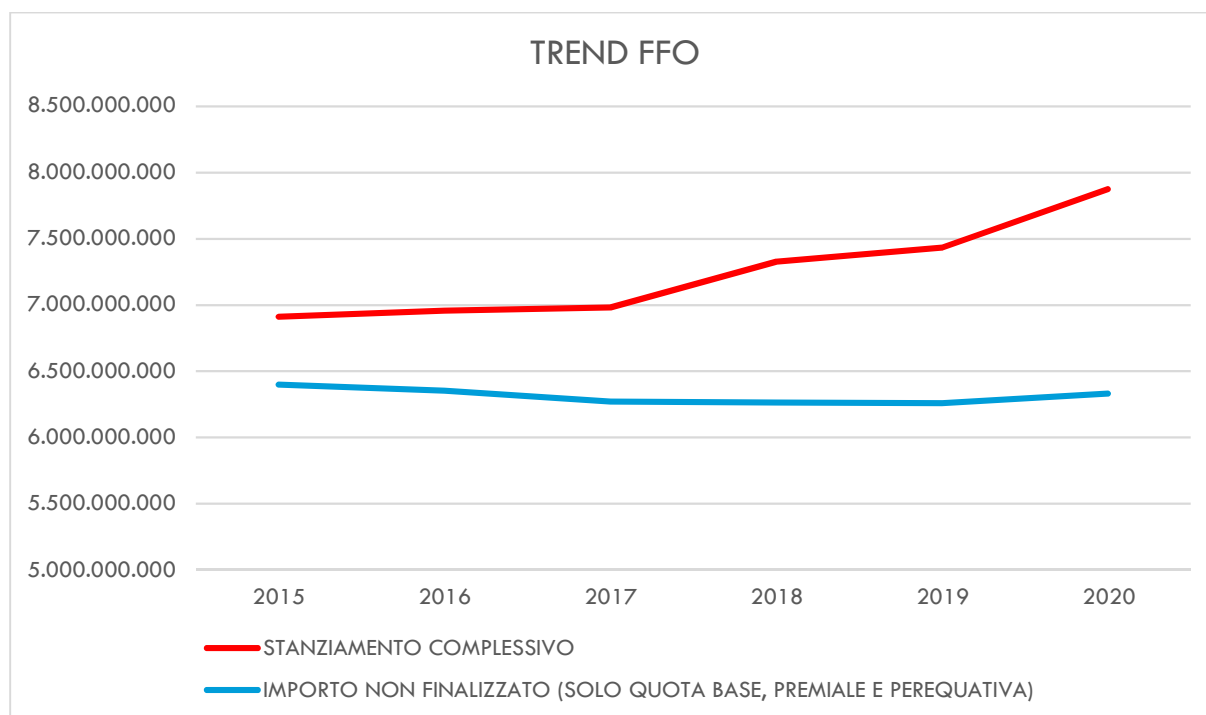
I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza e tra questi vi sono le contribuzioni studentesche e i proventi da ricerche commissionate e finanziamenti competitivi.



È importante soffermarsi sull'andamento storico del FFO poiché quest'ultimo ha subito, nel corso degli ultimi anni, un calo nella componente non finalizzata oltre che un cambio nelle modalità di calcolo che

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

premano non più l'andamento storico ma la copertura dei costi standard e la valorizzazione della ricerca e dell'autonomia dei singoli atenei nell'operare scelte strategiche caratterizzanti (autonomia responsabile). È importante sottolineare come le risorse non finalizzate abbiano registrato un incremento pari al 4,96% rispetto al 2019. Nel grafico sotto riportato si mostra l'andamento dello stanziamento nazionale complessivo e quota non finalizzata del FFO dal 2015 ad oggi:



Passando all'assegnazione ricevuta dall'Università di Parma, preme sottolineare che nell'anno 2020 l'assegnazione non finalizzata ricevuta è aumentata grazie alla buona performance avuta relativamente al costo standard e alla quota premiale.

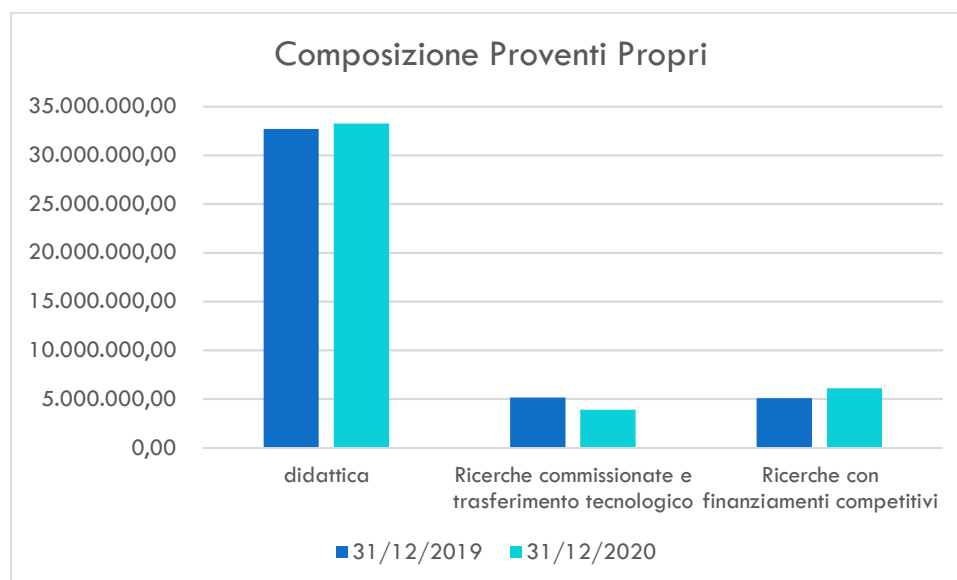
Si ricorda che la valutazione della ricerca è ancora ferma alla VQR 2011-2014.

La tabella sotto riportata è utile per evidenziare le macro-aree dove l'Ateneo ha ottenuto risultati migliori o peggiori rispetto alle variazioni nazionali decise a livello ministeriale nella redistribuzione delle risorse.

FFO	Assegnazione FFO senza Istituzioni Speciali			Assegnazione FFO Parma		
	2019	2020	var %	2019	2020	var %
Quota Base	4.203.398.236	4.114.656.855	-2,11%	76.692.365	75.523.364	-1,52%
Quota Premiale	1.757.156.574	1.914.582.992	8,96%	28.496.237	31.475.399	10,45%
Perequativo	174.903.402	175.000.000	0,06%	1.998.216	688.028	-65,57%
Una Tantum	234.814	177.644	-24,35%	37.691	37.050	-1,70%
Piano straordinario Docenti	329.724.522	396.848.060	20,36%	6.295.389	7.394.642	17,46%
<b>Totale</b>	<b>6.465.417.548</b>	<b>6.601.265.551</b>	<b>2,10%</b>	<b>113.519.898</b>	<b>115.118.483</b>	<b>1,41%</b>
No Tax Area	104.887.338	104.873.961	-0,01%	1.524.789	1.737.368	13,94%
PRO3	6.306.396	63.829.559	912,14%	115.062	1.108.029	862,98%
Recuperi f.do giovani	-11.896.893	-477.560	95,99%	-26.853	0	100,00%
Dipartimenti di eccellenza	260.592.274	260.592.274	0,00%	1.866.006	1.866.006	0,00%
Compensazioni blocco stipendiale	39.671.600	79.291.159	99,87%	705.720	1.139.334	61,44%
<b>Totale</b>	<b>6.864.978.263</b>	<b>7.109.374.944</b>	<b>3,56%</b>	<b>117.704.622</b>	<b>120.969.220</b>	<b>2,77%</b>

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Passando all'analisi dei proventi propri dal grafico sotto rappresentato, è possibile osservare che la principale voce di ricavo è quella riferita alle contribuzioni studentesche, che ha registrato un incremento rispetto al 2019 soprattutto grazie all'aumento degli studenti iscritti.



Il numero di studenti iscritti ai corsi di Laurea Triennale, Magistrale e Magistrale a ciclo unico è passato da circa 26.750 nell'a.a. 2018/2019 a oltre 29.000 nell'a.a. 2020/2021.

È bene ricordare che la contribuzione studentesca ha subito una riforma a seguito dell'entrata in vigore della Legge di Bilancio 2017 (L. 232/2016) la quale ha previsto l'introduzione della NO TAX area per gli studenti con ISEE fino a 13.000 euro. L'Ateneo di Parma ha deciso di estendere la NO TAX area per studenti con ISEE fino a 23.000 euro promuovendo, inoltre, un sistema di calcolo della tassa personalizzato per il singolo studente e basato sui principi di gradualità e proporzionalità rispetto al merito e al reddito.

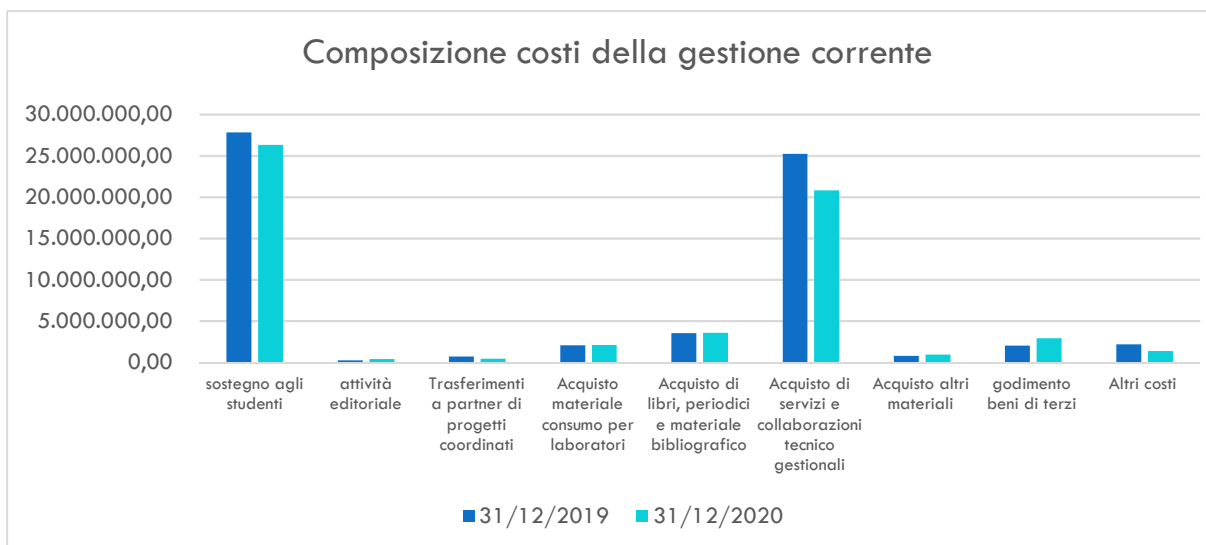
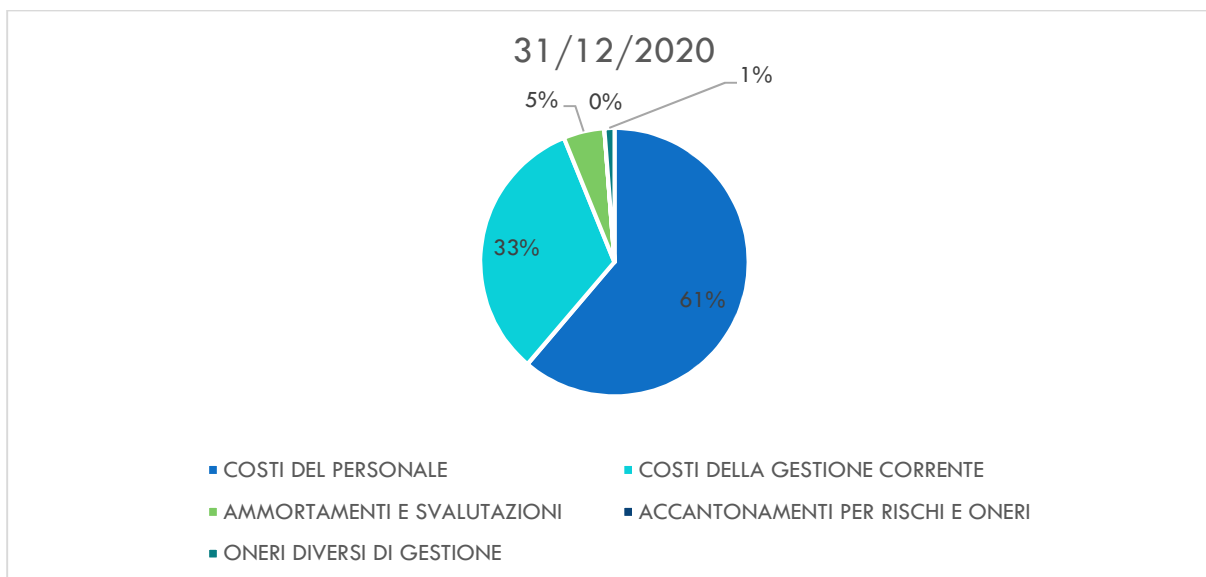
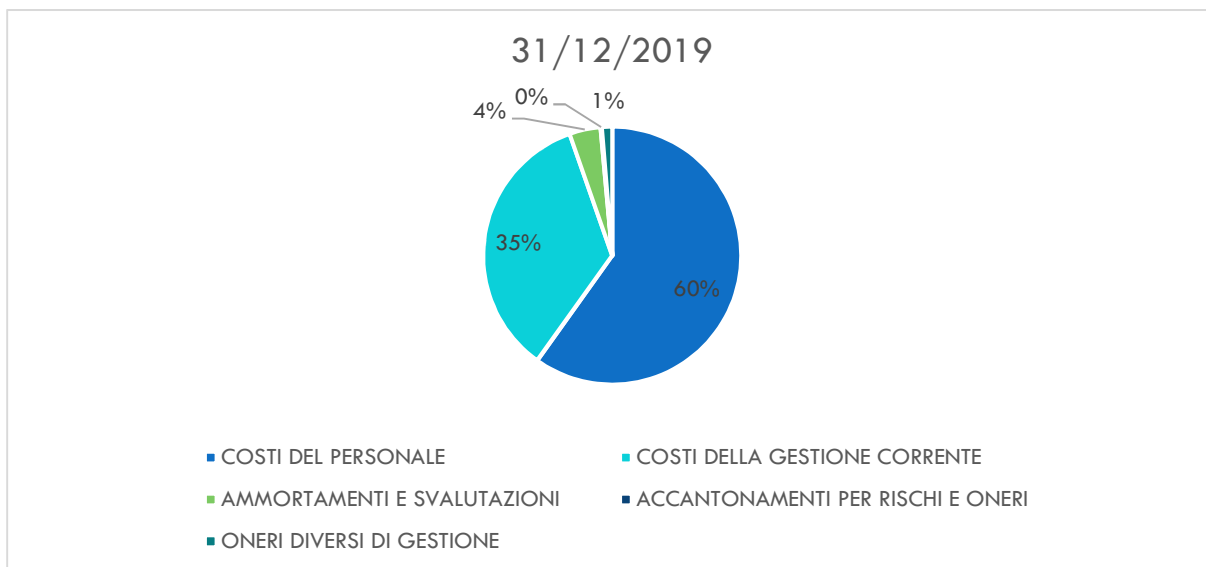
### Costi operativi

Il grafico sotto riportato illustra la ripartizione dei costi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio. Dal grafico si osserva che la principale voce di costo è il costo del personale.

I costi della gestione corrente sono la seconda voce di costo per importanza e, tra questi, vi sono il costo per l'attività di sostegno agli studenti e il costo per servizio e collaborazioni tecnico-gestionali, come evidenziato nel grafico a istogramma.



# RELAZIONE SULLA GESTIONE



## Politiche per il personale docente e non docente

A partire dall'anno 2018 è iniziato un piano di reclutamento del personale sia docente che tecnico amministrativo tutt'ora in corso.

Le politiche assunzionali del personale docente sono incentrate sia sul reclutamento di un numero sempre più ampio di giovani ricercatori di qualità, con una forte propensione al confronto internazionale e che favoriscono il ricambio generazionale in atto, rendendo possibile il rafforzamento di tutte le discipline necessarie per mantenere la vocazione multidisciplinare del nostro Ateneo, sia sulla possibilità di chiamata di diversi professori di altissimo profilo, provenienti anche dall'estero.

Anche con riferimento al personale tecnico-amministrativo è stata effettuata un'azione di implementazione del personale per potenziare gli organici dei profili tecnici, nell'ambito dell'edilizia, dei sistemi informativi, dell'area socio-sanitaria, delle biblioteche e dei servizi generali, assicurando, nel contempo, l'arruolamento anche di profili amministrativi, al fine di migliorare gli standard in termini di efficacia ed efficienza amministrativa. Tali politiche assunzionali sono incentrate sia sul reclutamento di risorse esterne qualificate, sia sulla valorizzazione delle risorse umane esistenti nell'ottica dell'accrescimento del livello di "benessere organizzativo" che contraddistingue l'ambiente di lavoro.

Le risorse investite in queste politiche assunzionali del personale hanno lo scopo di raggiungere i seguenti obiettivi:

1. garantire il consolidamento dell'offerta formativa ed il miglioramento della qualità nei servizi erogati dall'Ateneo;
2. garantire la sostenibilità economica di lungo termine delle politiche di reclutamento tenuto conto dei vincoli di bilancio;
3. garantire la sostenibilità dell'offerta Didattica di Ateneo;
4. garantire l'accreditamento delle Scuole di Specializzazione di Area sanitaria;
5. garantire il rafforzamento e le funzionalità dei gruppi di ricerca rilevanti per l'Ateneo per il miglioramento della qualità della ricerca;
6. dare priorità alle politiche di reclutamento di giovani ricercatori.

## Attività di formazione personale di Ateneo

L'Ateneo nel corso del 2020 ha organizzato n. 20 corsi di formazione interna (con 3.619 partecipazioni), alcuni dei quali articolati in più edizioni per consentire la massima partecipazione del personale. I corsi interni sono stati organizzati e tenuti per lo più da personale strutturato (PTA) in possesso di specifiche competenze. Nel corso dell'anno, causa emergenza sanitaria da COVID-19, la maggior parte degli interventi formativi sono stati erogati in modalità e-learning o diretta streaming che ha consentito all'Amministrazione di continuare ad erogare eventi formativi realizzando nel contempo un'economia di costi a fronte di un'offerta capillare (es. i corsi in materia di Privacy e Anticorruzione a tutto il personale dell'Ateneo Docente e Tecnico Amministrativo).

Per quanto riguarda i corsi di formazione esterna, l'Ateneo ha aderito a n. 80 eventi formativi organizzati da Enti di formazione, con una erogazione prevalentemente in modalità on line (sempre causa emergenza sanitaria da COVID-19) che hanno visto il coinvolgimento di n. 141 unità di personale.

L'Università, inoltre, ha partecipato al Progetto "INPS ValorePA 2019" dell'Istituto Nazionale Previdenza Sociale (INPS), che organizza - a titolo gratuito - corsi per dipendenti pubblici della durata di 40, 50 o 60 ore. Nello specifico, sulla base del bando pubblico dell'INPS, l'Università di Parma, nell'anno solare 2020, ha iscritto 16 unità di personale a corsi in 4 diverse Aree Tematiche (personale

e organizzazione, economico finanziario, comunicazione e normativo), di cui 7 di primo livello e 9 di secondo livello.

L'Ateneo, nell'anno 2020, ha anche aderito a due progetti nazionali in ambito universitario, di seguito specificati:

- Co.In.Fo. – ISOIVA;
- PROCEDAMUS.

Inoltre, è stata attivata la partecipazione di 5 unità di personale ai Corsi di Master di II livello, denominati "Contrattualistica Pubblica" ed "Executive Master in Gestione dell'innovazione in Sanità".

## **Gli investimenti in attività di ricerca**

Come dettagliatamente descritto nel 'Rapporto sull'attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico dell'Università di Parma', anche nel 2020 l'Ateneo ha investito in bandi competitivi interni per la ricerca e le grandi attrezzature nella seguente modalità:

- i) fondo locale per la ricerca (FIL) "quota incentivante";
- ii) investimenti in attrezzature per la ricerca;
- iii) fondo locale per la ricerca (FIL) "quota prodotti della ricerca".

Per i programmi pluriennali di finanziamento i) e ii) nel 2020 è stato emanato un unico Bando di Ateneo per la ricerca, con uno stanziamento complessivo di Euro 2.100.000, articolato in due parti:

- parte 1 - Finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo – FIL - Quota incentivante per complessivi Euro 1.300.000;
- parte 2 - Finanziamento per acquisizione e manutenzione di attrezzature scientifiche per complessivi Euro 800.000.

La parte 1 - Finanziamento di progetti di ricerca di Ateneo – FIL - Quota incentivante, ha beneficiato del sostegno di Euro 600.000,00 da parte della Fondazione Cariparma, grazie all'accordo sottoscritto in data 21 maggio 2020.

Per quanto riguarda il programma di finanziamento iii) FIL "quota prodotti della ricerca", è stato emanato un bando con uno stanziamento di Euro 1.000.000 finalizzato a supportare individualmente i docenti e i ricercatori sulla base della consistenza e della qualità dei prodotti derivanti dalle loro attività di ricerca.

Inoltre, è stato finanziato un Bando straordinario di Ateneo per progetti in ambito SARS-CoV-2 e COVID-19, con uno stanziamento di Euro 300.000 destinato a progetti di ricerca della durata di 12-18 mesi.

## **L'edilizia universitaria**

L'attività di valorizzazione e sviluppo del patrimonio immobiliare di Ateneo è proseguita nel corso dell'anno 2020.

L'Ateneo ha partecipato alle seguenti linee di intervento previste dal bando MUR del DM n. 1121 del 5 dicembre 2019 'Fondo investimenti edilizia universitaria 2019-2033':

- Programma A, denominato "REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE E SERVIZI DEDICATI AGLI STUDENTI AL CAMPUS SCIENZE E TECNOLOGIE" concernente lavori di edilizia avviati entro il 2020, per un importo complessivo di Euro 19.173.903,01. Con DM 857 del 16 novembre 2020 il MUR ha approvato il finanziamento dei progetti presentati per importo di Euro 6.048.746.

Gli interventi previsti nel programma sono volti all'accrescimento dei servizi offerti agli studenti intesi come aumento degli spazi dedicati alla didattica, spazi studio e ricerca del Campus delle Scienze e Tecnologie.

Il programma copre, in maniera assolutamente coesa, gli aspetti di quantità, qualità e sicurezza e prevede diversi progetti che coinvolgeranno la stragrande maggioranza degli immobili costituenti il Campus. In particolare gli interventi previsti sono:

- la formazione di un Polo agro-alimentare di eccellenza nell'ambito della "Food Project Area" nata per realizzare strutture organizzate capaci di favorire la ricerca e lo sviluppo nello specifico settore dell'alimentazione, attirando iniziative imprenditoriali ad alto contenuto tecnologico all'interno del sistema universitario, dando quindi un valore aggiunto al percorso formativo degli studenti;
  - l'aumento numero posti aula e biblioteche;
  - l'aumento della sicurezza delle strutture mediante interventi di miglioramento sismico;
  - l'adeguamento e riqualificazione della dotazione multimediale delle aule.
- Programma B, denominato "SCIENZE MEDICHE: BENESSERE E SICUREZZA" per un importo complessivo di Euro 14.181.000,00 in attesa di approvazione.

Gli interventi previsti nel programma sono incentrati sulle "Scienze Medico-Chirurgiche" e Scienze Medico-Veterinarie". Gli aspetti su cui puntano gli interventi riguardano il benessere e la sicurezza degli studenti, di tutto il personale docente e non e degli utenti in genere, con la volontà di migliorare il livello qualitativo dei servizi erogati, in termini di efficienza, efficacia, e delle strutture.

In particolare gli interventi previsti presso il Dipartimento di Scienze Medico-Veterinarie mirano al mantenimento dell'accreditamento presso l'European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE), che dal 1988 ha l'obiettivo di valutare e promuovere, a livello europeo, la qualità degli istituti preposti all'insegnamento della Medicina Veterinaria e dei loro curricula rendendo esecutiva la Direttiva Europea 36/2005 che stabilisce i requisiti comuni di qualità che devono possedere i laureati Europei in Medicina Veterinaria. L'accreditamento EAEVE è un requisito indispensabile per i corsi di laurea italiani. Gli interventi previsti sono:

- la realizzazione di un nuovo comparto chirurgico per grandi e piccoli animali a servizio dell'Ospedale Veterinario Didattico;
- la riqualificazione delle aule didattiche degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnia" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive";
- l'adeguamento alla prevenzione incendio degli edifici "Padiglione Ispettivo", di "Anatomia Normale e Zootecnia" e di "Clinica Medica e Malattie Infettive";
- il miglioramento sismico degli edifici "Padiglione Ispettivo" e "Chirurgia e radiologia".

Gli interventi presso il Dipartimento di Scienze Medico-Chirurgiche, all'interno dell'area "Policlinico", sono volti al perseguimento degli obiettivi comuni di "Benessere e Sicurezza" degli operatori e utenti ed è previsto:

- il miglioramento sismico della Clinica Medica Generale;
- l'adeguamento alla prevenzione incendi per l'edificio Biotecnologico Integrato.

Oltre a queste attività, il cui stato di avanzamento nell'anno 2020 ha portato alla pubblicazione del bando di gara di tutti gli interventi previsti nel Programma A e allo sviluppo di tutti i progetti definitivi degli interventi previsti nel Programma B, sono continuate le attività ordinarie e straordinarie necessarie al funzionamento delle strutture e alla prevenzione dell'emergenza sanitaria nonché i lavori avviati quali la riqualificazione dell'Abbazia di Paradigna, la realizzazione di uno stabulario centralizzato al Campus e la copertura di 4 campi da tennis.

## La programmazione dell'Ateneo

La normativa in tema di performance, che prende avvio già nel 1999 con il D.Lgs. n. 286, pone il Piano strategico come il punto di partenza all'interno del ciclo della programmazione integrata e chiama gli Atenei italiani a elaborare i propri documenti strategici e di programmazione in un contesto di continua evoluzione. È insita nel concetto di base del ciclo della performance la ricerca del miglioramento, non come puro adempimento e regolarità procedurale, ma come scopo primario di una pubblica amministrazione al servizio della collettività; gli ambiti strategici di Ateneo, che si esplicitano nell'Alta Formazione, nella Ricerca tecnologica, umanistica, scientifica e in tutti gli aspetti definiti di Terza Missione, sono elementi essenziali per una Società che vuole convergere verso alti livelli di sviluppo.

Anche l'Ateneo di Parma ha percorso negli anni il cammino del continuo miglioramento, applicando i dettami normativi e le linee di indirizzo ANVUR; ha adottato Il Piano Strategico 2020 – 2022 e i documenti di programmazione ad esso legati sono stati elaborati e redatti con una particolare attenzione all'efficacia e all'efficienza misurate mediante un capillare sistema di indicatori e relativi target. A ciò si è sommato il costante controllo dell'economicità attuato mediante l'integrazione tra gli obiettivi da Piano Strategico e di Performance e il Bilancio di previsione autorizzatorio. Tale integrazione, in continua evoluzione e miglioramento, è stata il prodotto di una fase di coinvolgimento di tutta la comunità accademica, in primis il Consiglio di Amministrazione, che nel secondo semestre dell'anno 2019 ha partecipato all'elaborazione del Piano Integrato per l'anno 2020, discendente dal Piano Strategico 2020-2022, e contemporaneamente ha quotato le necessità economiche finalizzate alla realizzazione degli obiettivi attuativi della politica strategica.

I dati prodotti delle varie fasi sopra menzionate, finalizzati a monitorare le risorse effettivamente assorbite a fronte dei risultati raggiunti, hanno accresciuto un sistema di controllo di gestione, già presente in Ateneo, ma che necessitava di ulteriore perfezionamento relativamente ai dettagli economici legati alla performance di Ateneo. Pertanto, nel 2020 è stato massimizzato lo sforzo del governo di Ateneo di messa a sistema delle informazioni utili all'ottenimento di indicatori di performance strutturati, al fine di elaborare azioni volte al miglioramento continuo della gestione. Infatti, un tassello fondamentale del ciclo della Performance è stato il monitoraggio continuo a supporto delle decisioni, che si è esplicitato formalmente nella valutazione intermedia di luglio 2020, relazionata nel documento "raggiungimento degli indicatori strategici – monitoraggio intermedio", nella quale oltre ai risultati intermedi degli indicatori strategici sono state riportate le situazioni economiche degli obiettivi strategico-operativi di natura progettuale, cioè quegli obiettivi che in predisposizione di budget preventivo autorizzatorio sono stati oggetto di assegnazione economica. La sintesi del monitoraggio finale e di tutto ciò che l'Ateneo ha raggiunto nell'arco temporale di riferimento è riportato nella Relazione della performance anno 2020, in approvazione entro fine maggio 2021.

## Indicatori di sintesi

Di seguito si riportano i principali indicatori di sintesi calcolati sui dati di bilancio consuntivo per gli anni 2017, 2018, 2019 e 2020.

### Analisi patrimoniale e finanziaria

Composizione degli impieghi:

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2020	2019	2018	2017
Rigidità degli impieghi	Attivo Non Corrente / Totale Impieghi	Esprime la percentuale degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo rispetto al Totale degli impieghi.	40%	41%	42%	43%

Composizione delle fonti:

Indice	Modalità di calcolo	Significato	2020	2019	2018	2017
Rigidità delle fonti	(PN + Passivo Non Corrente) / Totale Fonti	Esprime la percentuale delle fonti finanziarie di lungo periodo rispetto al Totale delle fonti di finanziamento	64%	65%	65%	69%
Autonomia finanziaria	PN / Totale Fonti	Esprime la percentuale di incidenza dei mezzi propri rispetto al Totale delle fonti di finanziamento	63%	62%	63%	66%
Liquidità corrente	Attivo Corrente / Passivo Corrente	Esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve.	1,66	1,68	1,65	1,84

### Analisi di composizione

L'analisi della struttura patrimoniale di Ateneo evidenzia che nell'arco di tempo considerato (anni 2017 - 2020) l'incidenza degli impieghi a lungo ciclo di utilizzo si è progressivamente ridotta in favore degli impieghi a breve ciclo di utilizzo (in proposito, si veda l'indice di rigidità degli impieghi che nel periodo considerato si abbassa di circa 3 punti percentuali). Specularmente, l'incidenza delle fonti di finanziamento a medio/lungo termine si è ridotta in favore di quella a breve termine (in proposito, si veda l'indice di rigidità delle fonti che nel periodo considerato si abbassa di circa 5 punti percentuali). Nel complesso, la struttura patrimoniale appare equilibrata in quanto gli impieghi a lungo ciclo di utilizzo sono integralmente finanziati dalle fonti a medio/lungo termine mentre l'attivo corrente è superiore al passivo corrente garantendo così la possibilità di far fronte agli impegni a breve termine senza necessità di smobilizzare il capitale investito in beni a lungo ciclo di utilizzo.

### Analisi di solidità

L'indice di autonomia finanziaria evidenzia che il 63% degli investimenti sono stati finanziati con capitale proprio mentre per il restante 37% si è fatto ricorso a fonti di finanziamento esterne (si vedano in proposito l'indice di dipendenza finanziaria e l'indice di indebitamento, quest'ultimo pari a 1,66). Il valore assunto dall'indice di autonomia finanziaria evidenzia un elevato grado di patrimonializzazione del nostro Ateneo (anche se nel periodo considerato tale livello è sceso di 3 punti percentuali).

### Analisi di liquidità:

L'indice di liquidità corrente (che esprime la capacità di far fronte agli impegni di pagamento a breve con i flussi di cassa generati dalle attività correnti) evidenzia che l'attivo corrente è pari a 1,66 volte il passivo corrente. Ciò significa che l'Ateneo presenta un elevato grado di solvibilità nel breve periodo.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

non evidenziando difficoltà a rimborsare i debiti con scadenza nell'anno mediante le attività destinate ad essere realizzate nel breve termine.

## Analisi economica

Sostenibilità economica:

Modalità di calcolo	Significato	2020	2019	2018	2017
Proventi Operativi / Costi Operativi	<i>Esprime l'economicità della gestione caratteristica</i>	1,15	1,10	1,09	1,07
(Proventi Operativi n2 – Proventi Operativi n1) / Proventi Operativi n1	<i>Trend dei proventi operativi</i>	1,1%	0,9%	-0,4%	-2,8%
(Costi Operativi n2 – Costi Operativi n1) / Costi Operativi n1	<i>Trend dei costi operativi</i>	-3,6%	0,7%	-2,7%	-1,9%

Redditività:

Modalità di calcolo	Significato	2020	2019	2018	2017
Proventi propri / Costi Operativi	<i>Grado di indipendenza dai contributi</i>	25,5%	24,4%	25,0%	24,3%
Proventi Didattica / Proventi Propri	<i>Esprime l'incidenza dei contributi studenteschi rispetto ai proventi propri</i>	76,9%	76,2%	72,4%	72,7%
Costo del Personale / Costi Operativi	<i>Esprime il grado di incidenza del costo del personale</i>	65,2%	63,3%	62,9%	64,2%
Costo del Personale dedicato a ricerca e didattica / Proventi Operativi	<i>Esprime l'assorbimento dei proventi operativi da parte del personale docente e ricercatore</i>	39,2%	39,6%	38,9%	42,1%
Costo del personale PTA / Proventi Operativi	<i>Esprime l'assorbimento dei proventi operativi da parte del personale tecnico amministrativo</i>	17,5%	18,0%	18,5%	17,8%

Gli indici non rilevano degli scostamenti significativi, ciò che emerge è il contenimento dei costi sostenuti e l'incremento dei contributi ricevuti che ha comportato il raggiungimento di un risultato in netto miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Il sistema universitario è sottoposto a misurazioni avvalendosi di alcuni indicatori atti a disciplinare, monitorare e valutare le politiche di bilancio e di reclutamento degli Atenei, nonché ad ottenere l'accreditamento dei corsi e delle sedi universitarie di cui al DM Miur 47/2013.

Indicatore	Limite	Norma
Spese di personale (IP)	Max 80%	D. Lgs. 49/2012
Indebitamento (IIND)	Max 15%	D. Lgs. 49/2012
Sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	1%	DM Miur 47/2013 come modificato dal DM 23 dicembre 2013 n. 1059.

I valori 2020 sono stati calcolati considerando i dati inseriti nella procedura informatica MUR per la Programmazione del fabbisogno del personale (PROPER), ma alla data di stesura del presente documento non sono ancora stati confermati, pertanto potrebbero subire delle modifiche relativamente alla quota FFO utilizzata dal MUR per i conteggi definitivi.

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## Spese di personale

Indicatore di personale (IP)	Valori 2020 (stimati)	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>106.679.167</b>	<b>103.767.863</b>	<b>101.974.029</b>	<b>104.261.455</b>
FFO (B)	120.747.479	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (C)	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (D)	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
<b>Totale (E) = (B)+(C)+(D)</b>	<b>153.273.156</b>	<b>150.471.951</b>	<b>148.118.799</b>	<b>151.532.654</b>
<b>RAPPORTO (A/E) =&lt; 80%</b>	<b>69,60%</b>	<b>68,96%</b>	<b>68,85%</b>	<b>68,80%</b>

## Sostenibilità economico finanziaria

Indicatore sostenibilità economico finanziaria (ISEF)	Valori 2020 (stimati)	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
FFO (A)	120.747.479	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (B)	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e contributi al netto dei rimborsi (C)	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
Fitti Passivi (D)	512.254	0	0	0
<b>Totale (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>153.785.410</b>	<b>150.471.951</b>	<b>148.118.799</b>	<b>151.532.654</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	106.679.167	103.767.863	101.974.029	104.261.455
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	339.865	339.866	339.866	339.866
<b>Totale (H) = (F+G)</b>	<b>107.019.032</b>	<b>104.107.729</b>	<b>102.313.895</b>	<b>104.601.321</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,18</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>	<b>1,19</b>

## Indebitamento

Indicatore di indebitamento (IDEB)	Valori 2020 (stimati)	Valori 2019	Valori 2018	Valori 2017
Ammortamento mutui (capitale + interessi)	339.866	339.866	339.866	339.866
<b>Totale (A)</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>	<b>339.866</b>
FFO (B)	120.747.479	117.404.850	117.302.461	117.242.592
Programmazione Triennale (C)	1.108.029	1.113.464	905.125	905.126
Tasse e Contributi Universitari al netto dei rimborsi (D)	31.417.648	31.953.637	29.911.213	33.384.936
Spese di personale a carico Ateneo (E)	106.679.167	103.767.863	101.974.029	104.261.455
Fitti passivi (F)	512.254	0	0	0
<b>Totale (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>46.081.735</b>	<b>46.704.088</b>	<b>46.144.770</b>	<b>47.271.199</b>
<b>Rapporto (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>0,74%</b>	<b>0,73%</b>	<b>0,74%</b>	<b>0,72%</b>

## Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 122/2010

Gli art. 9 c. 28 L. 122/2010 e l'art. 1, c. 188 L. 266/05 prevedono che le Università possano avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50 per cento della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009.

Nella seguente tabella sono riportati i costi di competenza 2020, distinti per tipologia di contratto:

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	57.322,52		
Tipologia contratto	Costo 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite anno x
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	101.642,39	101.642,39	0,00
Co.co.co. amministrative	38.079,31	33.265,42	4.813,89
Collaboratori linguistici a tempo determinato	55.462,23	55.462,23	0,00
Oneri per contratti di somministrazione (interinali)	40.064,69	0,00	40.064,69
<b>Totale</b>	<b>235.248,62</b>	<b>190.370,04</b>	<b>44.878,58</b>



## Limiti di spesa

La legge di bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160), ai commi 590-602, ha introdotto nell'ordinamento delle norme che riguardano il "riordino e la semplificazione delle norme di contenimento della spesa pubblica per consumi intermedi" con l'obiettivo di sostituire una misura unica di contribuzione agli obiettivi di finanza pubblica, rispetto alle numerose altre misure attive al fine di migliorare il livello di flessibilità gestionale dell'azione amministrativa.

Il 21 aprile 2020 è stata poi emanata la Circolare n. 9 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato per dare ulteriori indicazioni in merito a queste nuove misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. La Circolare prevede anche l'emanazione, da parte del MUR, delle modalità applicative delle nuove norme, individuando la correlazione delle voci tra i diversi schemi di bilancio.

La Legge di Bilancio stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, non si possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come derivante dai relativi bilanci deliberati. Il nuovo e unico limite di spesa cumulativo riguarda le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi, ossia, le seguenti voci del conto economico del bilancio di esercizio di cui allo schema allegato al DM del 27 marzo 2013:

### B) Costi della Produzione

- 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;
- 7) per servizi;
  - b) acquisizione di servizi;
  - c) consulenza, collaborazione e altre prestazioni di lavoro;
  - d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo.
- 8) per godimento beni di terzi;

Siccome le Università adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto Miur n. 19 del 14 gennaio 2014, che non coincidono con gli schemi del DM del 27 marzo 2013, l'Ateneo ha individuato la correlazione delle voci di spesa del Piano dei Conti vigente fra i diversi schemi di bilancio (Bilancio Università e Bilancio Civilistico) attraverso l'attribuzione delle singole voci di costo alle voci previste dallo schema civilistico. In attesa di ricevere le modalità applicative da parte del MUR, non sono state apportate rettifiche all'interno delle singole voci del piano dei conti.

La sopra citata Circolare MEF ha confermato che le spese che ricadono nell'ambito applicativo delle misure di contenimento sono quelle finanziate con le risorse trasferite dal bilancio dello Stato ovvero tenendo conto dei vincoli di servizi o acquisite tramite altre fonti di finanziamento al proprio bilancio senza alcun vincolo di destinazione, pertanto all'interno di ogni voce di costo sono state individuate le spese da escludere, ossia le spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti finanziati con fondi provenienti da UE o altri soggetti pubblici o privati.

Grazie all'implementazione da parte di CINECA del riclassificato limiti di spesa sono state implementate determinate configurazioni le quali escludono dal calcolo del limite di spesa:

- 1) Tutti i costi contabilizzati su progetti di ricerca di base, ricerca applicata alla sanità e ricerca applicata, in base alla definizione del calcolo del Fabbisogno
- 2) Tutti i costi contabilizzati su progetti cost to cost, ossia progetti finanziati da enti esterni anche se non rientranti nell'ambito della ricerca (punto 1));
- 3) Tutti i costi contabilizzati su progetti non cost to cost ma con tipo progetto "corsi di master", "corsi di perfezionamento", "scuole di specializzazione", "prestazioni a tariffario" e "servizi di consulenza" poiché interamente finanziati da enti esterni.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

In seguito si riporta il calcolo del valore medio di spesa per gli anni 2016-2017-2018, ossia il limite di spesa:

Voci di riclassificato	2016	2017	2018	Media 2016-2018
B6) Acquisto beni	4.124.775	4.072.633	4.123.133	
B7) Acquisto servizi	27.495.874	26.289.048	25.435.470	
B8) Godimento beni di terzi	1.331.616	1.970.879	1.772.639	
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.952.265</b>	<b>32.332.561</b>	<b>31.331.242</b>	<b>32.205.356</b>

Per l'anno 2020 il risultato da bilancio consuntivo è il seguente:

Voci di riclassificato	2020	Media 2016-2018	delta %
B6) Acquisto beni	4.764.923		
B7) Acquisto servizi	21.586.675		
B8) Godimento beni di terzi	2.743.739		
<b>Totale complessivo</b>	<b>29.095.336</b>	<b>32.205.356</b>	<b>-9,66%</b>

Si osserva quindi una riduzione pari al 9,66% rispetto alla media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018.

## Bilancio di esercizio al 31.12.2020

### Stato Patrimoniale

	31.12.2020	31.12.2019
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMATERIALI:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	61.853,78	77.509,45
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.527,98	13.527,01
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	600,00	600,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	458.164,94	613.890,75
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>536.146,70</b>	<b>705.527,21</b>
<b>II - MATERIALI:</b>		
1) Terreni e fabbricati	105.899.973,98	108.623.369,03
2) Impianti e attrezzature	11.439.304,25	10.595.387,20
3) Attrezzature scientifiche	4.952.378,80	4.788.035,07
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	48.572.565,31	48.493.441,66
5) Mobili e arredi	4.335.011,48	4.355.443,99
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.816.531,58	4.011.850,72
7) Altre immobilizzazioni materiali	30.491,16	8.440,94
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>180.046.256,56</b>	<b>180.875.968,61</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>3.610.150,93</b>	<b>3.717.378,83</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>184.192.554,19</b>	<b>185.298.874,65</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>	<b>44.490,69</b>	<b>43.160,74</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	21.387.086,27	22.939.630,45
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>7.451.334,64</i>	<i>6.503.663,88</i>
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.052.611,69	8.413.419,74
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>4.376.654,33</i>	<i>5.310.527,70</i>
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	240.626,00	140.915,76
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>59.000,00</i>	<i>0,00</i>
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.527.048,07	7.665.964,53
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>6.531.455,86</i>	<i>4.648.338,57</i>
5) Crediti verso Università	4.069.691,79	4.033.979,69
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>1.919.402,18</i>	<i>2.101.206,20</i>
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	14.611.844,77	41.463,20
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.545.791,64	3.752.986,14
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>1.758.571,69</i>	<i>1.191.486,32</i>
9) Crediti verso altri (privati)	11.478.537,14	13.637.897,11
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>5.131.309,96</i>	<i>3.491.555,99</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

	<b>TOTALE II - CREDITI</b>		
	<i>(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</i>	<b>72.913.237,37</b>	<b>60.626.256,62</b>
	<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>		
1) Depositi bancari e postali		161.679.626,75	151.144.374,79
2) Danaro e valori in cassa		820,00	820,00
	<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>161.680.446,75</b>	<b>151.145.194,79</b>
	<b>TOTALE B) Attivo circolante</b>	<b>234.638.174,81</b>	<b>211.814.612,15</b>
	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi		860.009,10	1.340.750,19
	<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso		883.555,95	743.566,85
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>420.574.294,05</b>	<b>399.197.803,84</b>
Conti d'ordine dell'attivo		62.343.212,41	60.684.839,95

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

	31.12.2020	31.12.2019
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	72.199.160,44	72.147.244,51
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.905.167,32	4.720.842,32
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.535.585,55	68.108.365,15
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	24.434.564,34	116.719.965,83
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>110.875.317,21</b>	<b>189.549.173,30</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	15.510.110,38	1.053.516,17
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	18.729.331,43	11.113.835,47
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>34.239.441,81</b>	<b>12.167.351,64</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>217.313.919,46</b>	<b>273.863.769,45</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.990.184,74</b>	<b>5.672.877,02</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>66.490,96</b>	<b>63.287,87</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	2.361.733,17	2.551.768,68
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio</i>	<i>2.167.071,25</i>	<i>2.324.283,77</i>
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	159.023,99	58.100,07
3) Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	660,00	7.131,59
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	184.372,07	155.066,89
6) Debiti verso Università	66.320,55	237.761,71
7) Debiti verso studenti	90.467,12	90.335,75
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	10.584.617,57	12.942.754,66
10) Debiti verso dipendenti	4.911.150,05	2.537.132,93
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Altri debiti	6.315.096,78	10.476.707,56
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>24.673.441,30</b>	<b>29.056.759,84</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	73.097.487,59	3.723.411,91
e2) Ratei e risconti passivi	24.366.712,02	11.110.592,68
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	79.066.057,98	75.707.105,07
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>420.574.294,05</b>	<b>399.197.803,84</b>
<i>Conti d'ordine del passivo</i>	<i>62.343.212,41</i>	<i>60.684.839,95</i>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

## Conto Economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2020	31.12.2019
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	33.267.872,47	32.688.531,99
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.895.064,06	5.136.307,77
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	6.082.707,03	5.080.434,61
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>43.245.643,56</b>	<b>42.905.274,37</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	139.578.206,93	136.084.061,74
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.169.012,39	2.952.405,46
3) Contributi altre Amministrazioni locali	601.107,92	28.635,69
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	753.819,22	521.530,74
5) Contributi da Università	840.816,55	510.642,06
6) Contributi da altri (pubblici)	1.260.566,58	2.058.983,14
7) Contributi da altri (privati)	2.919.094,71	2.529.513,56
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>147.122.624,30</b>	<b>144.685.772,39</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>7.548.127,90</b>	<b>5.814.789,73</b>
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	<b>2.989,77</b>	<b>41.500,92</b>
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>197.919.385,53</b>	<b>193.447.337,41</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	69.338.956,21	68.466.480,67
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	4.455.758,42	4.270.264,49
c) docenti a contratto	650.358,23	648.421,89
d) esperti linguistici	590.821,87	589.573,26
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.457.081,56	2.528.680,84
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>76.492.976,29</b>	<b>76.503.421,15</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.081.346,90	34.777.346,61
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>110.574.323,19</b>	<b>111.280.767,76</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	26.315.493,03	27.818.987,44
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	395.181,16	230.517,97
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	444.865,12	700.234,45
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.119.269,48	2.051.269,26
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.588.311,61	3.535.648,08
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.833.165,02	25.233.259,55
9) Acquisto altri materiali	935.615,37	777.671,82

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	2.932.390,91	2.032.983,73
12) Altri costi	1.450.818,72	2.186.721,83
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>59.015.110,42</b>	<b>64.567.294,13</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	279.207,65	422.163,07
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	7.730.127,10	6.696.912,13
3) Svalutazione immobilizzazioni	89.327,90	47.887,85
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	905.320,14	110.736,97
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>9.003.982,79</b>	<b>7.277.700,02</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>2.196.962,41</b>	<b>2.405.533,77</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-180.790.378,81</b>	<b>-185.831.295,68</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>17.129.006,72</b>	<b>7.616.041,73</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	45.817,01	80.241,98
2) Interessi ed altri oneri finanziari	263.771,18	237.377,93
3) Utili e perdite su cambi	1.400,12	925,74
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-216.554,05</b>	<b>-156.210,21</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	5.841.333,54	795.843,28
2) Oneri	242.443,44	274.149,90
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>5.598.890,10</b>	<b>521.693,38</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>22.511.342,77</b>	<b>7.981.524,90</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>7.001.232,39</b>	<b>6.928.008,73</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	<b>15.510.110,38</b>	<b>1.053.516,17</b>

# BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2020

## Rendiconto Finanziario

	2020	2019
<b>Flusso Monetario (Cash Flow) Assorbito/Generato dalla Gestione Corrente</b>		
Risultato Netto	15.510.110,38	1.053.516,17
<b>Rettifiche voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	5.376.946,60	7.121.747,68
Variazione netta dei fondi rischi ed oneri	-2.777.430,30	1.832.697,02
Variazione netta del TFR	3.203,09	3.310,71
Plusvalenze, minusvalenze, sopravvenienze e donazioni	-972.162,61	-467.506,94
Utilizzo riserve vincolate		0,00
<b>Flusso Monetario (Cash Flow) Assorbito/Generato dalle Variazioni del Capitale Circolante</b>	<b>17.140.667,16</b>	<b>9.543.764,64</b>
(Aumento)/diminuzione dei crediti	-12.570.027,27	12.115.918,13
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	-1.329,95	-41.500,92
Aumento/(diminuzione) dei debiti	12.121.433,25	6.537.684,37
Variazione di altre voci del capitale circolante	0,00	0,00
<b>A) Flusso di Cassa (Cash Flow) Operativo</b>	<b>16.690.743,19</b>	<b>28.155.866,22</b>
<b>Investimenti in Immobilizzazioni</b>		
Materiali	-5.877.036,28	-7.985.163,51
Immateriali	-71.720,24	-122.833,95
Finanziarie	0,00	-1.686.925,00
<b>Disinvestimenti Immobilizzazioni</b>		
Materiali	0,00	0,00
Immateriali	0,00	0,00
Finanziarie	17.900,00	662.000,00
<b>B) Flusso Monetario (Cash Flow) da Attività di Investimento/Disinvestimento</b>	<b>-5.930.856,52</b>	<b>-9.132.922,46</b>
<b>Attività di Finanziamento</b>		
Aumento di capitale e riserve		0,00
Variazione netta dei finanziamenti a medio-lungo termine	-224.634,71	-218.756,52
<b>C) Flusso Monetario (Cash Flow) da Attività di Finanziamento</b>	<b>-224.634,71</b>	<b>-218.756,52</b>
<b>D) Flusso Monetario (Cash Flow) dell'Esercizio (A + B + C)</b>	<b>10.535.251,96</b>	<b>18.804.187,24</b>
Disponibilità Monetarie Netta Iniziale	151.145.194,79	132.341.007,55
Disponibilità Monetarie Netta Finale	161.680.446,75	151.145.194,79
<b>Flusso Monetario (Cash Flow) dell'Esercizio</b>	<b>10.535.251,96</b>	<b>18.804.187,24</b>



## Nota Integrativa

### Premessa

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC). La presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio ed ha lo scopo di fornire ulteriori informazioni di natura tecnico-contabile, completando, integrando e rendendo maggiormente intelleggibili i dati contenuti nei prospetti contabili dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario. Essa illustra, altresì, i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all’unitaria comprensione del bilancio d’esercizio.

### Normativa vigente

Il bilancio unico di Ateneo dell’esercizio 2020 è stato redatto in contabilità economico-patrimoniale ai sensi della normativa vigente, di seguito riportata:

<b>D. Lgs. 27 gennaio 2012, n. 18</b>	Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell’articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>D. Lgs. 29 marzo 2012 n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014</b>	Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall’articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240
<b>DM MIUR - MEF n.19 del 14 gennaio 2014 così come modificato dal D.I. 08 giugno 2017, n. 394</b>	Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università
<b>DM MIUR - MEF n.21 del 16 gennaio 2014</b>	Classificazione della spesa dell’università per missioni e programmi
<b>Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019</b>	Terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (d’ora in avanti MTO) di cui all’art. 8 del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
<b>Regolamento di Ateneo per l’amministrazione, la finanza e la contabilità</b>	Approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 novembre 2013, e successive modificazioni ed integrazioni.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa sopra indicata, inerente specificatamente le Università, sono state applicate le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Con riferimento al bilancio consolidato per le università, l’articolo 6 del decreto legislativo 18/2012 ne stabilisce l’obbligo di redazione a partire dall’esercizio 2016 e il decreto interministeriale MIUR – MEF 11 aprile 2016, n. 248 “Schemi di bilancio consolidato delle Università” definisce la disciplina e l’area di consolidamento, richiamando le modalità di consolidamento stabilite dai principi OIC.

L’amministrazione si è attivata per analizzare dettagliatamente la propria area di consolidamento e valutare se sussistono le condizioni per la redazione del bilancio consolidato.

Allo scopo di consentire un’analisi dell’andamento della gestione, si è ritenuto utile comparare i dati dell’esercizio 2020 con gli importi relativi al precedente esercizio.

Gli importi sono espressi in Euro.

## L'assetto organizzativo

A decorrere dal 1 gennaio 2017 sono entrate in vigore, in applicazione sperimentale, le "Linee Generali di Organizzazione dell'Ateneo" emanate con Decreto Rettorale n. 2630/2016, proposte dal Dirigente dell'Area Dirigenziale Personale e Organizzazione e dal Direttore Generale, approvate con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 552/31810 del 29.09.2016.

Le strutture organizzative apicali dell'Ateneo previste sono:

- Rettorato
- Direzione Generale
- 7 Aree Dirigenziali
- 9 Dipartimenti
- 14 Centri Interdipartimentali di ricerca
- 4 Centri di servizio deputati a funzioni specialistiche per l'Ateneo e/o le sue strutture
- 2 Centri di ricerca e clinici che possono svolgere funzioni assistenziali
- 1 Centro in cui sono coinvolti enti pubblici e privati, con i quali possono essere esplicate attività e servizi
- 1 Scuola di Studi Superiori

Nell'ambito della struttura organizzativa sono costituibili le Unità Organizzative (U.O.), l'articolazione preposta al coordinamento di funzioni e procedimenti. I Responsabili di Unità Organizzativa hanno il compito di coordinare il personale e le risorse economiche e/o strumentali affidate dai dirigenti. Tutte le Aree Dirigenziali sono articolate in U.O. È inoltre costituita una U.O. presso ciascun Dipartimento. Le U.O. possono coordinare funzioni, processi e procedimenti che coinvolgono posizioni organizzative e unità di personale anche esterne all'area dirigenziale di afferenza.

## Criteri di valutazione

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema ed i principi individuati dal D.l. 19/2014, come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 del 8 giugno 2017, dal “Manuale Tecnico operativo a supporto delle attività gestionali”, la cui versione integrale e coordinata è stata emanata dal MIUR con Decreto Direttoriale 30 maggio 2019 numero 1055, e per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili stabiliti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga.

Si veda l’illustrazione delle singole poste nel seguito.

## A) IMMOBILIZZAZIONI

### A) I. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi e non solo in quello di sostenimento dei costi.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori.

Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni e sono riportate nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
P.01.01	Costi di impianto e ampliamento	20%
P.01.02	Costi di sviluppo	20%
P.02.01	Brevetti	20%
P.02.02	Software in proprietà	20%
P.03.01	Altri diritti di utilizzazione di opere immateriali	20%
P.03.02	Concessioni	20%
P.03.03	Licenze d'uso	20%
P.03.04	Marchi e diritti simili	20%
P.04.01	Software (applicativo)	20%
P.04.02	Portale d'Ateneo	20%
P.04.03	Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	20%
P.04.04	Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	20%
P.04.05	Altre immobilizzazioni immateriali	20%
P.05.09	Manutenzioni immobili in uso perpetuo e gratuito	2%
P.05.11	Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	2%

### A) II. Immobilizzazioni materiali

#### ✓ Beni Immobili

## NOTA INTEGRATIVA

Il patrimonio immobiliare e i terreni in proprietà sono iscritti al costo di acquisto oppure, ove non disponibile, al valore catastale, con la determinazione del relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

I beni immobili in uso perpetuo e gratuito ricevuti dal Demanio dello Stato o da altre Amministrazioni locali, come previsto dal D.I. n. 19/2014, dopo l'emendamento, non rientrano nella categoria delle immobilizzazioni materiali, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Ciò non incide agli effetti del comportamento tenuto dall'Ateneo a livello fiscale che continua ad essere coerente all'impostazione precedente.

Le percentuali di ammortamento adottate sono state determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni come riportato nella tabella seguente:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni immobili</b>		
P.05.01	Terreni e poderi	non ammortizzabili
P.05.02	Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	2%
P.05.03	Altri fabbricati in proprietà	2%
P.05.04	Impianti sportivi	2%
P.05.05	Altri beni immobili	2%
P.05.07	Beni immobili storici in proprietà	non ammortizzabili
P.05.10	Manutenzioni immobili storici in proprietà	20%

### ✓ Beni Mobili

I beni mobili sono iscritti al costo di acquisto che comprende anche i costi accessori.

Per ogni bene è stato determinato il relativo fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene.

Il Patrimonio bibliografico storico e di pregio, le Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio, le Opere d'Arte e i Mobili e arredi di valore storico alla data del 31 dicembre 2013 sono stati iscritti con i valori storici già presenti negli inventari in contabilità finanziaria in attesa di perizie di stima ad opera di esperti dei vari settori, al termine delle quali sarà adeguato il relativo valore alle risultanze degli esperti.

Il valore complessivo di tali beni è stato iscritto nel Fondo di dotazione in quanto destinati ad uso istituzionale.

I nuovi beni sono capitalizzati al costo d'acquisto o al valore indicato nell'atto di donazione.

Per le risorse bibliografiche non storiche o non di pregio è stata operata la scelta di imputazione del costo al Conto Economico.

I beni mobili donati sono stati capitalizzati sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. I beni donati, sia soggetti a vincoli che non soggetti a vincolo, sono stati iscritti nelle immobilizzazioni materiali, con contropartita la voce di Conto Economico "Donazioni" nei Proventi da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento dei beni. Per i beni derivanti da liberalità non soggetti ad ammortamento è costituita una apposita riserva di patrimonio netto vincolata in relazione all'indisponibilità del relativo valore iscritto.

# NOTA INTEGRATIVA

L'ammortamento decorre dalla data di carico inventariale, le percentuali adottate sono determinate in base alla durata stimata della vita utile delle immobilizzazioni, come riepilogato di seguito:

Codice	Descrizione immobilizzazione	% annua di ammortamento
<b>Beni mobili</b>		
P.06.01	Impianti generici	10%
P.06.02	Attrezzature informatiche	33,33%
P.06.03	Attrezzature didattiche	15%
P.06.04	Attrezzature per l'ufficio	15%
P.06.05	Attrezzature per la sicurezza	15%
P.06.06	Attrezzature agricole	15%
P.06.07	Altre attrezzature	15%
P.06.10	Impianti specifici	15%
P.07.01	Attrezzature scientifiche	25%
P.08.05	Manutenzione straordinaria patrimonio bibliografico storico e di pregio	20%
P.08.06	Manutenzione straordinaria collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	20%
P.08.07	Manutenzione straordinaria opere d'arte	20%
P.08.08	Manutenzione straordinaria altri beni di pregio	20%
P.08.09	Manutenzione straordinaria mobili e arredi di valore storico	20%
P.09.01	Mobili e arredi per ufficio	10%
P.09.02	Mobili e arredi per aule	10%
P.09.03	Mobili e arredi per laboratori	10%
P.09.04	Mobili e arredi per biblioteche e musei	10%
P.09.05	Altri mobili ed arredi	10%
P.10.01	Automezzi, motoveicoli	20%
P.10.02	Altri mezzi di trasporto	20%
P.10.03	Altre immobilizzazioni materiali	20%

## A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Sono state classificate tra le immobilizzazioni finanziarie le partecipazioni destinate ad investimento durevole, iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori. La loro consistenza viene valutata di anno in anno sulla base degli ultimi bilanci approvati delle società partecipate e si procede all'eventuale svalutazione esclusivamente in presenza di perdite durevoli di valore.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### B) II. Crediti

I crediti sono esposti in bilancio al valore nominale, rettificato dal fondo svalutazione crediti al fine di considerarne il presumibile valore di realizzazione.

Il fondo svalutazione crediti è calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi alla data di stesura del bilancio, nonché dei rischi di mancato incasso.

I crediti per contributi sono stati considerati solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, in caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I crediti verso studenti sono considerati certi ed esigibili per l'intero anno accademico con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico.

Il credito, iscritto in bilancio per l'intero anno accademico, origina i correlativi proventi che sono riscontati per la quota dei medesimi non di competenza dell'esercizio in chiusura.

I crediti verso studenti sono valutati al loro presumibile valore di realizzo, determinando in via prudenziale la dimensione del correlato fondo svalutazione crediti verso studenti al fine di garantire l'esposizione in bilancio del presumibile valore di realizzo dei crediti in oggetto.

### **B) IV. Disponibilità liquide**

La disponibilità liquida iscritta è relativa all'importo giacente al 31 dicembre 2020 sul conto di Tesoreria presso Banca d'Italia, valutato al valore nominale.

### **A) Patrimonio netto**

Il patrimonio netto è costituito dalle seguenti voci:

- Fondo di dotazione
- Patrimonio vincolato
- Patrimonio non vincolato

Nel Fondo di dotazione sono confluiti i valori relativi al patrimonio storico, di pregio e d'arte esistenti alla data del 31 dicembre 2013, data di stesura del primo Stato Patrimoniale.

Il Patrimonio vincolato è costituito da fondi, riserve e contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi.

Il Patrimonio non vincolato riporta la quota derivante dai risultati relativi all'esercizio e a esercizi precedenti.

### **B) Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o rischi aventi natura determinata, esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data di manifestazione.

### **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

In base alla normativa vigente, il fondo trattamento fine rapporto comprende il diritto all'indennità maturato dal personale esperto linguistico a tempo indeterminato.

### **D) Debiti**

I debiti sono esposti in bilancio al valore nominale.

## Ratei e Risconti Attivi e Passivi – (lettere C)-D) Attivo ed E)-F) Passivo)

Nella voce ratei e risconti attivi sono stati iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio da sostenere in esercizi successivi ed i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Tra i ratei e i risconti passivi sono state iscritte le quote di competenza futura della contribuzione studentesca e la quota di contributi in conto capitale destinati alla copertura di ammortamenti futuri. Nell'esercizio 2020 è stata collocata tra i risconti passivi la quota di copertura ammortamenti beni acquistati in contabilità finanziaria, ossia fino all'esercizio 2013, in modo da dare luogo al sistematico utilizzo in sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento annuale. Nei bilanci precedenti tale quota era classificata nel Patrimonio Netto vincolato.

Sono inoltre ricompresi i ratei attivi ed i risconti passivi derivanti dalla valutazione con il metodo della commessa completata dei progetti finanziati o co-finanziati da soggetti terzi; come dettato all'art. 4, c. 1, lett. g) del D.l. n. 19 del 14 gennaio 2014 (così come modificato dal D.l. 394 del 08 giugno 2017) in relazione a tali progetti, nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano superiori ai proventi, è stato valorizzato il ricavo di competenza attraverso l'iscrizione di un rateo attivo; nel caso opposto, i ricavi non di competenza sono stati rinviati all'esercizio successivo con l'iscrizione di un risconto passivo.

## Conti d'ordine

I conti d'ordine costituiscono delle annotazioni di corredo della situazione patrimoniale-finanziaria esposta nello stato patrimoniale ma non costituiscono attività o passività in senso stretto.

Sono classificate nei conti d'ordine le seguenti categorie:

- garanzie prestate direttamente o indirettamente;
- impegni;
- rischi;
- beni di terzi presso l'Ateneo;
- altri.

## Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica.

I contributi in conto esercizio si riferiscono a somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. Tali contributi sono iscritti nel conto economico per la quota di competenza.

I contributi in conto capitale si riferiscono a somme erogate dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli per cui l'Ateneo non ha facoltà di disporre di tali contributi per finalità diverse dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati. Tali contributi sono correlati agli ammortamenti dei beni cui si riferiscono; quelli di competenza dei futuri esercizi sono iscritti tra i risconti passivi, nella voce e1) "Contributi agli investimenti".

## NOTA INTEGRATIVA

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti per l'iscrizione a corsi di studio sono rilevati per competenza economica, e, a partire dall'esercizio 2020, al fine di fornire una migliore rappresentazione in bilancio comprendono l'ammontare complessivo dovuto dallo studente per l'anno accademico al quale si è iscritto, in dodicesimi riferiti alla quota di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalle diverse scadenze delle rate di pagamento.



## Analisi dello Stato Patrimoniale - Attivo

### A) Immobilizzazioni

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
<b>I - IMMATERIALI</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	77.509,45	17.153,19	0,00	-32.755,64	0,00	-53,22	61.853,78
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.527,01	5.490,00	0,00	-3.489,03	0,00	0,00	15.527,98
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	613.890,75	49.077,05	0,00	-242.962,98	38.160,12	0,00	458.164,94
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>705.527,21</b>	<b>71.720,24</b>	<b>0,00</b>	<b>-279.207,65</b>	<b>38.160,12</b>	<b>-53,22</b>	<b>536.146,70</b>
<b>II - MATERIALI</b>							
1) Terreni e fabbricati	108.623.369,03	28.652,29	0,00	-2.845.294,29	93.246,95	0,00	105.899.973,98
2) Impianti e attrezzature	10.595.387,20	2.867.972,50	-708,03	-2.683.267,05	659.969,63	-50,00	11.439.304,25
3) Attrezzature scientifiche	4.788.035,07	2.006.555,64	0,00	-1.817.031,40	0,00	-25.180,51	4.952.378,80
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	48.493.441,66	81.300,00	0,00	-2.176,35	0,00	0,00	48.572.565,31
5) Mobili e arredi	4.355.443,99	346.552,79	-4,84	-366.980,46	0,00	0,00	4.335.011,48
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	4.011.850,72	1.637.991,65	0,00	0,00	-791.376,70	-41.934,09	4.816.531,58
7) Altre immobilizzazioni materiali	8.440,94	37.427,77	0,00	-15.377,55	0,00	0,00	30.491,16
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>180.875.968,61</b>	<b>7.006.452,64</b>	<b>-712,87</b>	<b>-7.730.127,10</b>	<b>-38.160,12</b>	<b>-67.164,60</b>	<b>180.046.256,56</b>
<b>III - FINANZIARIE</b>							
Partecipazioni	192.453,83		-17.900,00			-89.327,90	85.225,93
Titoli e altri investimenti	3.524.925,00						3.524.925,00
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>3.717.378,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-17.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-89.327,90</b>	<b>3.610.150,93</b>
<b>Totale Immobilizzazioni (A)</b>	<b>185.298.874,65</b>	<b>7.078.172,88</b>	<b>-18.612,87</b>	<b>-8.009.334,75</b>	<b>0,00</b>	<b>-156.545,72</b>	<b>184.192.554,19</b>

### A) I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.2019	705.527,21
Saldo al 31.12.2020	536.146,70
<b>Variazione</b>	<b>-169.380,51</b>

Il valore delle immobilizzazioni immateriali, al netto del fondo ammortamento, al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 536.146,70 come evidenziato nella tabella seguente dove si riporta il dettaglio della movimentazione:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Brevetti	176.581,06	1.109,79					177.690,85
Fondo Ammortamento Brevetti	-130.622,28			-17.568,62		-53,22	-148.244,12
Software in proprietà	89.665,36	16.043,40					105.708,76
Fondo ammortamento Software in proprietà	-58.114,69			-15.187,02			-73.301,71
<b>Diritti di brevetto e diritti di utilizzo delle opere di ingegno</b>	<b>77.509,45</b>	<b>17.153,19</b>	<b>0,00</b>	<b>-32.755,64</b>	<b>0,00</b>	<b>-53,22</b>	<b>61.853,78</b>
Licenze d'uso	55.128,71	5.490,00					60.618,71
Fondo ammortamento Licenze d'uso	-41.601,70			-3.489,03			-45.090,73
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>13.527,01</b>	<b>5.490,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-3.489,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.527,98</b>
Software progetti in corso	0,00						0,00
Consulenza progetti in corso	0,00						0,00
Opere in corso su immobili di proprietà di terzi	600,00						600,00
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>
Software (applicativo)	32.286,97	27.629,22					59.916,19
Fondo ammortamento software applicativo	-15.601,47			-7.879,19			-23.480,66
Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	854,00					854,00
Fondo di ammortamento altre immobilizzazioni immateriali				-18,20			-18,20
Ripristini e trasformazioni su beni di terzi	6.309,28						6.309,28
Costi di adeguamento e manutenzioni straordinarie su beni di terzi	80.932,68	4.855,83					85.788,51
Manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	93.891,82	15.738,00			38.160,12		147.789,94
Fondo di ammortamento ripristini e trasformazioni su beni di terzi	-1.448,55			-1.261,86			-2.710,41
Fondo di ammortamento costi di adeguamento e manutenzione straordinaria su beni di terzi	-37.168,17			-16.254,49			-53.422,66
Fondo di ammortamento manutenzioni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-3.838,15			-4.250,11			-8.088,26
Manutenzione straordinaria su Beni immobili storici in uso perpetuo e gratuito	1.897.581,52			0,00			1.897.581,52
Fondo amm.to manutenzione straordinaria immobili storici in uso perpetuo e gratuito	-1.439.055,18			-213.299,13			-1.652.354,31
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>613.890,75</b>	<b>49.077,05</b>	<b>0,00</b>	<b>-242.962,98</b>	<b>38.160,12</b>	<b>0,00</b>	<b>458.164,94</b>
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>705.527,21</b>	<b>71.720,24</b>	<b>0,00</b>	<b>-279.207,65</b>	<b>38.160,12</b>	<b>-53,22</b>	<b>536.146,70</b>

Gli incrementi registrati nel 2020, pari a Euro 71.720,24, sono relativi principalmente a:

- acquisizione di software dedicati alla ricerca;
- interventi vari di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà di terzi in uso perpetuo e gratuito, in particolare ai lavori di riqualificazione dell'illuminazione museale ed architettonica con

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

tecnologia LED presso la Chiesa e il complesso conventuale dell'Abbazia di Valsereana, sede dello CSAC.

### A)II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2019	180.875.968,61
Saldo al 31.12.2020	180.046.256,56
<b>Variazione</b>	<b>-829.712,05</b>

Di seguito vengono presentati i dettagli per le singole categorie che compongono le immobilizzazioni materiali.

#### Terreni e fabbricati

Il Totale della voce terreni e fabbricati, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 105.899.973,98 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Terreni (terreni e poderi)	1.514.547,15	28.652,29					1.543.199,44
Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale	159.597.779,48				93.246,95		159.691.026,43
Fondo ammortamento fabbricati ad uso I	-74.735.273,90			-2.811.094,32			-77.546.368,22
Altri fabbricati in proprietà	1.115.862,26						1.115.862,26
Fondo ammortamento altri fabbricati	-430.342,78			-12.185,50			-442.528,28
Beni immobili storici in proprietà	21.869.872,69						21.869.872,69
Fondo ammortamento manutenzione straordinaria immobili storici in proprietà	-309.075,87			-22.014,47			-331.090,34
<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>108.623.369,03</b>	<b>28.652,29</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.845.294,29</b>	<b>93.246,95</b>	<b>0,00</b>	<b>105.899.973,98</b>

L'incremento registrato nella voce Terreni comprende principalmente i lavori per la rete perimetrale esterna del plesso Biotechologico di via Volturmo (Euro 13.800,00) e i lavori per la segnaletica stradale presso il Campus Area delle Scienze (Euro 13.350,00).

Le opere terminate nel corso del 2020 che hanno incrementato la voce Fabbricati in proprietà ad uso istituzionale per complessivi Euro 93.246,95, riguardano principalmente:

- la costruzione di una scala esterna e le opere per la sostituzione di un gruppo frigo presso i padiglioni del Dipartimento di Veterinaria (Euro 42.518,37);
- i lavori di ristrutturazione del dente B del plesso di Scienze della Terra (Euro 15.548,03);
- il rifacimento dei lucernari e del collegamento dei pluviali presso la Palestra del Campus (Euro 9.284,20).

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Impianti e attrezzature

Il Totale della voce impianti e attrezzature, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 11.439.304,25 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Impianti	12.388.788,59	283.889,11			659.969,63		13.332.647,33
Fondo ammortamento impianti	-4.075.362,97			-1.331.882,49			-5.407.245,46
Attrezzature informatiche	16.557.642,49	2.228.106,20	-93.706,08			-50,00	18.691.992,61
Fondo ammortamento attrezzature informatiche	-14.853.632,88		93.052,42	-1.135.834,64			-15.896.415,10
Attrezzature didattiche	4.927.492,34	274.614,96	-10.076,85				5.192.030,45
Fondo ammortamento attrezzature didattiche	-4.643.439,26		10.076,85	-95.278,20			-4.728.640,61
Attrezzature per l'ufficio	1.586.629,49	8.002,18	-30.278,83				1.564.352,84
Fondo ammortamento attrezzature per l'ufficio	-1.413.937,47		30.224,46	-70.695,99			-1.454.409,00
Attrezzature per la sicurezza	105.532,77	14.887,60					120.420,37
Fondo ammortamento attrezzature per la sicurezza	-92.429,94			-5.929,80			-98.359,74
Attrezzature agricole	48.220,49						48.220,49
Fondo ammortamento attrezzature agricole	-47.440,74			-157,65			-47.598,39
Altre attrezzature	2.444.835,52	58.472,45	-1.375,67				2.501.932,30
Fondo ammortamento altre attrezzature	-2.337.511,23		1.375,67	-43.488,28			-2.379.623,84
<b>Impianti e attrezzature</b>	<b>10.595.387,20</b>	<b>2.867.972,50</b>	<b>-708,03</b>	<b>-2.683.267,05</b>	<b>659.969,63</b>	<b>-50,00</b>	<b>11.439.304,25</b>

## Impianti

L'incremento registrato nel corso del 2020 è riferito sia a interventi iniziati e terminati nell'anno (Euro 283.889,11), sia alla conclusione di interventi iniziati in anni precedenti (Euro 659.969,63).

Tra gli interventi impiantistici più significativi si possono citare:

- sostituzione della torre evaporativa a servizio della centrale termica del Campus (Euro 178.601,81);
- riqualificazione dell'impianto di illuminazione della Chiesa del complesso conventuale dell'Abbazia di Valserena, sede dello CSAC (Euro 128.532,08);
- rifacimento dorsale del riscaldamento della Chiesa nel complesso conventuale dell'Abbazia di Valserena, sede dello CSAC (Euro 116.459,73);
- riqualificazione funzionale della centrale frigorifera del complesso conventuale dell'Abbazia di Valserena, sede dello CSAC (Euro 91.729,36);
- acquisto e installazione di dispositivi audio/video nelle aule dei plessi di via del Prato e Borgo Carissimi (Euro 87.054,99);
- fornitura di punti rete, manutenzione e la fornitura e installazione di citofoni nei vari plessi dell'Ateneo (Euro 46.360,00);
- sostituzione dello scambiatore di calore presso la centrale termica del complesso di conventuale dell'Abbazia di Valserena, sede dello CSAC (Euro 35.591,24);
- ristrutturazione e messa a norma dell'appartamento sito in P.le Risorgimento,15 (Euro 17.265,44).

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### Attrezzature informatiche, didattiche, per l'ufficio, per la sicurezza, attrezzature agricole e altre attrezzature

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio sono dovuti ad acquisizioni di nuove attrezzature, soprattutto informatiche e didattiche, resesi necessarie per far fronte alla situazione emergenziale di pandemia da Covid-19 che ha comportato l'adeguamento delle aule didattiche al fine della diffusione delle lezioni in modalità mista e la fornitura di PC portatili, sia per il personale tecnico-amministrativo che per gli studenti facenti richiesta.

Nel corso dell'esercizio 2020 si possono citare i seguenti acquisti più significativi in termini di valore complessivo:

- n. 550 PC portatili da consegnare agli studenti (Euro 308.600,00) e n. 150 per il personale tecnico-amministrativo (Euro 104.522,28);
- n. 168 Tablet con accessori (Euro 199.664,32) e n. 10 dispositivi di supporto mobile per allestimento aule per didattica mista (Euro 91.378,00);
- server e dispositivi di rete per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche a supporto della didattica mista (Euro 215.974,81);
- attrezzature audio-visive per esigenze didattiche (Euro 83.822,54) e videoproiettori laser per le aule didattiche (Euro 44.505,60).

### Attrezzature scientifiche

Il totale della voce attrezzature scientifiche, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 4.952.378,80 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Attrezzature scientifiche	51.449.358,12	2.006.555,64	-100.172,85			-27.428,41	53.328.312,50
Fondo ammortamento attrezzature scientifiche	-46.661.323,05		100.172,85	-1.817.031,40		2.247,90	-48.375.933,70
<b>Attrezzature scientifiche</b>	<b>4.788.035,07</b>	<b>2.006.555,64</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.817.031,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-25.180,51</b>	<b>4.952.378,80</b>

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio sono dovuti sia a nuove acquisizioni di attrezzature su progetti di ricerca Dipartimentali e dei Centri, sia all'acquisto di Grandi Attrezzature per la ricerca finanziate da Ateneo.

### Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Il totale della voce patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 48.572.565,31 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Patrimonio bibliografico storico e di pregio	174.205,56						174.205,56
Collezioni scientifiche e museali storiche e di pregio	5.112.391,50	6.400,00					5.118.791,50
Opere d'arte	43.219.915,26	74.900,00					43.294.815,26
Fondo di ammortamento manutenzione opere d'arte	-15.999,73			-2.176,35			-18.176,08
Altri beni di pregio	2.929,07						2.929,07
<b>Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali</b>	<b>48.493.441,66</b>	<b>81.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.176,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.572.565,31</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Gli incrementi registrati nel corso del 2020 sono dovuti alle seguenti donazioni al Centro Studi e Archivio della Comunicazione dell'Ateneo (CSAC):

- n. 1 serie composta da n. 32 album nei quali sono raccolti i figurini di Antonio Pascali donata dal Sig. Giuseppe Ena (Euro 6.400,00);
- sculture e opere su carte donate dalla Fondazione Arnaldo Pomodoro (Euro 22.900,00);
- n. 2 opere d'arte donate dalla Sig.ra Renata Boero Medini (Euro 25.000,00);
- l'opera "Stanze" donata dal sig. Luca Vitone (Euro 7.000,00);
- n. 5 opere a tecnica mista donate dalla Sig.ra Daniela Olivieri (Euro 20.000,00).

### Mobili e arredi

Il totale della voce mobili e arredi, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 4.335.011,48 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Mobili e arredi per ufficio	8.891.965,40	42.426,23	-7.700,01				8.926.691,62
Fondo di ammortamento mobili e arredi per ufficio	-8.477.500,25		7.695,17	-106.615,62			-8.576.420,70
Mobili e arredi per aule	3.227.011,93	193.019,76	-2.768,59				3.417.263,10
Fondo di ammortamento mobili e arredi per aule	-2.387.529,39		2.768,59	-161.431,97			-2.546.192,77
Mobili e arredi per laboratori	3.744.144,32	62.658,96	-5.907,37				3.800.895,91
Fondo di ammortamento mobili e arredi per laboratori	-3.472.358,17		5.907,37	-60.035,72			-3.526.486,52
Mobili e arredi per biblioteche e musei	1.066.946,22	37.820,00	-5.615,91				1.099.150,31
Fondo di ammortamento mobili e arredi per biblioteche e musei	-1.014.054,16		5.615,91	-13.729,42			-1.022.167,67
Altri mobili ed arredi	1.014.021,29	10.627,84	-148,74				1.024.500,39
Fondo di ammortamento altri mobili ed arredi	-864.750,21		148,74	-25.167,73			-889.769,20
Mobili e arredi di valore storico	2.627.547,01						2.627.547,01
<b>Mobili e arredi</b>	<b>4.355.443,99</b>	<b>346.552,79</b>	<b>-4,84</b>	<b>-366.980,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.335.011,48</b>

I mobili e arredi di valore storico non sono soggetti ad ammortamento.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

Il totale della voce immobilizzazioni in corso e acconti è pari a Euro 4.816.531,58 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Opere in corso per nuove costruzioni	0,00	31.567,50					31.567,50
Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà	1.786.447,09	687.583,83			-8.046,77	-29.221,65	2.436.762,50
Opere in corso per impianti	1.120.704,11	545.928,02			-659.969,63		1.006.662,50
Manutenzioni straordinarie in corso su beni immobili di proprietà	26.190,75	130.873,04			-92.128,30		64.935,49
Consulenze tecniche per interventi edilizi	980.880,14	195.158,41			-31.232,00	-16.748,16	1.128.058,39
Acconti per immobilizzazioni materiali	0,00						0,00
Attrezzature in corso	97.628,63	46.880,85				4.035,72	148.545,20
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>4.011.850,72</b>	<b>1.637.991,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-791.376,70</b>	<b>-41.934,09</b>	<b>4.816.531,58</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono ai costi sostenuti nell'anno per opere in corso che andranno ad incrementare i relativi beni patrimoniali ad ultimazione dell'opera (valori esposti nella colonna "Opere in corso").

### Opere in corso per trasformazioni e ripristini d'immobili di proprietà

Gli incrementi registrati per Euro 687.583,83 si riferiscono principalmente a:

- lavori per rifacimento dei campi da tennis nell'area sportiva del Campus (Euro 315.209,61);
- lavori per rifacimento e riqualificazione della copertura dell'edificio di Bioscienze e per ristrutturazione degli stabulari di Farmacia per Euro 64.301,99;
- progettazione e coordinamento della sicurezza del Parma Food Business Incubator (Euro 50.826,70);
- lavori di ristrutturazione edile dell'appartamento sito in P.le Risorgimento (Euro 50.826,70).

### Opere in corso per impianti

Gli incrementi registrati per Euro 687.583,83 si riferiscono principalmente a:

- lavori di riqualificazione funzionale ed energetica del complesso conventuale dell'Abbazia di Valserena, sede CSAC (Euro 208.189,09), relativi al rifacimento del riscaldamento della Chiesa e lavori per la centrale frigorifera, completati nel corso dell'esercizio 2020 e classificati alla voce 'Impianti', e lavori per il monitoraggio dei consumi (Euro 64.346,42);
- rifacimento della rete dell'acquedotto in zona sud Campus e modifiche al sistema di distribuzione dell'acqua calda (Euro 125.701,15).

### Consulenze tecniche per interventi edilizi

In questa voce sono classificate le consulenze tecniche necessarie alla progettazione e all'avvio di nuovi interventi edilizi che sono capitalizzate insieme all'opera ultimata. Gli interventi più significativi effettuati nell'anno riguardano la realizzazione della nuova biblioteca centralizzata del Campus – Parco Area delle Scienze.

### Attrezzature in corso

In questa voce sono classificate le costruzioni di attrezzature nell'ambito di progetti di ricerca tuttora in fase di realizzazione.

### Altre immobilizzazioni materiali

Il totale della voce altre immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, è pari a Euro 30.491,16 così come evidenziato nella seguente tabella:

	Valore netto 31/12/2019	Incrementi	Dismissioni	Ammortamenti	Opere in corso	Riclassifiche e rettifiche	Valore netto 31/12/2020
Automezzi, motoveicoli	583.172,91	37.427,77					620.600,68
Fondo di ammortamento automezzi, motoveicoli	-583.172,91			-7.096,95			-590.269,86
Altri mezzi di trasporto	102.454,51						102.454,51
Fondo di ammortamento altri mezzi di trasporto	-94.013,57			-8.280,60			-102.294,17
<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>8.440,94</b>	<b>37.427,77</b>	<b>0,00</b>	<b>-15.377,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.491,16</b>

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato acquistato un veicolo furgonato adibito al trasporto di soggetti diversamente abili.

## A) III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2019	3.717.378,83
Saldo al 31.12.2020	3.610.150,93
<b>Variazione</b>	<b>-107.227,90</b>

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2020 sono pari a Euro 3.610.150,93 e sono costituite da investimenti di natura finanziaria. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio e la movimentazione registrata nel corso dell'esercizio:

	Valore al 31/12/2019	Rettifica su apertura 2014	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2020
Partecipazioni	192.453,83	-89.327,90	0,00	-17.900,00	85.225,93
Titoli	2.863.000,00	0,00	0,00	0,00	2.863.000,00
Altri investimenti	661.925,00	0,00	0,00	0,00	661.925,00
<b>Totale</b>	<b>3.717.378,83</b>	<b>-89.327,90</b>	<b>0,00</b>	<b>-17.900,00</b>	<b>3.610.150,93</b>

### Partecipazioni

Nel corso del 2020 è proseguito il processo di dismissione delle quote delle società partecipate, in ottemperanza agli articoli 20 e 24 del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), avviato con i piani di razionalizzazione delle partecipazioni societarie, direttamente o indirettamente possedute, adottati nel 2017, 2018 e 2019 e con l'adozione del Piano di razionalizzazione 2020.

Si evidenzia che, nel perimetro delle società di capitali, le società che hanno qualifica di spin-off o start-up, partecipate da enti universitari o di ricerca, sono assoggettate alle disposizioni del TUSP, e dunque rientrano nei piani di razionalizzazione, decorsi 5 anni dalla loro costituzione (art. 26, comma 12-ter, TUSP).

Inoltre, come descritto in appresso, a seguito dello scioglimento anticipato e liquidazione di alcune società o della dismissione della quota di partecipazione dell'Università di Parma per la perdita della qualifica di spin-off universitari di alcune società in ragione dell'uscita dei soci docenti, sulla base del regolamento interno in materia di spin-off e start-up, sono state rimborsate all'Ateneo le quote di capitale sociale di propria spettanza.

- a) Con riferimento al Piano di razionalizzazione 2017 delle società partecipate dall'Università di Parma al 23/09/2016 (art. 24 del TUSP), approvato con D.R. n. 2094 del 2017 ratificato con delibere del Senato Accademico n. 553/18112 in data 25/10/2017 e del Consiglio di Amministrazione n. 564/32387 in data 26/10/2017, si era disposta la dismissione delle quote di proprietà dell'Ateneo in n. 11 Spin-off: ADEM LAB S.r.l., AIDA S.r.l., ASE S.r.l., BUGSENG S.r.l., ENEF S.r.l., GENPROBIO S.r.l., GENTECH S.r.l., I-CUBO S.r.l., NET INTEGRA CONSULTING S.r.l., SILIS S.r.l., SOATEC S.r.l.

Non è necessitato il ricorso alla vendita con procedura ad evidenza pubblica delle quote della società:

ADEM LAB S.r.l., in ragione della sua cessazione con chiusura della liquidazione volontaria in data 22/12/2017 (quota dell'Ateneo rimborsata, giusta il D.R. n. 125 del 19/01/2018);

SOATEC S.r.l., in ragione della sua cessazione con chiusura della liquidazione volontaria in data 29/05/2019 (quota dell'Ateneo rimborsata, giusta la delibera consiliare n. CDA/20-02-2019/116).

L'asta pubblica indetta per l'alienazione delle quote di partecipazione dell'Università detenute nei restanti nove Spin-off (AIDA, ASE, BUGSENG, ENEF, GENPROBIO, GEN-TECH, I-CUBO, NET-INTEGRA



CONSULTING, SILIS) è stata poi dichiarata deserta in relazione a tutti i singoli lotti per mancanza di presentazione di offerte nei termini prestabiliti (D.R. n. 1905 del 06/08/2019).

Successivamente, con nota rettorale prot. n. 169736 del 07/08/2019 si è comunicato ai suddetti Spin-off la necessità di procedere ulteriormente alla liquidazione in denaro delle quote detenute dall'Università di Parma, secondo le disposizioni dell'art. 24 del TUSPP, in base ai criteri stabiliti all'articolo 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'articolo 2437-quater del codice civile, dettati in materia di recesso del socio nelle società per azioni. Il combinato di tali norme, tenuto inoltre conto nella fattispecie del ricorso all'art. 2473 c.c. trattandosi di società a responsabilità limitata e non, appunto, di società per azioni (e dunque vigente il divieto di acquisto di azioni proprie da parte delle s.r.l.), prevede che il rimborso avvenga tramite acquisto delle quote da parte dei soci, in prelazione, o da parte di terzi, entro 180 giorni dalla suindicata comunicazione, o, successivamente al mancato collocamento, tramite utilizzo di riserve disponibili o riduzione del capitale da adottarsi con delibera assembleare eseguibile dopo 90 giorni dalla sua iscrizione nel registro.

Nonostante i termini sopra indicati, per una sola delle società spin-off, ASE S.r.l. (per esteso, Advanced Slope Engineering S.r.l.), si è giunti alla conclusione della dismissione con la cessione della quota (pari al 2,372% del capitale sociale di Euro 25.300,00 per un valore nominale di Euro 600,00=) in data 21/12/2020 al prezzo di Euro 1.245,50, giusta il D.R. n. 1912 del 21/12/2020 ratificato con delibera n. CDA/27-01-2021/41.

Per le altre società si è constatato che il processo di dismissione comporta di fatto la necessità di tempi più lunghi, per la complessità della gestione delle varie fasi della dismissione stessa, ivi compresi le modifiche statutarie. Di conseguenza, nonostante in un primo momento si fosse ritenuto che i processi potessero essere conclusi intorno alla metà dell'anno 2020, si deve invece ora ritenere ragionevolmente che i singoli processi di dismissione potranno concludersi entro la metà dell'anno 2021.

Si evidenzia come abbia costituito un ulteriore fattore di complessità del processo di dismissione il fatto che AIDA, BUGSENG, ENEF, GENPROBIO, SILIS abbiano nel contempo inoltrato richiesta di riconoscimento della qualifica di Spin-off patrocinato dall'Ateneo (ovvero, non partecipato come socio dall'Ateneo) in attesa del perfezionamento dei processi di dismissione, le cui istanze sono all'esame dei competenti organi dell'Ateneo. GEN-TECH e I-CUBO hanno segnalato che stanno perfezionando le dismissioni, ma non chiederanno alcun patrocinio. NET-INTEGRA CONSULTING non si è espressa sul post-dismissione.

- b) Con riferimento al Piano di razionalizzazione 2018 delle società partecipate dall'Università di Parma al 31 dicembre 2017 (art. 20 del TUSP), approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. CDA/20-12-2018/525, si era disposta, tra l'altro, la dismissione della quota di partecipazione dell'Ateneo nella società MADEGUS S.r.l., qualificata Spin-off.  
In attuazione del piano, a seguito di delibera consiliare n. CDA/18-12-2019/605 è stata indetta un'asta pubblica per l'alienazione di tale partecipazione, che però, il 27/02/2020 giorno del suo espletamento, non ha portato ad alcuna assegnazione per un'irregolarità tecnica riscontrata dalla Commissione in relazione all'unica offerta pervenuta nei termini. Tale partecipazione è stata oggetto, dunque, di una successiva Asta pubblica nell'ambito del piano di razionalizzazione 2019, come descritto in appresso.
- c) Con riferimento al Piano di razionalizzazione 2019 delle società partecipate dall'Università di Parma al 31 dicembre 2018 (art. 20 del TUSP), approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. CDA/18-12-2019/606, si era disposta, tra l'altro, la dismissione della quota di partecipazione dell'Ateneo nella società FMB - Engineering Innovation for Enterprise S.r.l.,

qualificata Spin-off, nonché la prosecuzione della dismissione relativa alla società MADEGUS S.r.l., di cui al punto precedente.

L'asta pubblica indetta per l'alienazione di dette quote è stata poi dichiarata deserta in relazione al lotto relativo alla FMB - Engineering Innovation for Enterprise S.r.l. per mancanza di presentazione di offerte nei termini prestabiliti, mentre ha portato all'aggiudicazione provvisoria per il lotto relativo alla MADEGUS s.r.l. (D.R. n. 1307 in data 06/10/2020).

A seguito del decorso dei termini di norma e di Statuto per la prelazione dei soci e delle debite verifiche dei requisiti dell'aggiudicatario, con D.R. n. 584 del 23/03/2021 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva della quota dell'Ateneo in MADEGUS s.r.l. e l'autorizzazione alla firma del contratto di compravendita. Si può ritenere ragionevolmente che tale dismissione possa concludersi col pagamento delle quote a favore dell'Ateneo entro la metà del corrente anno 2021. Invece, in relazione alla FMB-Engineering Innovation for Enterprise S.r.l., a seguito della gara infruttuosa, con nota rettorale prot. n. 208493 del 09/10/2020 si è comunicato alla società la necessità di procedere ulteriormente alla liquidazione in denaro delle quote detenute dall'Università di Parma, secondo le disposizioni dell'art. 24 del TUSPP, in base ai criteri e alle procedure ivi richiamati del codice civile (vedi lettera a) della presente esposizione). A seguito dell'assemblea dei soci avvenuta in data 22/04/2021 recante all'ordine del giorno, tra l'altro, la decisione sulla modalità di rimborso della quota di capitale dell'Ateneo, si può ritenere ragionevolmente che il processo di dismissione delle quote in FMB possa concludersi intorno metà del corrente anno 2021.

Quale ulteriore fatto rilevante nell'esercizio 2019, si evidenzia che la quota di proprietà dell'Università di Parma nello spin-off ACTICERT s.r.l., costituito il 14/11/2014 (e dunque non rientrante nel piano di razionalizzazione 2019, essendo costituito da meno di 5 anni) è stata rimborsata all'Ateneo, giusta la delibera consiliare n. CDA/20-02-2019/118, in ragione della sua cessazione con chiusura della liquidazione volontaria in data 13/12/2018.

- d) Con riferimento al Piano di razionalizzazione 2020 delle società partecipate dall'Università di Parma al 31 dicembre 2019 (art. 20 del TUSP), approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. CDA/16-12-2020/492, si è disposta, tra l'altro, la dismissione della quota di partecipazione dell'Ateneo nelle seguenti società: ART - Apta Regenerative Technologies S.r.l., HIGH MAT INNOVATION S.r.l., Research & Development in Food S.r.l., tutte qualificate Spin-off universitario, e Macello di Parma S.r.l., per le quali è in corso di predisposizione la procedura di vendita per asta pubblica.

A seguito di un'azione di concertazione con l'ente socio Fondazione Monte Parma in relazione alla propria partecipazione nella Monte Università Parma Editore S.r.l. (in breve, MUP S.r.l.), come disposto col succitato Piano 2020, non essendo individuabili nel breve e medio termine differenti misure di razionalizzazione della società stessa, gestibili dal socio Università, ed in ragione di vincoli statutari della società, con delibera n. CDA/25-02-2021/107 si è disposta la dismissione della quota in MUP dell'Ateneo (10% del capitale sociale per un valore nominale di Euro 26.000,00) e autorizzata la cessione all'unico altro socio Fondazione Monte Parma ad un prezzo di Euro 32.158,00, il cui pagamento è stato incassato in data 27/04/2021.

### **Altri fatti rilevanti in relazione all'esercizio 2020**

Nel corso dell'esercizio 2020 sono state rimborsate o cedute le quote di partecipazione, per un valore complessivo di Euro 17.700,00, come in seguito descritto:

1. nel Piano 2020 non è stata ricompresa la società spin-off "FSTT - Food Safety and Traceability Transport S.r.l." (C.F. 02753740345), in quanto, benché partecipata dell'Ateneo quale spin-off

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

universitario al 31/12/2019 e costituita il 18/02/2015 con chiusura del primo esercizio al 31/12/2015, l'Università di Parma, giusta il D.R. n. 804 del 16/07/2020 ratificato con delibera n. CDA/30-07-2020/315, ha dovuto dismettere la propria partecipazione (24% del capitale sociale) in ragione del venir meno di un requisito per la qualifica di spin-off universitario, consistente nell'uscita dalla compagine societaria di tutti i soci docenti dell'Ateneo per cessione delle loro quote a terzi. La quota è stata ceduta in data 06/08/2020 ad un prezzo di Euro 16.800,00;

2. in data 17/12/2020, giusta il D.R. n. 1809 del 09/12/2020 ratificato con delibera n. CDA/16-12-2020/486, è stata rimborsata la quota di proprietà dell'Ateneo pari al 5% del capitale sociale per un valore nominale di Euro 500,00 nello spin-off universitario M3DATEK s.r.l., in ragione della sua cessazione con chiusura della liquidazione volontaria in data 22/12/2020 (cancellazione dal R.I. in data 29/12/2020);
3. con D.R. n. 1910 del 21/12/2020 ratificato con delibera CDA/27-01-2021/41 è stata disposta la dismissione della quota di partecipazione dell'Università di Parma al capitale sociale nella MAT3D S.r.l. (pari al 3% del capitale sociale per un valore nominale di Euro 300,00), in ragione del venir meno di un requisito per la qualifica di spin-off universitario, consistente nell'uscita dalla compagine societaria dell'unico socio docente dell'Ateneo per trasferimento ad altro Ateneo. È attualmente in corso di perfezionamento il contratto di cessione ad un socio al prezzo di Euro 500,00.

Si evidenzia, inoltre, quanto segue:

- a seguito della fusione per incorporazione tra Aster S.c.p.A., già partecipata dall'Ateneo, e Ervet S.p.A., al 31/12/2019 l'Università degli Studi di Parma è venuta a detenere una percentuale di partecipazione al capitale sociale della New-Co denominata "ART-ER - Società consortile per Azioni" (in breve "ART-ER S.c.p.A."), costituita il 12/04/2019, pari al 2,646% del capitale sociale di Euro 1.598.122, vedendosi assegnare un numero di 42.290 azioni del valore di Euro 1 ciascuna, per un corrispondente valore complessivo di Euro 42.290,00, come risulta dal bilancio d'esercizio 2019 depositato il 24/07/2020.  
A tale incremento del valore nominale della quota di partecipazione dell'Ateneo non corrisponde alcun costo a carico dell'Ateneo medesimo;
- a seguito di successivi aumenti di capitale, tra cui un aumento in parte gratuito su riserve disponibili riservato ai soci e in parte a titolo oneroso, poi interamente sottoscritto da terzi, l'Università di Parma partecipava alla data del 31/12/2019 con una quota del 5,26% del capitale sociale di "MISTER Smart Innovation s.c.r.l." (in breve "MISTER s.c.r.l.") pari ad Euro 940.500, e così per un valore nominale di Euro 49.470,30, e alla data del 31/12/2020, con una quota del 4,95% del capitale sociale di MISTER pari ad Euro 1.000.000, e così per un valore nominale di Euro 49.470,30. A tale incremento del valore nominale della quota dell'Ateneo, per i motivi precitati, non corrisponde alcun costo dell'Ateneo medesimo.

Nel corso del 2020 l'Ateneo ha proseguito nell'ulteriore analisi degli Statuti degli enti iscritti nella sezione "Partecipazioni" detenute al 31/12/2020, per verificarne la possibilità di realizzo futuro. Nei casi in cui si è riscontrato che, ai sensi di quanto previsto negli atti statutari, l'eventuale recesso dell'Ateneo o lo scioglimento anticipato non darebbe luogo a restituzione di quanto versato per l'acquisto (ConSORZI e Fondazioni), si è proceduto a svalutare le partecipazioni per un valore complessivo di Euro 89.327,90 relativo ai consorzi sotto elencati:

- Alma Laurea - consorzio interuniversitario;
- CINI - consorzio interuniversitario nazionale per l'informatica;

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- CIRCC - consorzio interuniversitario per le reattività chimiche e la catalisi;
- CIS-E - consorzio per le costruzioni dell'ingegneria strutturale in Europa;
- CNISM - consorzio nazionale interuniversitario per le scienze fisiche della materia - in liquidazione;
- CNIT - consorzio nazionale interuniversitario per le telecomunicazioni;
- Co.In.Fo - consorzio interuniversitario sulla formazione;
- CONISMA - consorzio interuniversitario nazionale per le scienze del mare;
- ICON - Italian Culture on the Net;
- INRC - istituto nazionale per le ricerche cardiovascolari;
- Tefarco Innova - consorzio interuniversitario nazionale di tecnologie farmaceutiche innovative in liquidazione.

In tutti i consorzi sopra citati gli Statuti consortili nulla prevedono in caso di recesso del consorziato e, pertanto, risulta applicabile l'art. 2609 c.c. (Recesso ed esclusione) secondo il quale "nei casi di recesso e di esclusione previsti dal contratto, la quota di partecipazione del consorziato receduto o escluso si accresce proporzionalmente a quelle degli altri".

Di seguito sono riportate le Partecipate dell'Ateneo con le relative quote di partecipazione:

Ente/Società	Tipo logia	Oggetto sociale	Persona lità giuridica	Partecipazione e patrimoniale	% capitale posse- duta	Eventuale contributo annuo	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / perdita di esercizio al 31/12/2019	Utile / perdita di esercizio al 31/12/2019
<b>ELENCO SPIN OFF:</b>									
AIDA S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo ingegneristico; innovazione dei prodotti e dei processi attraverso il trasferimento di knowhow (conoscenze tecnologiche); studio, progettazione, realizzazione e commercializzazione di apparecchiature elettroniche e meccaniche in genere.	Sì	500,00	5%	nessun contributo	52.584,00	UTILE	4.979,00
ART S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo e commercializzazione di soluzioni, materiali e tecnologie per promuovere la salute e la rigenerazione dei tessuti.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	7.804,00	UTILE	1.343,00
BUGSENG S.R.L.	Società di capitali	Progettazione, sviluppo e commercializzazione dei sistemi software e hardware	Sì	600,00	2%	nessun contributo	47.738,00	UTILE	723,00
EDRIVE LAB S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi ad alto contenuto innovativo frutto della ricerca in campo ingegneristico ed economico	Sì	500,00	5%	nessun contributo	20.690,00	UTILE	8.397,00
ENEF RESEARCH S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo, progettazione, prototipazione, realizzazione, applicazione, gestione, ingegnerizzazione ed eventualmente brevettazione e commercializzazione di metodologie innovative e per la simulazione, la progettazione, la gestione e l'ottimizzazione di soluzioni, di nuove tecnologie e di sistemi tecnologici integrati ad elevata efficienza sia in ambito energetico (con riferimento non esclusivo alla generazione di energia ed al risparmio energetico), sia nell'ambito della sicurezza nell'uso dell'energia.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	11.698,00	UTILE	651,00
FMB - Engineering Innovation for Enterprise S.r.l.	Società di capitali	Applicazione industriale di strumenti avanzati, basati su modelli simulativi e di riconoscimento di immagini, per l'ottimizzazione dei processi dell'industria alimentare e in generale dei processi produttivi coinvolgenti la presenza di prodotti con pezzature; sviluppo di strumenti avanzati per la progettazione, ottimizzazione e misurazione delle performance di sistemi industriali e processi manifatturieri.	Sì	400,00	3,72%	nessun contributo	47.296,00	UTILE	12.417,00

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

FUTURE COOKING LAB. S.R.L.	Società di capitali	Progettazione, realizzazione, produzione e vendita di prodotti innovativi nel settore enogastronomico; progettazione e sviluppo di tecniche e metodologie innovative in campo enogastronomico; pubblicazione di materiale, cartaceo e/o multimediale, legato alle innovazioni gastronomiche; progettazioni di formati radiotelevisivi legati alla diffusione delle innovazioni gastronomiche; organizzazioni di eventi legati alle innovazioni gastronomiche ed alle loro applicazioni; divulgazione e attività formative legate alle innovazioni enogastronomiche.	Sì	100,00	10%	nessun contributo	72.555,00	UTILE	49.951,00
GEN - TECH S.R.L.	Società di capitali	Realizzazione e commercializzazione di soluzioni per la tracciabilità di filiera di prodotti alimentari; applicazione di marcatori molecolari per la soluzione di problematiche in ambito ambientale; genotipizzazione di individui, popolazioni, razze, specie animali di interesse zootecnico; applicazione di metodologie genetiche in ambito bio-medico.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	54.709,00	UTILE	36.631,00
GENPROBIO S.R.L.	Società di capitali	La società ha per oggetto l'attività di: a) laboratorio per lo sviluppo di batteri probiotici di nuova generazione e di alimenti funzionali; b) produzione e commercializzazione di batteri probiotici e/o loro molecole alle industrie operanti nel settore alimentare e/o farmaceutico; c) servizi di bioinformatica destinati alla valutazione delle performances salutistiche e alle aziende/centri di ricerca pubblici e privati; d) produzione di alimenti e bevande contenenti quanto sopra evidenziato.	Sì	500,00	2%	nessun contributo	144.257,00	UTILE	72.501,00
HIGH MAT INNOVATION S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo, produzione, controllo e vendita di sistemi innovativi per il miglioramento delle proprietà di materiali di interesse nell'ambito alimentare, cosmetico, ambientale, edile e dei beni culturali.	Sì	500,00	5%	nessun contributo	33.260,00	UTILE	5.308,00
I-CUBO S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo e assistenza per sistemi elettronici e integrati e circuiti	Sì	715,00	5,56%	nessun contributo	55.046,00	PERDITA	4.522,00
ISAGRI S.R.L. - cessata	Società di capitali			1.000,00	10%	nessun contributo			
MADEGUS S.R.L.	Società di capitali	Educazione alimentare	Sì	500,00	5%	nessun contributo	32.543,00	UTILE	5.304,00
MAT3D S.R.L.	Società di capitali	Sviluppare e produrre materiali polimerici innovativi per la stampa 3D caratterizzati da elevate prestazioni termomeccaniche e con proprietà funzionali avanzate in modo che possano essere utilizzati per applicazioni industriali e per la produzione di parti funzionali.	Sì	300,00	3%	nessun contributo	833,00	PERDITA	11.377,00
NET INTEGRA CONSULTING S.R.L.	Società di capitali	Progettazione di sistemi radio di trasporto e di accesso, progettazione di soluzioni di collocazione e a basso impatto per sistemi radiomobili; erogazione di servizi di assistenza tecnica ed helpdesk, di misure a radiofrequenza e microonde; consulenza per la progettazione a radiofrequenza	Sì	500,00	5%	nessun contributo	71.077,00	UTILE	1.568,00
R&D FOOD S.R.L. RESEARCH & DEVELOPMENT IN FOOD S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo di progetti, software, algoritmi e processi ad alto contenuto tecnologico in campo informatico, ingegneristico e biochimico, applicati al settore agroalimentare ed agli alimenti, umani ed animali.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo			
S.I.I.I.A. S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo e vendita di servizi e prodotti innovativi alle imprese del settore alimentare, meccanico alimentare, cosmetico e farmaceutico	Sì	400,00	4%	nessun contributo	12.590,00	PERDITA	6.433,00

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

SILIS S.R.L.	Società di capitali	a) Studio e progettazione di sistemi microelettronici, analogici e digitali; b) caratterizzazione e test di dispositivi elettronici o microelettronici; c) studio e analisi affidabilità sistemi elettronici; d) progettazione di sistemi elettronici, costruzione di apparati elettronici ed in generale qualsiasi attività connessa alla microelettronica; e) gestione del silicio e dei semiconduttori in generale; f) commercializzazione di strumenti di elettronica e di componenti elettronici; g) studio, progettazione e sviluppo di hardware e software; h) consulenza in materia di hardware e software; i) produzione e commercializzazione di hardware e software; j) servizi didattici nel campo dell'elettronica, dell'informatica e delle comunicazioni; k) ricerca, selezione e formazione di personale specializzato	Sì	800,00	4%	nessun contributo	255.862,00	UTILE	19.970,00
SISTEMI PER I SERVIZI DI PAGAMENTO S.R.L. SIMPLICITY	Società di capitali	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico e più specificatamente: servizi tecnici, che supportano la prestazione dei servizi di pagamento, senza mai entrare in possesso dei fondi da trasferire, compresi l'elaborazione e la registrazione di dati, i servizi fiduciari e di protezione della riservatezza, l'autenticazione dei dati e delle entità, la fornitura e la manutenzione di terminali e dispositivi utilizzati per i servizi di pagamento ad esclusione dei servizi di disposizione di ordine di pagamento e dei servizi di informazione sui conti, senza mai svolgere transazioni finanziarie, né entrare in possesso di contante, secondo quanto previsto dalla disciplina in tema di AISP.	Sì	15.210,00	30%	nessun contributo			
SISTEMI PER IL MARKETING DI CONTENUTO E DI PROSSIMITA' S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo, produzione, promozione e commercializzazione di beni e servizi ad alto valore tecnologico	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	1.954,00	PERDITA	2,00
SpoT S.R.L.	Società di capitali	Offrire uno screening accurato dell'impianto fotovoltaico mediante test specifici e proporre soluzioni innovative per ottimizzarne il funzionamento e massimizzarne la produttività. Verificare la resa nominale da progetto e la resa reale con misure accurate sul campo; Quantificare l'efficienza in base all'irraggiamento reale (Calcolo del Performance-Ratio (PR) in base alla normativa CEI); Ottimizzare il funzionamento dell'impianto in relazione all'analisi ambientale strutturale e all'analisi impiantistico-elettrica; Individuare le criticità di stringa e pannello; Test di invecchiamento precoce in laboratorio o dei moduli con criticità; Massimizzare la vita utile attesa degli impianti mediante la nuova metodica predittiva.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	9.133,00	PERDITA	2.709,00
THINGS21 S.R.L.	Società di capitali	Sviluppo, produzione e commercializzazione di prodotti e servizi ad alto contenuto innovativo frutto della ricerca in campo ingegneristico ed elettronico	Sì	500,00	5%	nessun contributo	46.466,00	UTILE	15.925,00
TP ENGINEERING S.R.L.	Società di capitali	Consulenza in tutte le fasi dello sviluppo di un nuovo prodotto o alla reingegnerizzazione di uno già esistente con particolare riferimento ai prodotti con materiale a base polimerica anche composito. Sperimentazione su prodotti e materiali, progettando ed effettuando test specifici sugli stessi o testing fisico e valutazione funzionale di componenti e prototipi.	Sì	1.000,00	10%	nessun contributo	154.615,00	UTILE	60.897,00
<b>Totale Partecipazioni in Spin-Off</b>				<b>30.025,00</b>					

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

ELENCO IMPRESE E SOCIETA':									
ART-ER Soc.cons.p.a. Ex ASTER	Società consorzio	Associazione scienze e tecnologia dell'Emilia Romagna - società consorzio fra la regione e le Università/enti di ricerca con sede sul territorio regionale e costituita da strutture dedicate alla ricerca industriale	Sì	11.177,00	2,65%	nessun contributo	904.196,00	UTILE	83.289,00
LEPIDA S.c.p.a.	Società consorzio	Società Lepida S.c.p.a. è una società a pieno capitale pubblico istituita al fine di curare tutte le attività connesse alla fornitura della rete regionale delle Pubbliche Amministrazioni dell'Emilia Romagna	Sì	1.000,00	< 0,0015 %	nessun contributo	68.351.765,00	UTILE	538.915,00
MACELLO DI PARMA SRL	Società di capitali	Produzione e gestione di servizi di macellazione animali destinati all'alimentazione e relativi servizi accessori.	Sì	523,93	0,47%	nessun contributo	416.414,00	UTILE	79.915,00
MIST-ER Soc. cons.a.r.l.	Società consorzio	La società, senza finalità di Lucro, ha quale oggetto sociale: la gestione del Laboratorio Regionale a rete finalizzato allo sviluppo delle ..	Sì	16.500,00	4,95%	nessun contributo	985.468,00	UTILE	213.503,00
MONTE UNIVERSITA' PARMA EDITORE SRL (MUP Srl)	Società di capitali	Edizione pubblicazioni scientifiche e culturali	Sì	26.000,00	10,00%	nessun contributo	313.334,00	UTILE	7.384,00
<b>Totale Partecipazioni in Imprese e Società</b>				<b>55.200,93</b>					
<b>Totale Partecipazioni</b>				<b>85.225,93</b>					

Come anticipato all'inizio della sezione, l'Ateneo partecipa a vario titolo a Consorzi e Fondazioni riportati nell'elenco che segue, di cui si indica il valore di acquisto iniziale. Il valore di tali partecipazioni non viene iscritto in bilancio in quanto non vi sono possibilità d'uso o di realizzo futuro.

Elenco Fondazioni:	Quota di partecipazione al 31/12/2020	Valore capitale al costo di acquisto
Fondazione ITS Maker	6,65%	4.373,00
Fondazione Parma Unesco Creative City Of Gastronomy	20%	10.000,00
Fondazione ITS Tech & Food	6,94%	5.000,00
Fondazione Collegio Europeo Di Parma	33,30%	107.553,00
Fondazione Istituto sui Trasporti e Logistica I.T.L.	0%	nessun versamento necessario
Fondazione Istituto Nazionale Studi Verdiani	0%	nessun versamento necessario

Elenco Consorzi:	Quota di partecipazione al 31/12/2020	Valore capitale al costo di acquisto
INCA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Chimica e l'Ambiente In Liquidazione	5,01%	5.164,57
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	2,19%	7.746,86
CIB - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	4,00%	10.329,14
CINEAS - Consorzio Universitario per l'Ingegneria nelle Assicurazioni	0%	nessun versamento necessario
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	11,00%	7.746,85
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari In Liquidazione	10,00%	16.900,00
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Chimica dei Metalli nei Sistemi Biologici	5,00%	5.165,00
CINECA Consorzio Interuniversitario	0,22%	1.032,91
ITALBIOTEC	6,25%	0,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	1,45%	5.000,00
INNBI - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	3,85%	5.164,57
BI-REX - Big Data Innovation & Research Excellence	3,54%	8.000,00
ALMA LAUREA - Consorzio Interuniversitario	1,31%	3.098,74

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per L'informatica	2,11%	10.329,14
CIRCC - Consorzio Interuniversitario per le Reattività Chimiche e la Catalisi	4,79%	3.265,75
CIS-E - Consorzio per le Costruzioni dell'Ingegneria Strutturale in Europa	3,85%	4000,00
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della Materia - In Liquidazione	3,03%	15.000,00
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	2,70%	5.164,57
CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	0,65%	2.580,00
CONISMA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze del Mare	2,70%	15.493,70
ICON - Italian Culture On The Net	4,22%	16.900,00
INRC - Istituto Nazionale per le Ricerche Cardiovascolari	5,23%	7.746,85
TEFARCO INNOVA - Consorzio Interuniversitario Nazionale di Tecnologie Farmaceutiche Innovative - In Liquidazione	7,69%	5.701,00

### Titoli

Il totale della voce titoli al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 2.863.000,00 e rappresenta il valore patrimoniale dei titoli detenuti dall'Ateneo derivanti da lascito o eredità, i cui interessi devono essere impiegati per le finalità previste nei rispettivi atti di liberalità.

Di seguito sono riportate le caratteristiche dei titoli posseduti con l'indicazione della relativa eredità o lascito.

Titolo	Lascito/Eredità	Valore al 31.12.2020
BTP SCADENZA 01/08/2023	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	46.000,00
BTP SCADENZA 15/12/2021	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	565.000,00
BTP SCADENZA 15/05/2022	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	666.000,00
BTP SCADENZA 01/08/2023	LASCITO LUSIGNANI	356.000,00
BTP SCADENZA 01/08/2023	LASCITO LUSIGNANI	14.000,00
BTP SCADENZA 15/05/2022	PREMIO ERLUISON	191.000,00
BTP SCADENZA 15/05/2024	EREDITA' FELICIANI FERRETTI	1.025.000,00
<b>Totale</b>		<b>2.863.000,00</b>

### Altri investimenti

Nell'esercizio 2019 l'Ateneo ha sottoscritto una polizza assicurativa con scadenza 29/10/2024 per un valore di capitale investito pari ad Euro 661.925,00, così suddiviso nelle varie eredità:

Lascito/Eredità	Valore al 31.12.2020
LASCITO JONATA	30.975,00
EREDITA' CAVALCA	100.975,00
EREDITA' FELICIANI FERRETTI	529.975,00
<b>Totale</b>	<b>661.925,00</b>

## B) I. Rimanenze e Acconti

Saldo al 31.12.2019	43.160,74
Saldo al 31.12.2020	44.490,69
<b>Variazione</b>	<b>1.329,95</b>

Il saldo al 31.12.2020 è composto dalla valorizzazione delle rimanenze di materiale di merchandising destinato alla rivendita per Euro 44.490,69.



# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## B) II. Crediti

Saldo al 31.12.2019	60.626.256,62
Saldo al 31.12.2020	72.913.237,37
<b>Variazione</b>	<b>12.286.980,75</b>

Il totale dei crediti al 31 dicembre 2020, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a Euro 72.913.237,37 e la voce registra un incremento di Euro 12.286.980,75 rispetto al saldo al 31 dicembre 2019.

I crediti sono iscritti nell'attivo circolante al netto del fondo svalutazione crediti, in ossequio a quanto indicato all'art. 4, c.1, lett. e) del D.L. nr. 19 del 14 gennaio 2014, che prescrive l'esposizione dei crediti al valore di presumibile realizzazione.

In seguito viene riportato il totale dei crediti rettificato dal Fondo Svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	21.387.086,27	22.939.630,45	-1.552.544,18
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.052.611,69	8.413.419,74	-1.360.808,05
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	240.626,00	140.915,76	99.710,24
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.527.048,07	7.665.964,53	1.861.083,54
5) Crediti verso Università	4.069.691,79	4.033.979,69	35.712,10
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	14.611.844,77	41.463,20	14.570.381,57
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.545.791,64	3.752.986,14	792.805,50
9) Crediti verso altri (privati)	11.478.537,14	13.637.897,11	-2.159.359,97
<b>Totale</b>	<b>72.913.237,37</b>	<b>60.626.256,62</b>	<b>12.286.980,75</b>

L'incremento rispetto al saldo del 31 dicembre 2019 è dovuto principalmente all'adeguamento della modalità di contabilizzazione dei crediti verso studenti, definita nel Manuale Tecnico Operativo emanato il 30 maggio 2019, che prevede che i proventi derivanti da tasse e contributi universitari, e il contestuale credito, diventino certi ed esigibili, per l'intero anno accademico, in linea generale, con il perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione all'anno accademico. In tale momento, infatti, lo studente si impegna a frequentare l'intero anno accademico e, se non intervengono, ove consentite, azioni formali interruttrive dell'impegno, a versare l'importo previsto alle scadenze definite, dai Regolamenti interni dei singoli atenei.

Per maggiori informazioni si rimanda ai commenti sotto riportati.

### Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali (1)

I crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 21.387.086,27. In seguito è riportato il dettaglio:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso MUR	7.924.452,13	10.064.748,33	-2.140.296,20
Crediti verso Amministrazioni centrali	13.646.329,85	13.058.577,83	587.752,02
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>21.570.781,98</b>	<b>23.123.326,16</b>	<b>-1.552.544,18</b>
Fondo svalutazione crediti	-183.695,71	-183.695,71	0,00
<b>Totale crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>21.387.086,27</b>	<b>22.939.630,45</b>	<b>-1.552.544,18</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

### Crediti verso MUR

I crediti aperti al 31 dicembre 2020, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono alla quota residua di competenza 2020 del Fondo di Finanziamento Ordinario ancora da incassare, nonché a quote di risorse destinate a Progetti di ricerca pluriennali dei Dipartimenti e Centri, come di seguito riportato:

	2020	2019	Variazioni
Quota FFO	1.156.823,00	654.953,00	501.870,00
Amministrazione Centrale - carta docente	10.894,86	12.089,54	-1.194,68
Dipartimento di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale - Quota quinquennale del Dipartimento di eccellenza	3.732.012,00	5.598.018,00	-1.866.006,00
Quote per Progetti di ricerca Dipartimenti e Centri	3.024.506,27	3.799.471,79	-774.965,52
<b>Totale</b>	<b>7.924.236,13</b>	<b>10.064.532,33</b>	<b>-2.140.296,20</b>

Il decremento del saldo rispetto all'esercizio 2019, pari ad Euro 2.140.296,20, è dovuto principalmente all'incasso della seconda annualità del Dipartimento di Eccellenza (Euro 1.866.006,00).

### Crediti verso Amministrazioni centrali

I crediti al 31 dicembre 2020, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente alle quote residue da incassare dal Ministero dell'Economia e delle Finanze per i contratti di formazione dei medici specializzandi, nonché ai contributi riconosciuti per progetti di ricerca pluriennali e per progetti di didattica il cui saldo, generalmente, è incassato a chiusura delle rendicontazioni, come di seguito evidenziato:

	2020	2019	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specializzazione medica</b>			
Ministero dell'economia e delle finanze	8.627.837,61	8.299.768,52	328.069,09
<b>Accordo ministero dell'ambiente progetto Campuse</b>			
Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio	3.942.008,21	3.942.008,21	0,00
<b>Progetti di ricerca e di didattica dipartimenti e centri</b>			
Presidenza del Consiglio dei Ministri	57.711,39	57.711,39	0,00
Aifa - Agenzia Italiana del Farmaco	66.810,00	66.810,00	0,00
Complesso monumentale della pilotta - Ministero dei beni e delle attività culturali e del turismo	17.692,50	0,00	17.692,50
Direzione regionale per i beni culturali e paesaggistici dell'Emilia-Romagna	7.320,00	7.320,00	0,00
Ministero dello sviluppo economico	201.240,40	953,40	200.287,00
Ministero degli affari esteri	124.780,37	144.690,59	-19.910,22
Ministero delle politiche agricole e forestali	376.218,56	273.726,01	102.492,55
Ministero dell'ambiente e della tutela del territorio	38.280,00	76.560,00	-38.280,00
Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste - Area Science Park	2.951,10	5.550,00	-2.598,90
<b>Totale</b>	<b>13.462.850,14</b>	<b>12.875.098,12</b>	<b>587.752,02</b>

### Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

I crediti verso Regioni e Province Autonome al 31 dicembre 2020 al netto del fondo svalutazione crediti, ammontano a Euro 7.052.611,69:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Regioni	7.052.611,69	8.413.419,74	-1.360.808,05
Crediti verso Province Autonome	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>7.052.611,69</b>	<b>8.413.419,74</b>	<b>-1.360.808,05</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>7.052.611,69</b>	<b>8.413.419,74</b>	<b>-1.360.808,05</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Di seguito sono evidenziati gli importi dei crediti aperti al 31 dicembre 2020 da cui emerge che il saldo è composto principalmente da crediti nei confronti della Regione Emilia Romagna derivanti dalle convenzioni stipulate per i finanziamenti dei posti aggiuntivi relativi alle scuole di specializzazione in ambito medico e delle borse aggiuntive assegnate per i dottorati di ricerca.

	2020	2019	Variazioni
<b>Finanziamento contratti di formazione specialistica medica e dottorati di ricerca</b>			
Regione Emilia Romagna	4.490.212,93	5.856.213,79	-1.366.000,86
<b>Progetti di ricerca</b>			
Regione Emilia Romagna	2.461.874,49	2.416.261,68	45.612,81
Agenzia Regionale per la Sicurezza Territoriale e la Protezione Civile	48.000,00	0,00	48.000,00
Agenzia Interregionale per il Fiume Po - A.I.PO	0,00	97.920,00	-97.920,00
Ente di gestione delle Aree Protette delle Alpi Cozie	1.639,34	1.639,34	0,00
ERSAF - Ente Regionale per i servizi all'agricoltura e alle foreste della regione	9.500,00	0,00	9.500,00
Lombardia			
Regione Puglia	41.384,93	41.384,93	0,00
<b>Totale</b>	<b>7.052.611,69</b>	<b>8.413.419,74</b>	<b>-1.360.808,05</b>

### Crediti verso altre Amministrazioni Locali (3)

I crediti verso altre Amministrazioni Locali al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 240.626,00 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Comuni	261.696,86	161.986,62	99.710,24
Crediti verso Province	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>261.696,86</b>	<b>161.986,62</b>	<b>99.710,24</b>
Fondo svalutazione crediti	-21.070,86	-21.070,86	0,00
<b>Totale crediti verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>240.626,00</b>	<b>140.915,76</b>	<b>99.710,24</b>

I crediti aperti, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono principalmente a progetti pluriennali di didattica e ricerca e alla gestione e sviluppo del Sistema Bibliotecario Parmense e del Polo del Servizio Bibliotecario Nazionale (Comune di Parma). Nel corso del corrente esercizio, inoltre, sono stati siglati diversi accordi per la realizzazione del programma di 'PARMA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2020 + 2021'.

	2020	2019	Variazioni
<b>Progetti di ricerca e di didattica</b>			
Comune di Parma	144.000,00	80.032,17	63.967,83
Comuni vari	46.497,25	13.088,09	33.409,16
<b>Contributo gestione Polo Bibliotecario Parmense</b>			
Comune di Parma	50.128,75	47.795,50	2.333,25
<b>Totale generale</b>	<b>240.626,00</b>	<b>140.915,76</b>	<b>99.710,24</b>

### Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo (4)

Nella voce crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo sono classificati i crediti verso tutti i soggetti esteri, pubblici o privati.

Il saldo al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 9.527.048,07 ed è così composto:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Unione Europea	9.330.889,68	7.509.905,55	1.820.984,13
Crediti verso Resto del Mondo	195.716,72	181.147,12	14.569,60
Acquisti extra UE c/transitorio	35.174,79	9.644,98	25.529,81
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>9.561.781,19</b>	<b>7.700.697,65</b>	<b>1.861.083,54</b>
Fondo svalutazione crediti	-34.733,12	-34.733,12	0,00
<b>Totale crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	<b>9.527.048,07</b>	<b>7.665.964,53</b>	<b>1.861.083,54</b>

L'importo si riferisce principalmente a progetti pluriennali di ricerca e didattica di pertinenza dei Dipartimenti e dei Centri.

### Crediti verso Università (5)

I crediti verso Università al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 4.069.691,79 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Università pubbliche	3.746.059,00	3.636.012,00	110.047,00
Crediti verso Università private	389.434,43	463.769,33	-74.334,90
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>4.135.493,43</b>	<b>4.099.781,33</b>	<b>35.712,10</b>
Fondo svalutazione crediti	-65.801,64	-65.801,64	0,00
<b>Totale crediti verso Università</b>	<b>4.069.691,79</b>	<b>4.033.979,69</b>	<b>35.712,10</b>

I crediti aperti al 31 dicembre 2020 includono le convenzioni stipulate per la realizzazione di progetti di ricerca e per il finanziamento di borse di dottorati di ricerca.

### Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

I crediti verso Studenti al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 14.611.844,77 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.377.782,27	41.463,20	15.336.319,07
Altri crediti verso studenti	2.315,00	2.315,00	0,00
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>15.380.097,27</b>	<b>43.778,20</b>	<b>15.336.319,07</b>
Fondo svalutazione crediti	-768.252,50	-2.315,00	-765.937,50
<b>Totale crediti verso Studenti per tasse e contributi</b>	<b>14.611.844,77</b>	<b>41.463,20</b>	<b>14.570.381,57</b>

A partire dall'esercizio 2020 sono stati rilevati i crediti maturati verso gli studenti immatricolati per i pagamenti delle tasse universitarie per l'Anno Accademico 2020/2021 che saranno incassati nell'anno 2021. Il valore nominale di tali crediti è stato rettificato, per prudenza, mediante la rilevazione delle presunte perdite di inesigibilità ragionevolmente prevedibili.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

## Crediti verso altri (pubblici) (8)

I crediti verso altri Enti pubblici al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 4.545.791,64 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Enti di ricerca	773.222,99	873.231,28	-100.008,29
Crediti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	1.379.586,07	118.416,00	1.261.170,07
Crediti verso Aziende Ospedaliere	453.354,93	487.179,68	-33.824,75
Crediti verso Aziende Sanitarie	455.601,67	623.201,56	-167.599,89
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.603.843,87	1.624.620,59	-20.776,72
Crediti per depositi cauzionali	1.281,26	1.281,26	0,00
Crediti Tributarî	225.648,18	371.803,10	-146.154,92
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>4.892.538,97</b>	<b>4.099.733,47</b>	<b>792.805,50</b>
Fondo svalutazione crediti	-346.747,33	-346.747,33	0,00
<b>Totale crediti verso Altri (pubblici)</b>	<b>4.545.791,64</b>	<b>3.752.986,14</b>	<b>792.805,50</b>

## Crediti verso Enti di Ricerca

I crediti verso Enti di Ricerca, al netto del relativo fondo svalutazione crediti, al 31 dicembre 2020 sono composti principalmente da:

- Euro 424.011,60 finanziamento borse di dottorati di ricerca;
- Euro 324.880,10 progetti di ricerca.

## Crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie

I crediti verso Aziende Ospedaliere e Aziende Ospedaliero-Universitarie al 31 dicembre 2020, al netto del fondo svalutazione crediti, sono così composti:

- Euro 345.294,96 convenzioni con l'Azienda Ospedaliera di Parma per l'assunzione di personale;
- Euro 903.301,11 anticipi competenze per la libera professione SSN e integrazione del personale medico-universitario relativi al mese di dicembre;
- Euro 39.000,00 finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione;
- Euro 240.930,93 progetti di ricerca.

## Crediti verso Aziende Sanitarie

I crediti verso Aziende Sanitarie al 31 dicembre 2020, al netto del fondo svalutazione crediti, si riferiscono a:

- Euro 309.382,56 finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca;
- Euro 146.219,11 progetti di ricerca.

## Crediti verso altri soggetti pubblici

I crediti verso altri soggetti pubblici sono composti principalmente da:

- Euro 260.107,70 finanziamento posti aggiuntivi scuole di specializzazione e borse per dottorati di ricerca;
- Euro 327.804,40 verso INDIRE per progetti di internazionalizzazione;
- Euro 219.774,01 verso INAIL per progetti di ricerca

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

- Euro 187.621,40 verso Istituti Zooprofilattici per progetti di ricerca;
- Euro 560.423,95 verso altri soggetti pubblici non classificabili in conti specifici.

### Crediti tributari

I crediti tributari derivanti dalle relative dichiarazioni fiscali e tributarie sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Credito IRES - ERARIO	374.708,00	520.769,00	-146.061,00
Erario c/IRES	-150.000,00	-150.000,00	0,00
Credito di imposta per ritenute d'acconto IRES	217,47	0,00	217,47
Credito INAIL	722,71	18.999,46	-18.276,75
Debiti verso INAIL	0,00	-17.965,36	17.965,36
<b>Totale</b>	<b>225.648,18</b>	<b>371.803,10</b>	<b>-146.154,92</b>

### Crediti verso altri (privati) (9)

I crediti verso altri (privati) al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 11.478.537,14 e sono così composti:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Crediti verso Fondazioni	4.988.514,60	5.378.286,14	-389.771,54
Crediti verso Imprese private	4.982.635,56	6.017.407,56	-1.034.772,00
Crediti verso altri Privati	1.187.564,82	1.582.682,80	-395.117,98
Crediti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	28.992,82	64.369,65	-35.376,83
Fatture da emettere	1.139.291,46	1.341.583,34	-202.291,88
Altri crediti	27.699,09	27.699,09	0,00
Anticipi a fornitori	158.945,91	121.651,17	37.294,74
<b>Totale crediti lordi</b>	<b>12.513.644,26</b>	<b>14.533.679,75</b>	<b>-2.020.035,49</b>
Fondo svalutazione crediti	-1.035.107,12	-895.782,64	-139.324,48
<b>Totale crediti verso Altri (privati)</b>	<b>11.478.537,14</b>	<b>13.637.897,11</b>	<b>-2.159.359,97</b>

Il decremento del saldo dei crediti verso altri (privati) rispetto al 31 dicembre 2019 è dovuto principalmente alla diminuzione della voce "Crediti verso Imprese private".

### Crediti realizzabili nell'anno 2021 e oltre l'anno 2021

Di seguito riportiamo la suddivisione dei crediti, al netto del fondo svalutazione, in base alla scadenza.

	Entro l'anno 2021	Oltre l'anno 2021	Saldo al 31.12.2020
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	13.935.751,63	7.451.334,64	21.387.086,27
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.675.957,36	4.376.654,33	7.052.611,69
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	181.626,00	59.000,00	240.626,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	2.995.592,21	6.531.455,86	9.527.048,07
5) Crediti verso Università	2.150.289,61	1.919.402,18	4.069.691,79
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	14.611.844,77	0,00	14.611.844,77
8) Crediti verso altri (pubblici)	2.787.219,95	1.758.571,69	4.545.791,64
9) Crediti verso altri (privati)	6.347.227,18	5.131.309,96	11.478.537,14
<b>Totale</b>	<b>45.685.508,71</b>	<b>27.227.728,66</b>	<b>72.913.237,37</b>

Si precisa che la suddivisione tra crediti entro e oltre l'esercizio è stata effettuata prendendo a riferimento la natura degli stessi. I crediti con scadenza oltre l'esercizio successivo sono riconducibili ai finanziamenti istituzionali che sono erogati in base a rate pluriennali.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

Si riporta il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina, al 31 dicembre 2020, il valore di presunto realizzo in Euro 72.913.237,37.

	Credito lordo al 31.12.2020	Fondo Svalutazione Crediti	Crediti netti al 31.12.2020
1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali	21.570.781,98	-183.695,71	21.387.086,27
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.052.611,69	0,00	7.052.611,69
3) Crediti verso Altre Amministrazioni Locali	261.696,86	-21.070,86	240.626,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo	9.561.781,19	-34.733,12	9.527.048,07
5) Crediti verso Università	4.135.493,43	-65.801,64	4.069.691,79
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	15.380.097,27	-768.252,50	14.611.844,77
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	4.892.538,97	-346.747,33	4.545.791,64
9) Crediti verso altri (privati)	12.513.644,26	-1.035.107,12	11.478.537,14
<b>Totale</b>	<b>75.368.645,65</b>	<b>-2.455.408,28</b>	<b>72.913.237,37</b>

### Fondo svalutazione crediti

Il fondo svalutazione crediti al 31 dicembre 2020 ha avuto la seguente movimentazione, autorizzata con Delibera CDA/29-04-2021/179:

Descrizione	Valori	di cui su Crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri Crediti
Fondo svalutazione crediti al 31.12.2019	1.550.146,30	2.315,00	1.547.831,30
- Utilizzi 2020	-58,16	0,00	-58,16
- Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
+ Accantonamento 2020	905.320,14	765.937,50	139.382,64
<b>Fondo svalutazione crediti al 31.12.2020</b>	<b>2.455.408,28</b>	<b>768.252,50</b>	<b>1.687.155,78</b>

L'utilizzo registrato nel corso del 2020 si riferisce alla copertura dei crediti divenuti inesigibili.

L'accantonamento è determinato come segue:

1. da un'analisi puntuale dei singoli crediti iscritti in bilancio e dalla ricognizione effettuata con il concorso e l'ausilio dei singoli Responsabili di struttura (Euro 9.763,43);
2. da una quota stimata sul valore nominale dei crediti derivanti da attività commerciale valutandone la stratificazione temporale, con una svalutazione media dei crediti nell'ordine del 20% (Euro 129.619,21);
3. da una quota presunta per inesigibilità dei crediti verso studenti determinata considerando l'andamento medio dei mancati incassi realizzatisi in riferimento agli Anni Accademici passati; tale quota presunta è stata ragionevolmente e prudenzialmente stimata nell'ordine del 5% del valore nominale dei crediti verso studenti (Euro 765.937,50).

### B) IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.2019	151.145.194,79
Saldo al 31.12.2020	161.680.446,75
<b>Variazione</b>	<b>10.535.251,96</b>

La voce riporta il valore della giacenza di cassa al 31 dicembre 2020 presso il conto di Tesoreria c/o Banca d'Italia gestito con l'Ente Cassiere, Credit Agricole, quale risultante dall'estratto conto bancario

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

a fine esercizio e la giacenza di cassa presente nell'Info Point aperto presso il Ponte Romano come si vede dal dettaglio seguente:

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
C/c bancario Istituto Cassiere	161.679.626,75	151.144.374,79	10.535.251,96
Cassa c/o Ponte Romano	820,00	820,00	0,00
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	<b>161.680.446,75</b>	<b>151.145.194,79</b>	<b>10.535.251,96</b>

### C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.2019	1.340.750,19
Saldo al 31.12.2020	860.009,10
<b>Variazione</b>	<b>-480.741,09</b>

I ratei e i risconti attivi misurano rispettivamente quote di proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Altri ratei attivi	0,00	354.410,45	-354.410,45
Ratei attivi edilizia universitaria	164.936,90	109.894,54	55.042,36
Risconti attivi	695.072,20	876.445,20	-181.373,00
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>860.009,10</b>	<b>1.340.750,19</b>	<b>-480.741,09</b>

#### Altri ratei attivi

Gli altri ratei attivi al 31.12.2019 si riferivano a ricavi per tasse e contributi universitari relativi all'anno accademico 2019/2020 la cui manifestazione numeraria è avvenuta nel 2020 ma con competenza nel 2019 per Euro 289.611,00 e al trasferimento della retribuzione di competenza 2019 di un professore ordinario in convenzione per Euro 64.799,45. Nell'esercizio 2020, essendo stata modificata la modalità di contabilizzazione dei ricavi per tasse e contributi universitari relativi all'anno accademico 2020/2021, non è necessario rilevare ratei attivi.

#### Ratei attivi edilizia universitaria

I ratei attivi edilizia universitaria si riferiscono alla quota di ricavo valorizzata per competenza in correlazione ai costi sostenuti sul progetto di "Recupero Ala Bettoli ex Carcere di S. Francesco per struttura residenziale per studenti".

#### Risconti attivi

I risconti attivi si riferiscono a quote di costo rilevate nell'esercizio 2020 di competenza di esercizi futuri.

### D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
<i>Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</i>	<i>883.555,95</i>	<i>743.566,85</i>	<i>139.989,10</i>



### **Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso**

La voce riporta la valorizzazione di Ratei attivi per progetti e ricerche in corso definiti con l'analisi dello stato di avanzamento al 31.12.2020 di cui nelle premesse della presente Nota integrativa. Nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.

## Analisi dello Stato Patrimoniale - Passivo

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2019	273.863.769,45
Saldo al 31.12.2020	217.313.919,46
<b>Variazione</b>	<b>-56.549.849,99</b>

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2020 è pari ad Euro 217.313.919,46 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.199.160,44	72.147.244,51	51.915,93
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.199.160,44</b>	<b>72.147.244,51</b>	<b>51.915,93</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.905.167,32	4.720.842,32	184.325,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	81.535.585,55	68.108.365,15	13.427.220,40
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	24.434.564,34	116.719.965,83	-92.285.401,49
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>110.875.317,21</b>	<b>189.549.173,30</b>	<b>-78.673.856,09</b>
1) Risultato gestionale esercizio	15.510.110,38	1.053.516,17	14.456.594,21
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.729.331,43	11.113.835,47	7.615.495,96
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>34.239.441,81</b>	<b>12.167.351,64</b>	<b>22.072.090,17</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>217.313.919,46</b>	<b>273.863.769,45</b>	<b>-56.549.849,99</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

In seguito si riporta la movimentazione del Patrimonio Netto registrata nel corso dell'esercizio 2020:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione utile Rideterminazione Riserve 2019 (A)	Variazioni di budget 2020 (B)	Vincolo budget 2021 (C)	Riclassificazione poste di PN (D)	Incrementi / Decrementi (2020) (E)	Risultato di esercizio 2020	Valore al 31.12.2020
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.147.244,51	0,00	0,00	0,00	51.915,93	0,00	0,00	72.199.160,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.147.244,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.915,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>72.199.160,44</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.720.842,32	23.025,00	0,00	0,00	80.000,00	81.300,00	0,00	4.905.167,32
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	68.108.365,15	-11.305.391,50	10.095.446,08	13.344.150,00	31.434.701,76	-9.950.793,78	0,00	81.535.585,55
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	116.719.965,83	9.333.061,05	323.604,16	0,00	-105.057.547,27	3.115.480,57	0,00	24.434.564,34
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>189.549.173,30</b>	<b>-1.949.305,45</b>	<b>-9.771.841,92</b>	<b>13.344.150,00</b>	<b>-73.542.845,51</b>	<b>-6.754.013,21</b>	<b>0,00</b>	<b>110.875.317,21</b>
1) Risultato gestionale esercizio	1.053.516,17	-1.053.516,17	0,00	0,00	0,00	0,00	15.510.110,38	15.510.110,38
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	11.113.835,47	3.002.821,62	9.771.841,92	-13.344.150,00	1.430.969,21	6.754.013,21	0,00	18.729.331,43
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>12.167.351,64</b>	<b>1.949.305,45</b>	<b>9.771.841,92</b>	<b>-13.344.150,00</b>	<b>1.430.969,21</b>	<b>6.754.013,21</b>	<b>15.510.110,38</b>	<b>34.239.441,80</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>273.863.769,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-72.059.960,37</b>	<b>0,00</b>	<b>15.510.110,38</b>	<b>217.313.919,46</b>

(A) La destinazione dell'utile 2019 alla Riserva di Patrimonio non vincolato "Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti" è stata approvata con Delibera CDA/14-07-2020/255 - Approvazione Bilancio Unico di Ateneo dell'esercizio 2019, mentre con Delibera CDA/14-07-2020/256 - Ridefinizione delle riserve di Patrimonio Netto è stata rideterminata la consistenza delle Riserve di Patrimonio.

(B) In seguito si riporta il dettaglio delle variazioni del Budget economico e Budget degli investimenti deliberate nel corso dell'esercizio 2020 con indicazione della riserva utilizzata o svincolata e dell'effetto sulle riserve non vincolate:

N. Delibera	Descrizione	II - 2) Spese straordinarie e non programmabili	II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituz.	II - 3) Riserve vincolate	III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti
CDA/21-04-2020/153	Attività di ricerca Dip. DIA	-23.788,00		23.788,00	
CDA/29-06-2020/234	Assunzione n. 28 CELL a TD	-164.816,16		164.816,16	
CDA/30-07-2020/274	Rimborso tasse universitarie e fondo affitti	-135.000,00		135.000,00	
CDA/29-06-2020/225	DM 1121/2019 - Fondo Investimenti Edilizia Universitaria - PROGRAMMA A - Copertura finanziaria		3.444.000,00		-3.444.000,00
CDA/14-07-2020/264	DM 1121/2019 - Fondo Investimenti Edilizia Universitaria - PROGRAMMA B - Copertura finanziaria		-5.361.928,31		5.361.928,31
CDA/16-12-2020/458 CDA/25-02-2021/66	Ribassi su gare d'appalti Area Edilizia e Infrastrutture		-1.805.167,61		1.805.167,61
CDA/16-12-2020/459	Finanziamento MUR Programma A		-6.048.746,00		6.048.746,00
<b>Totale</b>		<b>-323.604,16</b>	<b>-9.771.841,92</b>	<b>323.604,16</b>	<b>9.771.841,92</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

(C) Con Delibera CDA/16-12-2020/460 - Approvazione del Bilancio di Previsione Autorizzatorio per l'anno 2021 e del Bilancio di Previsione non Autorizzatorio per il triennio 2021/2023, è stato definito il seguente utilizzo di riserve a copertura del Budget Autorizzatorio 2021:

Descrizione	Budget Economico 2021	Budget degli investimenti 2021	Totale
Riserva vincolata per pareggio budget 2021	1.965.745,00	14.344.150,00	16.309.895,00
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	-1.965.745,00	-1.000.000,00	-2.965.745,00
<i>II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali</i>	<i>0,00</i>	<i>13.344.150,00</i>	<i>13.344.150,00</i>
<i>II - 3) Riserve vincolate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>II - Patrimonio Vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>13.344.150,00</b>	<b>13.344.150,00</b>
III - 2) Risultati esercizi precedenti	0,00	-13.344.150,00	-13.344.150,00
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>-13.344.150,00</b>	<b>-13.344.150,00</b>
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(D) Con Delibera presentata al CDA contestualmente alla seduta di approvazione del bilancio sono state proposte alcune riclassificazioni delle poste di Patrimonio Netto, dettagliatamente descritte nei singoli paragrafi della corrente sezione;

(E) Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso del 2020 sono analizzati nei singoli paragrafi della corrente sezione.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Come richiesto nel MTO del MUR si riporta nella tabella seguente il dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati:

Utilizzo di Riserve di Patrimonio Netto	Situazione COGE Bilancio di esercizio 2019			Gestione e Bilancio di esercizio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		P.N. finale
	P.N. Bilancio di Esercizio 2019	Approvazione CdA 2019: destinazione utile 2019	P.N. 2019 (post delibera Cda destinazione utile)	Variazioni P.N. 2020	P.N. 2020	Utilizzo Budget Economico 2021 e variazioni relative	Utilizzo Budget Investimenti 2021 e variazioni relative	Valore Residuo 2021	Utilizzo Budget Economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo Budget Investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo Budget Economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo Budget Investimenti 2023 e variazioni relative	Valore Residuo P.N. fine triennio 2023
A) Patrimonio Netto	A	B	C = A + B	D	E = C + D	F	G	H = E - F - G	I	L	M	N	H - I - L - M - N
<b>Totale I - Fondo di Dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.147.245</b>		<b>72.147.245</b>	<b>51.916</b>	<b>72.199.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.199.160</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72.199.160</b>
<b>II - Patrimonio Vincolato</b>													
II - 1) Fondi vincolati destinati da terzi	4.720.842		4.720.842	184.325	4.905.167			4.905.167					4.905.167
II - 2) Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali	68.108.365		68.108.365	13.427.220	81.535.586	9.147.287	14.884.278	57.504.020	3.665.322	1.000.000	2.723.896	1.000.000	49.114.802
II - 3) Riserve vincolate	116.719.966		116.719.966	-92.285.401	24.434.564	0	0	24.434.564	0	0	0	0	24.434.564
<b>Totale II - Patrimonio vincolato</b>	<b>189.549.173</b>		<b>189.549.173</b>	<b>-78.673.856</b>	<b>110.875.317</b>	<b>9.147.287</b>	<b>14.884.278</b>	<b>86.843.752</b>	<b>3.665.322</b>	<b>1.000.000</b>	<b>2.723.896</b>	<b>1.000.000</b>	<b>78.454.534</b>
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>													
III - 1) Risultato gestionale esercizio	1.053.516	-1.053.516	0	15.510.110	15.510.110	0	0	15.510.110	0	0	0	0	15.510.110
III - 2) Risultati gestionali esercizi precedenti Coep	11.113.835	1.053.516	12.167.352	6.561.980	18.729.331	0	0	18.729.331	0	691.181	0	1.979.548	16.058.602
III - 3) Riserve statutarie	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>12.167.352</b>	<b>0</b>	<b>12.167.352</b>	<b>22.072.090</b>	<b>34.239.442</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>34.239.442</b>	<b>0</b>	<b>691.181</b>	<b>0</b>	<b>1.979.548</b>	<b>31.568.713</b>
<b>Totale A) Patrimonio Netto</b>	<b>273.863.769</b>	<b>0</b>	<b>273.863.769</b>	<b>-56.549.850</b>	<b>217.313.919</b>	<b>9.147.287</b>	<b>14.884.278</b>	<b>193.282.354</b>	<b>3.665.322</b>	<b>1.691.181</b>	<b>2.723.896</b>	<b>2.979.548</b>	<b>182.222.407</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## I - Fondo di dotazione

In questa voce, secondo quanto indicato dal MIUR per la redazione del Primo Stato Patrimoniale, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato in fase di stesura del predetto Primo Stato Patrimoniale per un importo di Euro 134.569.884,00, rettificato nel corso dell'esercizio 2017 per un importo pari ad Euro 62.030.783,31 a seguito della classificazione degli immobili in uso perpetuo e gratuito tra i Conti d'Ordine.

Tale valore è composto da Terreni, Immobili storici, Beni mobili storici, di pregio e d'arte, Collezioni scientifiche. Nel corso dell'esercizio 2020 vi è stato classificato il valore delle partecipazioni acquisite ante 2014 per un importo pari ad Euro 51.915,93.

## II - Patrimonio vincolato

### Fondi vincolati destinati da terzi (1)

I fondi vincolati destinati da terzi ammontano a Euro 4.905.167,32 e rappresentano l'ammontare delle somme derivanti da erogazioni, lasciti testamentari, donazioni o altre liberalità vincolate nella finalità e/o nell'utilizzo per scelta del terzo donatore. Nella tabella seguente viene riportato il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Rideterminazione Riserve 2019	Riclassifica Patrimonio Netto 2020	Incremento 2020	Valore al 31.12.2020
Donazioni di beni non ammortizzabili	354.500,00	80.100,00	80.000,00	81.300,00	595.900,00
Immobili ricevuti in donazione con vincolo di destinazione <i>appartamenti il cui affitto deve essere utilizzato per l'erogazione di borse di studio</i>	547.007,03	0,00	0,00	0,00	547.007,03
Titoli o somme ricevute in donazione <i>su cui il donatore ha posto un vincolo permanente sui ricavi derivanti dal processo di investimento della donazione stessa</i>	3.819.335,29	-57.075,00	0,00	0,00	3.762.260,29
<b>Totale Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.720.842,32</b>	<b>23.025,00</b>	<b>80.000,00</b>	<b>81.300,00</b>	<b>4.905.167,32</b>

Gli incrementi registrati nel corso del 2020 hanno riguardato:

- una donazione da parte del Prof. Giuseppe Giovanni Vittorio Pinelli e del Prof. Davide Benati di n. 2 opere d'Arte per un valore stimato complessivo pari ad Euro 80.000,00 ricevute nel 2017 ma classificate nella riserva per copertura futuri ammortamenti beni post 2014;
- donazioni ricevute nel 2020 per complessivi Euro 81.300,00 dettagliate come segue:
  - o sculture e opere su carte donate dalla Fondazione Arnaldo Pomodoro per un valore stimato pari ad Euro 22.900,00;
  - o n. 2 Opere d'arte donate dalla Sig.ra Renata Boero Medini per un valore stimato pari ad Euro 25.000,00;
  - o l'opera "Stanze" donata dal sig. Luca Vitone per un valore stimato pari ad Euro 7.000,00;
  - o n. 5 opere a tecnica mista donate dalla Sig.ra Daniela Olivieri per un valore stimato pari ad Euro 20.000,00;
  - o serie di n. 32 album nei quali sono raccolti i figurini di Antonio Pascali donate dal Sig. Giuseppe Ena per un valore complessivo stimato pari ad Euro 6.400,00.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali (2)

I fondi vincolati per decisioni degli Organi Istituzionali ammontano a Euro 81.535.585,55 e sono destinati dal Consiglio di Amministrazione come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Rideterminazione Riserve 2019	Variazioni Deliberate nel 2020	Vincolo Budget 2021	Riclassifica Patrimonio Netto 2020	Utilizzo 2020	Incremento 2020	Valore al 31.12.2020
<b>Progetti Edilizia</b>	<b>30.154.857</b>	<b>-3.766.974</b>	<b>-9.771.842</b>	<b>12.301.969</b>	<b>0</b>	<b>-2.202.152</b>	<b>0</b>	<b>26.715.858</b>
Incentivi alla ricerca 2017	442.419	-418.327				-24.091		0
Piano strategico dematerializzazione	233.272	-31.180				-202.093		0
Ordini e contratti passivi con scadenze in es. successivi	2.541.708	-303.935			-2.237.773			0
Budget Investimenti 2018	1.000.000	-717.000				-283.000		0
Budget Economico 2019	4.079.976	-4.079.976						0
Budget Investimenti 2019	3.038.000	-1.988.000				-10.877		1.039.123
Budget Economico 2020	6.373.486				1.989.382	-8.362.868		0
Budget Investimenti 2020	2.659.155				409.983	-2.233.484		835.654
Budget Economico 2021	0			1.965.745			2.712.723	4.678.468
Budget Investimenti 2021	0			2.042.181			540.128	2.582.309
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	6.352.876			-2.965.745				3.387.131
Programmazione del personale	10.000.000							10.000.000
Spese straordinarie e non programmabili	1.232.617		-323.604					909.012
Riserva per copertura piani di investimento	0	0	0	0	31.273.109	-3.899.612	4.014.533	31.388.030
<b>Totale Fondo Vincolato per decisioni degli organi istituzionali</b>	<b>68.108.365</b>	<b>-11.305.392</b>	<b>-10.095.446</b>	<b>13.344.150</b>	<b>31.434.702</b>	<b>-17.218.178</b>	<b>7.267.384</b>	<b>81.535.586</b>

Il Fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali si incrementa, rispetto al 31 dicembre 2019, di Euro 13.427.220,40. Tale incremento è da ricondurre prioritariamente alla riclassificazione in questa sezione della Riserva per copertura piani di investimento che, fino all'esercizio precedente, era classificata nell'ambito delle Riserve vincolate per progetti specifici, obblighi di legge o altro per un importo pari ad Euro 31.273.109,34. Inoltre, in fase di approvazione del Budget 2021 sono state vincolate riserve appartenenti a questa classe di valori per un importo pari a Euro 13.344.150,00. Tali incrementi sono stati parzialmente compensati dagli utilizzi rilevati a seguito della rideterminazione delle Riserve 2019 (Euro 11.305.391,50), dalle variazioni deliberate nel corso del 2020 (che hanno riguardato principalmente le Riserve dei progetti dell'Edilizia per Euro 9.771.841,92) e dallo svincolo di Riserve a seguito delle movimentazioni registrate nel 2020 (importo netto tra utilizzi e incrementi pari ad Euro 9.950.793,78).

La riserva per Progetti Edilizia rappresenta le quote vincolate sui progetti dell'Area Edilizia in corso di esecuzione e riguarda sia gli interventi approvati nel Piano Triennale di Programmazione Edilizia per la quota 2021, sia gli interventi tuttora in corso ma approvati in Piani di Programmazione precedenti. Gli utilizzi registrati sull'esercizio 2020 riguardano i costi sostenuti nell'anno per investimenti, che sono stati stornati da questa riserva e imputati a 'Riserva per copertura piani di investimento'.

Le riserve relative ai Budget Economici si decrementano a seguito dell'approvazione dei bilanci consuntivi, mentre per quanto riguarda i Budget degli Investimenti, la quota risultante al 31 dicembre

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

2020 rappresenta gli investimenti in Grandi Attrezzature assegnate ai Dipartimenti e Centri nel corso del 2020 ma con la procedura di acquisto in corso al momento della chiusura del bilancio e che si perfezioneranno presumibilmente nel corso del prossimo esercizio.

La Riserva per copertura piani di investimento è stata riclassificata in questa sezione dalle Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, altro) e ha la funzione di dare copertura agli investimenti realizzati che erano stati dichiarati sostenibili nel budget degli investimenti attraverso la disponibilità di risorse proprie di Ateneo per decisione del Consiglio di Amministrazione. Ogni anno si incrementa della quota di investimenti realizzati nell'anno (Euro 4.014.532,65 nel 2020) e si decrementa, confluendo nelle Riserve non vincolate, per una quota corrispondente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio imputati a conto economico (Euro 3.899.612,30 nel 2020).

### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) (3)

Le riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) ammontano ad Euro 24.434.564,34 e sono composte dalle seguenti riserve:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Rideterminazione Riserve 2019	Variazioni Deliberate nel 2020	Riclassifica Patrimonio Netto 2020	Utilizzo 2020	Incremento 2020	Valore al 31.12.2020
Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 CO-FI	74.909.202,32	-2.707.998,12	0,00	-72.201.204,20			0,00
Riserva per copertura futuri ammortamenti beni dal 2014 CO-EP	23.295.163,00	9.399.587,65	0,00	-32.694.750,65			0,00
Riserva - fondo assistenza dipendenti	142.921,07	18.671,35	0,00	-161.592,42			0,00
Riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale	18.372.679,44	2.622.800,17	323.604,16	0,00	-4.233.028,04	7.348.508,61	24.434.564,34
<b>Totale Riserva vincolata (per progetti)</b>	<b>116.719.965,83</b>	<b>9.333.061,05</b>	<b>323.604,16</b>	<b>-105.057.547,27</b>	<b>-4.233.028,04</b>	<b>7.348.508,61</b>	<b>24.434.564,34</b>

La Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 (COFI), è stata costituita in sede di determinazione dello stato patrimoniale iniziale nel passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per sostenere gli ammortamenti futuri per le immobilizzazioni soggette ad ammortamento. A seguito della risposta ricevuta dalla Commissione per la Contabilità Economico Patrimoniale delle Università è stata confermata l'impostazione del MTO che richiede la collocazione del valore dei futuri ammortamenti dei beni acquisiti in contabilità finanziaria da finanziamenti di terzi nei Risconti Passivi e la conseguente sterilizzazione degli ammortamenti di anno in anno per competenza; tale riclassifica ha comportato un decremento del Patrimonio Netto complessivo per oltre 72 milioni di Euro, con contestuale variazione di pari ammontare della voce Risconti passivi per contributi agli investimenti.

La Riserva per copertura futuri ammortamenti beni post 2014 (COEP) è stata costituita a partire dall'esercizio 2014 e rappresenta gli investimenti effettuati dall'Ateneo al netto della quota di ammortamento di competenza. Data la natura di tale Riserva è stato deciso di rinominarla in 'Riserva per copertura piani di investimento' e riclassificarla tra i Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali.



## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

La riserva per fondo assistenza dipendenti è stata riclassificata ad incremento del Fondo vincolato per decisioni degli organi istituzionali, Riserva di Budget Economico, in quanto destinata a dare copertura di budget alle iniziative di welfare aziendale per le quote non utilizzate sui budget economici correnti.

Le riserve vincolate su progetti dipartimentali e dell'Amministrazione Centrale rappresentano le disponibilità di progetti attivi gestiti dai Dipartimenti, Centri e dall'Amministrazione Centrale per finalità istituzionali. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2019, pari ad Euro 6.061.884,90 è dovuto a nuovi vincoli di risorse di budget non utilizzate nell'esercizio in corso ma la cui competenza si realizzerà nell'esercizio 2021 (Euro 7.348.508,61), in parte compensati dagli svincoli di Riserva a fronte delle spese sostenute sui progetti vincolati (Euro 4.233.028,04).

### III - Patrimonio non vincolato

Il Patrimonio non vincolato al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 34.319.441,81 ed è composto dal valore dei risultati degli esercizi precedenti per Euro 18.729.331,43 e dal valore dell'utile dell'esercizio 2020 per Euro 15.510.110,38.

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Destinazione Utile e Rideterminazione Riserve 2019	Variazioni Deliberate nel 2020	Pareggio Budget 2021	Riclassifica Patrimonio Netto 2020	Incremento 2020	Utilizzo 2020	Valore al 31.12.2020
Risultato esercizio in corso	1.053.516,17	-1.053.516,17	0,00	0,00	0,00	15.510.110,38	0,00	15.510.110,38
Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.113.835,47	3.002.821,62	9.771.841,92	-13.344.150,00	1.430.969,21	21.451.205,67	-14.697.192,46	18.729.331,43
<b>Totale Patrimonio non vincolato</b>	<b>12.167.351,64</b>	<b>1.949.305,45</b>	<b>9.771.841,92</b>	<b>-13.344.150,00</b>	<b>1.430.969,21</b>	<b>37.041.316,05</b>	<b>-14.697.192,46</b>	<b>34.239.441,81</b>

L'incremento pari ad Euro 7.615.495,96 della Riserva non vincolata Risultati relativi ad esercizi precedenti rispetto al saldo al 31 dicembre 2019 è dovuto principalmente alle variazioni deliberate in corso d'anno e agli svincoli delle riserve di Budget Economico 2020, in parte compensate dagli utilizzi per il pareggio budget 2021.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## B) Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano accantonamenti destinati a coprire oneri che hanno natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2019	5.672.877,02
Saldo al 31.12.2020	1.990.184,74
<b>Variazione</b>	<b>-3.682.692,28</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Riclassifiche	Valore al 31.12.2020
<b>Fondi area personale</b>						
Fondo trattamento accessorio Direttore Generale	42.464,00	45.118,06	-23.418,21	-19.045,79	-45.118,06	0,00
Fondo trattamento accessorio Dirigenti	134.229,38	144.466,48	-119.467,70	-14.761,68	-144.466,48	0,00
Fondo trattamento accessorio Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario	2.482.308,10	2.485.921,63	-2.349.685,64	-132.622,46	-2.485.921,63	0,00
Fondo Comune Ateneo	324.293,80	320.360,54	-324.293,80	0,00	-320.360,54	0,00
Fondo per arretrati al personale - PTA e Dirigente	148.390,00	497.608,00	0,00	0,00	0,00	645.998,00
Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori a T.I.	1.350.000,00	0,00	-1.207.005,00	0,00	0,00	142.995,00
Fondo INAIL - gestione per conto	550.000,00	150.000,00	-140.000,00	0,00	0,00	560.000,00
<b>Totale Fondi area personale</b>	<b>5.031.685,28</b>	<b>3.643.474,71</b>	<b>-4.163.870,35</b>	<b>-166.429,93</b>	<b>-2.995.866,71</b>	<b>1.348.993,00</b>
<b>Altri fondi</b>						
Fondo contenzioso	391.191,74	0,00	0,00	0,00	0,00	391.191,74
Fondo rischi	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00
<b>Totale altri Fondi</b>	<b>641.191,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>641.191,74</b>
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>5.672.877,02</b>	<b>3.643.474,71</b>	<b>-4.163.870,35</b>	<b>-166.429,93</b>	<b>-2.995.866,71</b>	<b>1.990.184,74</b>

### Fondi area personale

Gli accantonamenti ai fondi relativi all'area personale sono classificati per natura, ossia nelle voci di costo B) VIII. Costi del personale. In seguito ne viene riportata una breve descrizione.

#### Fondo per arretrati al personale PTA e Dirigente

Il fondo per arretrati era stato accantonato nell'esercizio 2016 come maggior costo relativo agli aumenti retributivi per il personale dipendente contrattualizzato in servizio presso l'Ateneo.

Il nuovo CCNL del personale PTA, triennio 2016-2018, è stato siglato il 19 aprile 2018 e gli arretrati sono stati pagati nel corso dell'esercizio 2018 utilizzando il relativo fondo. L'importo residuo non utilizzato è stato rilasciato alla voce "Altri proventi e ricavi diversi" di Conto Economico.

Nell'esercizio in corso è stato effettuato un accantonamento pari al 2,01%, calcolato sul monte salari 2017 rivalutato del 3,48% (come indicato nella circolare MEF-RGS nr. 9 del 21/04/2020), per la definizione dei nuovi CCNL del triennio 2019-2021.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

### Fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori T.I.

Il fondo per avanzamenti carriera docenti e ricercatori è relativo agli accantonamenti dei costi relativi al riconoscimento delle classi dei docenti di competenza 2019 liquidate nel 2020 a seguito di valutazione positiva come previsto dal relativo Regolamento. Il fondo residuo al 31 dicembre 2020 verrà utilizzato per liquidare, nel 2021, gli avanzamenti per le classi maturate dai docenti e ricercatori nel secondo semestre 2020.

### Fondo INAIL – gestione per conto

Il fondo INAIL è composto dall'accantonamento dell'importo presunto, stimato sulla base degli ultimi premi assicurativi pagati, che l'Ateneo dovrà liquidare all'INAIL per gli anni 2017, 2018, 2019 e 2020 a seguito di comunicazione ufficiale da parte dell'INAIL dei rispettivi premi assicurativi. Nel corso dell'esercizio 2020 è stato versato per l'anno 2016 un importo pari ad Euro 279.388,41, di cui Euro 140.000,00 previsti nel fondo mentre la restante quota è stata registrata tra i costi INAIL gestione per conto relativa ad annualità precedenti il 2020.

### Altri fondi

#### Fondo contenzioso

Il fondo contenzioso è così composto:

- Euro 22.544,46 per un contenzioso in corso con i lettori di madrelingua straniera;
- Euro 68.647,28 per contributi pensionistici, prescritti dei lettori di madrelingua, dovuti sulle differenze stipendiali liquidate in forza di sentenze del tribunale di Parma pronunciate a favore dei Lettori di Madrelingua che l'Ateneo non ha potuto versare interamente all'INPS in quanto l'Ente previdenziale, non essendo stato citato dai ricorrenti nelle cause contro l'Università, ha eccepito la prescrizione quinquennale calcolata con riferimento alle date di liquidazione del capitale;
- Euro 300.000,00 accantonati nel 2019 per una controversia avente ad oggetto la titolarità di un brevetto e la richiesta di risarcimenti danni quantificati in un importo non inferiore ad Euro 300.000,00.

#### Fondo rischi

Nel fondo rischi si è reso opportuno accantonare un importo stimato relativo all'eventuale quota IMU calcolata sul patrimonio di Ateneo, in via di definizione.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31.12.2019	63.287,87
Saldo al 31.12.2020	66.490,96
<b>Variazione</b>	<b>3.203,09</b>

Il saldo di questa voce ammonta a Euro 66.490,96 ed è composto esclusivamente dal Fondo TFR dei collaboratori linguistici, ossia le quote accantonate a favore di una lettrice di madrelingua straniera. In seguito viene riportata la movimentazione:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2020
Fondo TFR Collaboratori linguistici	63.287,87	3.203,09	0,00	66.490,96

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## D) Debiti

Saldo al 31.12.2019	29.056.759,84
Saldo al 31.12.2020	24.673.441,30
<b>Variazione</b>	<b>-4.383.318,54</b>

Di seguito si espone il riepilogo dei debiti iscritti al 31 dicembre 2020 con il relativo incremento/decremento rispetto al valore al 31 dicembre 2019.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2018	Variazioni
Mutui e Debiti verso banche	2.361.733,17	2.551.768,68	-190.035,51
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	159.023,99	58.100,07	100.923,92
Debiti verso Regione e Provincie Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	660,00	7.131,59	-6.471,59
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	184.372,07	155.066,89	29.305,18
Debiti verso Università	66.320,55	237.761,71	-171.441,16
Debiti verso studenti	90.467,12	90.335,75	131,37
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	10.584.617,57	12.942.754,66	-2.358.137,09
Debiti verso dipendenti	4.911.150,05	2.537.132,93	2.374.017,12
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.315.096,78	10.476.707,56	-4.161.610,78
<b>Totale</b>	<b>24.673.441,30</b>	<b>29.056.759,84</b>	<b>-4.383.318,54</b>

### Mutui e Debiti verso banche (1)

Al 31 dicembre 2020 il Totale dei mutui e debiti verso banche ammonta ad Euro 2.361.733,17 ed è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Mutui verso Banche	40.715,29	60.802,75	-20.087,46
Mutui verso Cassa Depositi e Prestiti	2.283.568,48	2.414.150,73	-130.582,25
Finanziamenti da Società finanziarie	0,00	73.965,00	-73.965,00
Debiti diversi verso Banche	37.449,40	2.850,20	34.599,20
<b>Totale Mutui e Debiti verso banche</b>	<b>2.361.733,17</b>	<b>2.551.768,68</b>	<b>-190.035,51</b>

L'ammontare dei mutui e finanziamenti, pari a Euro 2.324.283,77 corrisponde al debito residuo per quota capitale, come di seguito riportato.

Posizione debito	Oggetto	Quota originaria debito		Crediti e debiti residui al 31.12.2020	
		Valore nominale debito	Quota interessi Totale	Quota capitale residua da pagare	Quota interessi residua da pagare
Istituto Intesa Sanpaolo	Dipartimento di Bioscienze - Progetto "TOXICHIP, preparazione, validazione e commercializzazione di un chip tossicogenomico prototipo"	128.432,56	5.033,92	40.715,29	546,80
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Acquisto Strutture Universitarie: immobile Via Kennedy da adibire ad aule universitarie.	3.127.000,00	1.778.408,37	2.283.568,48	782.311,74
DLL - De Lage Landen International BV - Succursale di Milano	Affidamento contratto di acquisto di licenze e manutenzione WMWARE	369.825,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>3.625.257,56</b>	<b>1.783.442,29</b>	<b>2.324.283,77</b>	<b>782.858,54</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Di seguito si evidenzia la suddivisione della quota capitale residua tra quota a breve, a medio e a lungo termine:

Posizione debito	Valore nominale debito	Quota capitale residua al 31.12.2020	Quota a breve (entro 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni
Ministero dello sviluppo economico	128.432,56	40.715,29	20.267,05	20.448,24	0,00	0,00
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	3.127.000,00	2.283.568,48	136.945,47	294.236,02	323.610,71	1.528.776,28
DLL - De Lage Landen International BV - Succursale di Milano	369.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>3.625.257,56</b>	<b>2.324.283,77</b>	<b>157.212,52</b>	<b>314.684,26</b>	<b>323.610,71</b>	<b>1.528.776,28</b>

## Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso MUR	117.748,00	50.644,00	67.104,00
Debiti verso altre Amministrazioni Centrali	1.285,18	7.456,07	-6.170,89
Debiti verso Enti di ricerca	39.990,81	0,00	39.990,81
<b>Totale Debiti verso MUR e altre Amm.ni Centrali</b>	<b>159.023,99</b>	<b>58.100,07</b>	<b>100.923,92</b>

## Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

I debiti verso altre Amministrazioni locali al 31.12.2020 ammontano a Euro 660,00 e sono relativi a debiti nei confronti del Comune di Parma.

## Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo (5)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Unione Europea	165.364,47	138.023,26	27.341,21
Debiti verso Resto del Mondo	19.007,60	17.043,63	1.963,97
<b>Totale Debiti verso Unione Europea e Resto del Mondo</b>	<b>184.372,07</b>	<b>155.066,89</b>	<b>29.305,18</b>

## Debiti verso Università (6)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso Università pubbliche	66.320,55	237.761,71	-171.441,16
<b>Totale Debiti verso Università</b>	<b>66.320,55</b>	<b>237.761,71</b>	<b>-171.441,16</b>

## Debiti verso Studenti (7)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso studenti per attività part-time	3.379,03	3.379,03	0,00
Altri debiti verso studenti	86.956,72	86.956,72	0,00
Debiti verso studenti per rimborsi tasse universitarie	131,37	0,00	131,37
<b>Totale Debiti verso Studenti</b>	<b>90.467,12</b>	<b>90.335,75</b>	<b>131,37</b>

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Debiti verso Fornitori (9)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Fatture da ricevere	8.037.173,98	10.370.054,96	-2.332.880,98
Note credito da ricevere	-3.243,31	-260.882,34	257.639,03
Debiti verso Imprese	1.726.573,26	2.126.806,58	-400.233,32
Debiti verso altri Soggetti Pubblici	8.272,25	143.436,25	-135.164,00
Debiti verso professionisti	0,00	200,00	-200,00
Debiti verso Consorzi ed Enti diversi	-70.288,03	-70.288,03	0,00
Debiti verso Fondazioni	0,00	7.969,28	-7.969,28
Debiti verso altri Soggetti Privati	611.565,47	285.773,27	325.792,20
Debiti verso Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	0,00	44.854,00	-44.854,00
Debiti verso Aziende Ospedaliere	653,28	417,23	236,05
Debiti verso Aziende sanitarie	50,00	50,00	0,00
Debiti verso ER.GO Azienda Regionale per il diritto allo studio	268.149,36	279.363,46	-11.214,10
Debiti verso CUSI e CUS	0,00	15.000,00	-15.000,00
Debiti verso Università private	3.298,00	0,00	3.298,00
Abbonamenti trasporti c/anticipi	2.413,31	0,00	2.413,31
<b>Totale Debiti verso Fornitori</b>	<b>10.584.617,57</b>	<b>12.942.754,66</b>	<b>-2.358.137,09</b>

La voce "Debiti verso Fornitori" è composta dai debiti verso imprese e altri soggetti per rapporti di fornitura di merci e servizi per le attività correnti e per le spese di investimento, al netto delle note di credito, sia ricevute che da ricevere.

Nella voce "Fatture da ricevere" sono inseriti i valori della merce arrivata in Ateneo e/o dei servizi prestati ma per i quali non è ancora pervenuta o non è stata registrata la relativa fattura alla data del 31 dicembre 2020.

## Debiti verso Dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti	211.333,78	522.653,76	-311.319,98
Debiti per ferie e ore dipendenti	1.703.949,56	2.014.479,17	-310.529,61
Trattamento accessorio del Direttore Generale	45.118,06	0,00	45.118,06
Trattamento accessorio dei dirigenti	144.466,48	0,00	144.466,48
Trattamento accessorio Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario	2.485.921,63	0,00	2.485.921,63
Fondo Comune di Ateneo	320.360,54	0,00	320.360,54
<b>Totale</b>	<b>4.911.150,05</b>	<b>2.537.132,93</b>	<b>2.374.017,12</b>

La voce "Debiti verso dipendenti, collaboratori e altri soggetti" è composta principalmente dai compensi e dalle missioni registrati a fine anno ma non ancora pagate.

La voce "Debiti per ferie e ore dipendenti" rappresenta le ferie maturate e non godute e le ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione al 31 dicembre 2020.

In data 27 ottobre 2020 la Commissione per la Contabilità Economico-Patrimoniale delle Università ha pubblicato la Nota Tecnica n. 6, Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri, dove è stato chiarito che gli oneri del personale riconducibili a premialità o indennità di risultato devono essere classificati tra i debiti, pertanto i Fondi relativi al trattamento accessorio del Direttore Generale, dei Dirigenti e del PTA e il Fondo Comune di Ateneo sono stati riclassificati alla voce dei Debiti verso dipendenti.

Le voci "Trattamento accessorio dei dirigenti e del Personale Tecnico-amministrativo e lavoro straordinario" comprendono gli importi, comprensivi di oneri a carico dell'Ateneo, dei fondi certificati

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

per i dirigenti e il personale tecnico-amministrativo per le quote di competenza 2020 ma che saranno liquidate nel 2021 a seguito della valutazione della performance dei dipendenti.

L'importo del trattamento accessorio del Direttore Generale rappresenta la retribuzione di risultato 2020 che verrà liquidata nel 2021 a seguito di valutazione del raggiungimento degli obiettivi di performance assegnati.

La voce "Fondo Comune Ateneo" comprende la percentuale dell'importo dei contratti stipulati e delle prestazioni a pagamento effettuate che Il "Regolamento di Ateneo in materia di attività svolte dal personale docente nell'ambito dei rapporti conto terzi" prevede essere destinata al Fondo Comune di Ateneo. Tale importo, che per l'esercizio 2020 ammonta ad Euro 320.360,54, sarà distribuito al personale tecnico amministrativo nell'anno 2021.

### Altri debiti (12)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti per depositi cauzionali	9.086,35	20.738,60	-11.652,25
Somme di terzi da trasferire	14.381,31	21.781,61	-7.400,30
Anticipi per integrazioni stipendiali e altre accessorie SSN	10.329,36	8.145,88	2.183,48
Altri debiti	578,00	0,00	578,00
Debiti tributari	5.570.134,96	5.143.219,40	426.915,56
Debiti verso enti previdenziali e assicurativi	710.586,80	5.282.822,07	-4.572.235,27
<b>Totale Altri debiti</b>	<b>6.315.096,78</b>	<b>10.476.707,56</b>	<b>-4.161.610,78</b>

Dettaglio Debiti tributari	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IVA a debito	34.360,34	34.588,17	-227,83
IVA a Credito	-14.542,14	-11.455,34	-3.086,80
Erario c/Iva commerciale	95.294,72	-9.445,55	104.740,27
Erario c/IVA I	17.365,78	9.161,47	8.204,31
Iva c/liquidazione Istituzionale split payment	247.090,11	401.837,49	-154.747,38
Erario c/Iva Istituzionale da split payment	669.635,10	356.218,57	313.416,53
Erario c/IRAP	975.033,76	931.702,34	43.331,42
Erario c/ritenute	3.460.355,93	3.338.406,82	121.949,11
Ritenute extra-erariali	-25.159,68	47.005,43	-72.165,11
Bollo virtuale c/liquidazione	102.241,04	44.710,00	57.531,04
Altri debiti tributari	8.460,00	490,00	7.970,00
<b>Totale Debiti tributari</b>	<b>5.570.134,96</b>	<b>5.143.219,40</b>	<b>426.915,56</b>

Dal raffronto con l'anno precedente emerge un decremento complessivo degli Altri debiti di Euro 4.161.610,78 registrato principalmente alla voce Debiti verso enti previdenziali e assicurativi, in quanto è stato effettuato il versamento all'INPS dei contributi e ritenute del personale dipendente entro dicembre 2020, contrariamente a quanto è avvenuto nel 2019.

Di seguito si riporta il dettaglio dei Debiti tributari e fiscali e dei Debiti verso enti previdenziali e assicurativi con il raffronto dell'esercizio precedente:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	634.862,08	5.224.431,35	-4.589.569,27
Debiti verso ENPAV	75.724,72	58.390,72	17.334,00
<b>Totale Debiti verso Enti Previdenziali e Assicurativi</b>	<b>710.586,80</b>	<b>5.282.822,07</b>	<b>-4.572.235,27</b>

Di seguito vengono riepilogati i Debiti in base alla loro scadenza:

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e Debiti verso banche	2.361.733,17	194.661,92	2.167.071,25
Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	159.023,99	159.023,99	0,00
Debiti verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Debiti verso altre Amministrazioni locali	660,00	660,00	0,00
Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del mondo	184.372,07	184.372,07	0,00
Debiti verso Università	66.320,55	66.320,55	0,00
Debiti verso studenti	90.467,12	90.467,12	0,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
Debiti verso fornitori	10.584.617,57	10.584.617,57	0,00
Debiti verso dipendenti	4.911.150,05	4.911.150,05	0,00
Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.315.096,78	6.315.096,78	0,00
<b>Totale</b>	<b>24.673.441,30</b>	<b>22.506.370,05</b>	<b>2.167.071,25</b>



# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## E) Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Saldo al 31.12.2019	14.834.004,59
Saldo al 31.12.2020	97.464.199,61
<b>Variazione</b>	<b>82.630.195,02</b>

Il saldo di questa voce è così composto:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014	69.427.567,38	0,00	69.427.567,38
Risconti passivi edilizia universitaria	3.669.920,21	3.723.411,91	-53.491,70
<b>Contributi agli investimenti (e1)</b>	<b>73.097.487,59</b>	<b>3.723.411,91</b>	<b>69.374.075,68</b>
Altri ratei passivi	1.859.594,07	297.720,14	1.561.873,93
Altri risconti passivi	22.507.117,95	10.812.872,54	11.694.245,41
<b>Altri ratei e risconti passivi (e2)</b>	<b>24.366.712,02</b>	<b>11.110.592,68</b>	<b>13.256.119,34</b>
<b>Totale ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti</b>	<b>97.464.199,61</b>	<b>14.834.004,59</b>	<b>82.630.195,02</b>

### Contributi agli investimenti (e1)

La voce "Contributi agli investimenti" è composta da:

- 'Risconti per ammortamento immobilizzazioni beni ante 2014' riclassificata nel corso del 2020 dalla voce di Patrimonio Netto II – 3) Riserva per copertura futuri ammortamenti beni ante 2014 (COFI) per recepire quanto indicato nella risposta al quesito n. 67 del 05/08/2020 da parte della Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle Università, in cui viene confermata l'impostazione del Manuale Tecnico Operativo che richiede la collocazione del valore dei futuri ammortamenti dei beni acquisiti in contabilità finanziaria da finanziamenti di terzi nei risconti passivi e la conseguente sterilizzazione degli ammortamenti di anno in anno per competenza;
- Risconti passivi da edilizia universitaria generati principalmente dai ricavi registrati per la realizzazione della Food Project Area.

### Altri ratei e risconti passivi (e2)

Alla voce "Altri ratei passivi" sono registrati i costi di competenza 2020 liquidati negli esercizi successivi. L'incremento rispetto al 2019 è dovuto principalmente agli aumenti retributivi di competenza 2020 ma liquidati in febbraio 2021. Nella tabella seguente sono riportate le principali nature dei ratei passivi registrati:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Compensi	502.594,55	251.680,13	250.914,42
Aumenti retributivi	1.280.907,71	0,00	1.280.907,71
Rimborso tasse universitarie	0,00	11.040,01	-11.040,01
Altri	76.091,81	35.000,00	41.091,81
<b>Totale Altri ratei passivi</b>	<b>1.859.594,07</b>	<b>297.720,14</b>	<b>1.561.873,93</b>

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

La voce "Altri risconti passivi" è generata dai proventi percepiti nel 2020 ma di competenza di esercizi successivi. Nella tabella seguente si riporta il dettaglio delle principali componenti di ricavo riscontate:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi da contribuzione studentesca	10.996.108,63	10.724.841,11	271.267,52
Risconti passivi da contribuzione studentesca per cambio metodologia di contabilizzazione	11.479.841,87	0,00	11.479.841,87
Risconti passivi da concessioni commerciali	11.158,78	67.469,56	-56.310,78
Risconti passivi su convenzione personale docente	18.707,35	18.806,69	-99,34
Risconti passivi su affitti attivi	562,27	1.755,18	-1.192,91
Risconti passivi su altri ricavi	739,05	0,00	739,05
<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI</b>	<b>22.507.117,95</b>	<b>10.812.872,54</b>	<b>11.694.245,41</b>

Il notevole incremento dei risconti passivi rispetto all'esercizio 2019 è dovuto al cambio di metodologia di contabilizzazione dei ricavi da contribuzione studentesca. Si è proceduto, infatti, a rilevare i ricavi complessivi derivanti dalle rate della contribuzione studentesca maturate nell'esercizio in chiusura provvedendo all'iscrizione del risconto passivo attinente la quota di competenza economica dell'esercizio successivo; inoltre, nell'attivo dello stato patrimoniale sono stati rilevati i crediti verso studenti per le rate di contribuzione non ancora scadute al 31 dicembre dell'esercizio in chiusura.

### F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	79.066.057,98	75.707.105,07	3.358.952,91

In questa voce sono contabilizzati i risconti passivi calcolati sui progetti finanziati, per lo più di ricerca e di didattica, gestiti con il metodo della commessa completata, confrontando i ricavi registrati sino a tale data su ogni singolo progetto con i costi sostenuti alla medesima data.

Vi rientrano inoltre, le somme erogate dal MUR o da altri enti per la copertura di borse di dottorato, contratti di formazione specialistica, ricercatori a tempo determinato, svolgimento di attività di ricerca finanziata (contributi UE) ecc., con vincolo di destinazione e quindi con principio di competenza vincolato alla correlazione fra il contributo e i costi che vengono coperti con il medesimo.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi finalizzati per borse di dottorato	10.709.832,89	10.739.076,73	-29.243,84
Contributi finalizzati per scuole di specializzazione	3.395.524,53	4.175.276,44	-779.751,91
Contributi FFO finalizzati al Dipartimento di Eccellenza	7.314.447,15	8.343.246,48	-1.028.799,33
Contributi FFO finalizzati	4.943.669,81	2.839.012,64	2.104.657,17
Contributi e ricavi su progetti di ricerca e di didattica	52.702.583,60	49.610.492,78	3.092.090,82
<b>Totale Risconti Passivi</b>	<b>79.066.057,98</b>	<b>75.707.105,07</b>	<b>3.358.952,91</b>

L'incremento dei risconti passivi su progetti di ricerca e di didattica è dovuto principalmente dai nuovi progetti assegnati all'Ateneo nel corso del 2020.

# ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

## Conti d'ordine

L'ammontare dei conti d'ordine al 31 dicembre 2020 è pari a Euro 62.343.212,41 ed è dettagliato nella tabella sottostante:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Fidejussioni emesse a favore di terzi	0,00	8.772,86	-8.772,86
Fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo	1.259.672,74	1.108.281,41	151.391,33
Beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito	58.905.305,79	59.126.607,15	-221.301,36
Beni di terzi in uso presso l'Ateneo	2.178.233,88	441.178,53	1.737.055,35
<b>Totale Conti d'Ordine</b>	<b>62.343.212,41</b>	<b>60.684.839,95</b>	<b>1.658.372,46</b>

Nei conti d'ordine sono riportate sia le fidejussioni emesse dall'ente cassiere a favore di terzi che le fidejussioni prestate a favore dell'Ateneo in relazione alla sottoscrizione di contratti, accordi o convenzioni con soggetti terzi.

In seguito si riporta il dettaglio dei beni immobili di terzi in uso perpetuo e gratuito, iscritti al valore catastale:

Descrizione bene	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019
Palazzo Centrale - Via Università, 12	21.122.432,04	21.122.432,04
Palazzina uffici, Via Cavestro 7	3.161.194,15	3.161.194,15
Ex Scientifici	8.451.593,89	8.451.593,89
Palazzina Feroldi	2.479.818,85	2.479.818,85
Ex Caserma delle Carrozze	2.138.638,32	2.138.638,32
Palazzo della Riserva	87.459,12	87.459,12
Dip. Filosofia, Ist. Psicologia, Pedagogia e Sociologia e appartamento custode	2.152.710,55	2.152.710,55
Casetta del Bottaio	32.074,56	32.074,56
Ala dei Contrafforti	5.991.276,06	5.991.276,06
Salone delle Scuderie	0,00	221.301,36
Museo di Storia Naturale	911.026,62	911.026,62
Orto Botanico	938.137,03	938.137,03
Edificio Borgo Felino 7	173.680,92	173.680,92
Edificio Vicolo Mulini 5	150.189,48	150.189,48
Sottotetto Via Farini 82	39.532,50	39.532,50
Residenza S. Ilario	353.856,64	353.856,64
Edificio Borgo Tanzi 22-28	515.934,72	515.934,72
Certosa di Paradigna	141.599,91	141.599,91
Ex Chiesa Certosa di Paradigna	91.103,04	91.103,04
Centrale Termica Paradigna	7.808,85	7.808,85
Arco sepolcrale n. 139	90.000,00	90.000,00
Istituto Geografico	215.713,98	215.713,98
Ex Carcere Mandamentale	3.711.726,79	3.711.726,79
Ex Carcere Bettoli	320.709,86	320.709,86
Ex Carcere Palazzina Agenti	231.038,45	231.038,45
Ex Carcere Palazzina Ingresso	1.196.816,95	1.196.816,95
Ex Carcere Palazzina Comando	568.614,89	568.614,89
Ex Carcere Ex Magazzini	232.121,58	232.121,58
Ex Carcere Aule	516.387,45	516.387,45
Ex Carcere Lavanderia	199.325,74	199.325,74
Ex Carcere Giudiziario	2.682.782,85	2.682.782,85
<b>TOTALE</b>	<b>58.905.305,79</b>	<b>59.126.607,15</b>

In data 4 novembre 2020 è stato riconsegnato al Demanio il Salone delle Scuderie.

## Analisi del Conto Economico – Ricavi

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi Propri	43.245.643,56	42.905.274,37	340.369,19
Contributi	147.122.624,30	144.685.772,39	2.436.851,91
Proventi per attività assistenziale	0,00	0,00	0,00
Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Altri proventi e ricavi diversi	7.548.127,90	5.814.789,73	1.733.338,17
Variazione rimanenze	2.989,77	41.500,92	-38.511,15
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Proventi</b>	<b>197.919.385,53</b>	<b>193.447.337,41</b>	<b>4.472.048,12</b>

### A) I. Proventi propri

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per la didattica	33.267.872,47	32.688.531,99	579.340,48
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	3.895.064,06	5.136.307,77	-1.241.243,71
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	6.082.707,03	5.080.434,61	1.002.272,42
<b>Totale Proventi Propri</b>	<b>43.245.643,56</b>	<b>42.905.274,37</b>	<b>340.369,19</b>

#### Proventi per la didattica (1)

In tale voce sono ricomprese le tasse e i contributi ricevuti per tutti i livelli di istruzione universitaria al netto dei rimborsi effettuati nel corso dell'anno, nonché per le iscrizioni alle prove di ammissione ai corsi, i contributi per l'iscrizione ai tirocini, i contributi di mora e tutti i proventi realizzati per lo svolgimento delle attività nel settore della didattica, come dettagliato nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi per corsi di laurea LT, LM	28.503.532,59	27.884.880,61	618.651,98
Rimborsi tasse universitarie	-294.397,38	-238.082,45	-56.314,93
Proventi per corsi post-laurea	3.028.574,06	2.684.244,77	344.329,29
Tasse e contributi vari	1.761.441,21	1.705.963,59	55.477,62
Altri proventi per la didattica e formazione	268.721,99	651.525,47	-382.803,48
<b>Totale Proventi per la didattica</b>	<b>33.267.872,47</b>	<b>32.688.531,99</b>	<b>579.340,48</b>

#### Proventi per corsi di laurea LT, LM

Il dato sulle tasse e la contribuzione studentesca è stato rilevato secondo il principio di competenza dell'esercizio ossia per l'intero anno accademico al momento del perfezionamento da parte dello studente dell'iscrizione, indipendentemente dalle scadenze definite dal Manifesto degli Studi dell'Ateneo. Tale importo viene poi riscontato per la quota di competenza dell'esercizio 2021.

Si ricorda in seguito la modalità di incasso delle rate prevista nell'attuale Manifesto degli Studi:

- prima rata Euro 156,00 (tassa regionale e bollo virtuale) entro i termini previsti per l'immatricolazione - non rappresenta un ricavo per l'Ateneo;
- seconda rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 15 novembre – soggetta a risconto;

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

c) terza rata 50% contributo universitario personalizzato entro il 30 aprile – di competenza dell'esercizio successivo.

### Limite del 20% della contribuzione studentesca

Il Decreto Legge 6 luglio 2012 n. 95, convertito in Legge 7 agosto 2012 n. 135, di modifica del comma 1 dell'art. 5 del D.P.R. 25 luglio 1997 n. 306, dispone che la percentuale del 20% di incidenza della contribuzione studentesca, in relazione ai trasferimenti statali correnti attribuiti dal MUR nel medesimo anno, sia calcolata tenendo conto del gettito delle tasse e contributi pagati dai soli "studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello".

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il MUR ha destinato un importo ancora non definitivo di Euro 127.022.157,00 il cui dettaglio è riportato nel paragrafo relativo al fondo di finanziamento ordinario.

Il medesimo importo, depurato delle somme finalizzate, si riduce a Euro 119.149.529,00. Gli incassi relativi a tasse e contributi dei soli studenti iscritti entro la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello ammontano a Euro 20.509.405,65 così come comunicato dagli uffici che gestiscono la banca dati della popolazione studentesca.

Il rapporto tra i trasferimenti statali non finalizzati e il gettito della contribuzione studentesca è quindi calcolato nella percentuale del 17,22%.

### Proventi per corsi post laurea

I proventi per corsi post laurea sono così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Tasse e contributi Master universitari	1.813.930,06	1.552.686,42	261.243,64
Tasse e contributi Scuole di specializzazione	1.101.214,73	1.037.250,11	63.964,62
Tasse e contributi TFA	89.739,03	0,00	89.739,03
Tasse e contributi Dottorati di ricerca	0,00	1.271,49	-1.271,49
Tasse e contributi Corsi di perfezionamento	23.413,59	14.844,63	8.568,96
Trasferimento tasse universitarie corsi aggregati	276,65	78.192,12	-77.915,47
<b>Proventi per corsi post-laurea</b>	<b>3.028.574,06</b>	<b>2.684.244,77</b>	<b>344.329,29</b>

### Tasse e contributi vari

I ricavi da studenti per tasse e contributi vari sono così composti:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Tasse ammissione ai Corsi	298.640,00	161.750,00	136.890,00
Indennità di mora	206.550,00	345.902,52	-139.352,52
Contributi tirocini	9.960,87	12.582,80	-2.621,93
Altre tasse e contributi vari	524.060,78	428.580,39	95.480,39
Diplomi e pergamene	566.916,00	565.500,00	1.416,00
Duplicato documenti	400,00	600,00	-200,00
Congedi	69.958,00	68.868,00	1.090,00
Tassa di servizio per attività di segreteria	51.937,86	47.009,46	4.928,40
Tasse e contributi Percorso Formativo	23.207,70	48.216,02	-25.008,32
Altri proventi da studenti	8.520,00	25.406,40	-16.886,40
Riconoscimento equipollenza titoli di studio	1.290,00	1.548,00	-258,00
<b>Tasse e contributi vari</b>	<b>1.761.441,21</b>	<b>1.705.963,59</b>	<b>55.477,62</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Altri proventi per la didattica e formazione

Gli altri proventi per la didattica e la formazione sono composti dai corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali e dai corsi per apprendimento delle lingue come sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Corsi per apprendimento delle lingue	16.488,77	5.652,78	10.835,99
Corsi di aggiornamento e perfezionamento commerciali	252.233,22	645.872,69	-393.639,47
<b>Altri proventi per la didattica e formazione</b>	<b>268.721,99</b>	<b>651.525,47</b>	<b>-382.803,48</b>

## Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (2)

In questa voce vengono iscritti i proventi derivanti dalle attività regolate da contratti, convenzioni o accordi stipulati tra l'Università e soggetti terzi (Stato e altri enti pubblici italiani, imprese private, nonché Organismi Stranieri ed Internazionali).

I ricavi sono interamente attribuiti ai progetti e trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi da Amministrazioni Centrali	10.510,06	0,00	10.510,06
Proventi da Regioni e Province autonome	2.682,86	24.899,85	-22.216,99
Proventi da Comuni	73.171,31	137.161,28	-63.989,97
Proventi da Province	18.761,34	33.554,46	-14.793,12
Proventi da Unione Europea per ricerche istituzionali	407.409,84	0,00	407.409,84
Proventi da Resto del Mondo	44.085,50	12.410,01	31.675,49
Proventi da Imprese estere	0,00	603.157,87	-603.157,87
Proventi da Università pubbliche	49.662,74	106.006,67	-56.343,93
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	58.345,11	15.811,74	42.533,37
Proventi da Enti di Ricerca	0,00	4.779,85	-4.779,85
Proventi da Aziende Ospedaliero-Universitarie e Policlinici	0,00	14.691,66	-14.691,66
Proventi da Aziende Ospedaliere	0,00	344,14	-344,14
Proventi da Aziende Sanitarie	0,00	39.682,73	-39.682,73
Proventi da Imprese Private	3.062.086,13	3.871.518,83	-809.432,70
Proventi da Enti Nazionali di Previdenza e Assistenza Sociale	71.627,73	150.999,44	-79.371,71
Proventi da altri Soggetti privati	93.889,18	114.826,77	-20.937,59
Brevetti - commerciale	2.832,26	6.462,47	-3.630,21
<b>Totale proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>3.895.064,06</b>	<b>5.136.307,77</b>	<b>-1.241.243,71</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (3)

In questa voce sono classificati i ricavi per tutta l'attività di ricerca derivante da bandi competitivi a cui l'Ateneo partecipa e con cui ottiene finanziamenti. Anche in questo caso i ricavi trovano corrispondenza nelle diverse voci di costo per natura di pertinenza gestionale dei Dipartimenti e dei Centri, come da dettaglio sotto riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi da MUR	1.123.995,05	1.074.334,38	49.660,67
Proventi da Amministrazioni Centrali	700.193,26	533.299,31	166.893,95
Proventi da Regioni e Province Autonome	1.550.370,53	115.864,90	1.434.505,63
Proventi da Altre Amministrazioni Locali	161.157,51	457.849,98	-296.692,47
Proventi da Unione Europea	1.794.163,58	1.568.712,88	225.450,70
Proventi da Resto del Mondo	223.884,35	326.069,14	-102.184,79
Proventi da Università pubbliche	73.936,52	196.464,84	-122.528,32
Proventi da Enti nazionali di Previdenza e assistenza sociale	42.818,36	77.129,12	-34.310,76
Proventi da Soggetti privati	412.187,87	730.710,06	-318.522,19
<b>Totale proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>6.082.707,03</b>	<b>5.080.434,61</b>	<b>1.002.272,42</b>

## A) II. Contributi

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio, definiti "correnti", e in conto capitale, definiti "per investimenti". Per contributi correnti si intendono le somme disposte da terzi per il funzionamento dell'Ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti.

I contributi per investimenti si riferiscono a ricavi derivanti da somme erogate a fondo perduto dallo Stato e da altri Enti, nonché da Privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
<b>Contributi Correnti</b>			
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	139.578.206,93	136.084.061,74	3.494.145,19
2) Contributi Regioni e Province autonome	1.168.682,39	2.860.478,32	-1.691.795,93
3) Contributi altre Amministrazioni locali	601.107,92	28.635,69	572.472,23
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	753.819,22	521.530,74	232.288,48
5) Contributi da Università	840.816,55	510.642,06	330.174,49
6) Contributi da altri (pubblici)	1.260.566,58	2.039.321,50	-778.754,92
7) Contributi da altri (privati)	2.818.812,88	2.524.807,44	294.005,44
<b>Totale Contributi correnti</b>	<b>147.022.012,47</b>	<b>144.569.477,49</b>	<b>2.452.534,98</b>
<b>Contributi per Investimenti</b>			
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	330,00	91.927,14	-91.597,14
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	19.661,64	-19.661,64
7) Contributi da altri (privati)	100.281,83	4.706,12	95.575,71
<b>Totale Contributi per Investimenti</b>	<b>100.611,83</b>	<b>116.294,90</b>	<b>-15.683,07</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>147.122.624,30</b>	<b>144.685.772,39</b>	<b>2.436.851,91</b>

## Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali (1)

In questa voce sono iscritti i trasferimenti provenienti dal MUR, da altri Ministeri e dalle altre Amministrazioni Centrali dello Stato per il funzionamento dell'Ateneo e a sostegno delle attività di didattica e di ricerca, come in seguito dettagliato:

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
MUR - Fondo di Finanziamento Ordinario	119.841.618,33	115.429.590,31	4.412.028,02
MUR - Programmazione del sistema universitario	1.220.708,21	1.218.028,43	2.679,78
MUR - Borse post-laurea	2.722.077,83	2.497.212,14	224.865,69
MUR - Interventi per il diritto allo studio e sostegno ai giovani	819.370,06	992.940,99	-173.570,93
MUR - Interventi per borse Erasmus	523,00	21.090,12	-20.567,12
MUR - Altri contributi correnti	1.076.185,88	1.658.362,52	-582.176,64
MUR - Altre assegnazioni per la ricerca	66.142,81	172.005,25	-105.862,44
MUR - Altri contributi per investimenti	329.464,07	61.211,30	268.252,77
MUR - erogazione 5 per mille	0,00	111.423,74	-111.423,74
<b>Totale Contributi MUR</b>	<b>126.076.090,19</b>	<b>122.161.864,80</b>	<b>3.914.225,39</b>
Mef - Contratti medici specializzandi	13.449.590,09	13.844.000,00	-394.409,91
Contributi correnti da altre Amministrazioni centrali	52.526,65	78.196,94	-25.670,29
<b>Totale Contributi altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>13.502.116,74</b>	<b>13.922.196,94</b>	<b>-420.080,20</b>
<b>Totale Contributi MUR e altre Amministrazioni Centrali</b>	<b>139.578.206,93</b>	<b>136.084.061,74</b>	<b>3.494.145,19</b>

## Fondo di Finanziamento Ordinario

Alla data di stesura della presente nota integrativa, il DM MUR n. 442 del 10 agosto 2020 ha destinato all'Ateneo complessivamente Euro 127.022.157,00:

FFO	DM 442/2020 2020	DM 738/2019 2019	Variazioni
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>75.523.364,00</b>	<b>76.692.365,00</b>	<b>-1.169.001,00</b>
- quota storica	44.292.371,00	49.056.677,00	-4.764.306,00
- costo standard	31.230.993,00	27.635.688,00	3.595.305,00
- programmazione triennale consolidata	0,00	0,00	0,00
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>31.475.399,00</b>	<b>28.496.237,00</b>	<b>2.979.162,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	19.428.290,00	17.835.097,00	1.593.193,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR 11-14)	5.395.212,00	4.029.556,00	1.365.656,00
c) 20% autonomia responsabile	6.651.897,00	6.684.843,00	-32.946,00
Correttivi una tantum	0,00	-53.259,00	53.259,00
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	<b>688.028,00</b>	<b>1.998.216,00</b>	<b>-1.310.188,00</b>
<b>Correttivi una tantum</b>	<b>37.050,00</b>	<b>37.691,00</b>	<b>-641,00</b>
<b>Totale FFO : Base + Premiale + Perequativo</b>	<b>107.723.841,00</b>	<b>107.224.509,00</b>	<b>499.332,00</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>7.394.642,00</b>	<b>6.295.389,00</b>	<b>1.099.253,00</b>
- Piano straordinario per la progressione di carriera dei ricercatori a TI in possesso di abilitazione scientifica nazionale	129.200,00	0,00	129.200,00
- Piano straordinario ricercatori 2019	1.466.413,00	496.360,00	970.053,00
- Piano straordinario ricercatori 2018	1.289.655,00	1.289.655,00	0,00
- Piano straordinario ordinari 2016	161.958,00	161.958,00	0,00
- Piano straordinario ricercatori 2016	821.158,00	821.158,00	0,00
- Piano straordinario associati – quota 2011-2012-2013	3.526.258,00	3.526.258,00	0,00
Costo per sostegno passaggio a regime scatti biennali 2020	1.139.334,00	0,00	1.139.334,00
Compensazione blocco scatti stipendiali 2019	0,00	705.720,00	-705.720,00
<b>Totale FFO : Base + Premiale + Perequativo + Piani Straordinari</b>	<b>116.257.817,00</b>	<b>114.225.618,00</b>	<b>2.032.199,00</b>
No tax area - Art. 9 e)	1.737.368,00	1.623.665,00	113.703,00
No tax area - Art. 9 f) - Prima assegnazione risorse dm 234_2020	1.154.344,00	0,00	1.154.344,00
No tax area - recupero	0,00	-98.876,00	98.876,00
<b>Totale FFO : Base + Premiale + Perequativo + Piani Straordinari + No Tax Area</b>	<b>119.149.529,00</b>	<b>115.750.407,00</b>	<b>3.399.122,00</b>
Ri-attribuzione quota programmazione 16-18 su quota base	0,00	115.062,00	-115.062,00
Recuperi una tantum su quota base : tirocini curriculari	0,00	-26.854,00	26.854,00
Quota dipartimenti eccellenza 2018-2022	1.866.006,00	1.866.006,00	0,00
<b>Programmazione triennale</b>	<b>1.108.029,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.108.029,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>			
1) dottorato e post laurea	2.906.068,00	2.945.759,00	-39.691,00
- proroga due mensilità dottorandi XXXIII ciclo	170.828,00	0,00	170.828,00



## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

2) fondo sostegno giovani			
- mobilità internazionale	792.288,00	828.875,00	-36.587,00
- tutorato e attività didattiche integrative	177.220,00	168.270,00	8.950,00
- aree scientifico - tecnologiche	105.493,00	100.851,00	4.642,00
- PLS-POT	158.752,00	0,00	158.752,00
3) tirocini curriculari	0,00	117.748,00	-117.748,00
Interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66% e ai sensi della legge 8 ottobre 2010, n.170, agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento	147.402,00	136.434,00	10.968,00
Integrazione indennità maternità assegniste di ricerca e ricercatrici	47.530,00	48.698,00	-1.168,00
Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR	103.012,00	101.560,00	1.452,00
Ulteriori interventi	290.000,00	0,00	290.000,00
<b>Totale FFO</b>	<b>127.022.157,00</b>	<b>122.152.816,00</b>	<b>4.869.341,00</b>

Oltre all'FFO, nel corso del 2020, per poter fornire le risorse necessarie per consentire la ripresa delle attività in sicurezza sono stati emanati i seguenti DM con un ulteriore assegnazione di risorse:

Descrizione	Importo
DM 81 - Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature 2020	1.035.039,00
DM 294 - Misure emergenza e sicurezza - art. 3, comma 1, lett. a)	521.863,00
DM 294 - Interventi per studenti (art. 3, comma 2, lett. i)	367.257,00
DM 294 - Misure pianificazione anno accademico (art. 3, comma 2, lett. II)	441.107,00
<b>Totale</b>	<b>2.365.266,00</b>

La differenza tra l'importo assegnato, pari a complessivi Euro 129.387.423,00, e il saldo dei contributi MUR da bilancio, pari ad Euro 126.760.090,19, è dovuto alle operazioni di risconto di apertura e di chiusura.

### Contributi da altre Amministrazioni Centrali

Si tratta principalmente del finanziamento dei contratti dei medici in formazione specialistica per l'A.A. 2019/2020 da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Nel corso dell'esercizio 2020 sono stati incassati acconti per Euro 11.322.859,00, mentre, il saldo, pari ad Euro 2.126.731,09, verrà incassato negli esercizi successivi.

### Contributi Regioni e Province autonome (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi correnti da Regioni	1.168.682,39	2.860.478,32	-1.691.795,93
Contributi correnti da Regioni per investimenti	330,00	91.927,14	-91.597,14
<b>Totale Contributi Regioni e Province Autonome</b>	<b>1.169.012,39</b>	<b>2.952.405,46</b>	<b>-1.783.393,07</b>

La voce Contributi correnti da Regioni ammonta a Euro 1.168.682,39 ed include principalmente i contributi per medici in formazione specialistica provenienti dalla Regione Emilia Romagna.

### Contributi da altre Amministrazioni locali (3)

Trattasi di ricavi legati a contributi in conto esercizio o per investimenti erogati a vario titolo da Comuni e altre Amministrazioni locali:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi correnti da Comuni	101.143,95	28.635,69	72.508,26
Contributi da Comuni per investimenti	52.264,80	0,00	52.264,80
Contributi correnti da altre Amministrazioni locali	447.699,17	0,00	447.699,17
<b>Totale Contributi da altre Amministrazioni locali</b>	<b>601.107,92</b>	<b>28.635,69</b>	<b>572.472,23</b>

# ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

## Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo (4)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi dall'Unione Europea per Programmi Erasmus	435.506,25	65.413,59	370.092,66
Contributi correnti dall'Unione Europea	250.152,31	342.805,70	-92.653,39
Contributi correnti dal Resto del Mondo	68.160,66	57.612,92	10.547,74
Contributi correnti da Soggetti privati esteri	0,00	55.698,53	-55.698,53
<b>Totale Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>753.819,22</b>	<b>521.530,74</b>	<b>232.288,48</b>

## Contributi da Università (5)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi correnti da Università	840.816,55	510.642,06	330.174,49
<b>Totale Contributi da Università</b>	<b>840.816,55</b>	<b>510.642,06</b>	<b>330.174,49</b>

## Contributi da Altri (pubblici) (6)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi correnti da Enti di ricerca	430.649,78	399.564,07	31.085,71
Contributi da Agenzia Nazionale INDIRE per borse Erasmus	683.641,22	1.020.981,19	-337.339,97
Contributi correnti da altre Amministrazioni pubbliche	146.275,58	618.776,24	-472.500,66
Contributi da altre Amministrazioni pubbliche per investimenti	0,00	19.661,64	-19.661,64
<b>Totale Contributi da Altri (pubblici)</b>	<b>1.260.566,58</b>	<b>2.058.983,14</b>	<b>-798.416,56</b>

## Contributi da Altri (privati) (7)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Contributi correnti da Fondazioni	1.342.502,03	923.891,11	418.610,92
Contributi da Fondazioni per investimenti	96.661,68	2.770,90	93.890,78
Contributi correnti da Imprese	804.012,28	901.192,12	-97.179,84
Contributi da Imprese per investimenti	977,72	947,55	30,17
Contributi correnti da Famiglie	73.762,82	95.275,28	-21.512,46
Contributi correnti da altri Soggetti privati	598.535,75	604.448,93	-5.913,18
Contributi da altri Soggetti privati per investimenti	2.642,43	987,67	1.654,76
<b>Totale Contributi da Altri (privati)</b>	<b>2.919.094,71</b>	<b>2.529.513,56</b>	<b>389.581,15</b>

## A) III. Proventi per attività assistenziale

L'Università di Parma non svolge attività assistenziale, pertanto a partire dall'esercizio 2018 anche il pagamento delle indennità ex art. 31 DPR 791/79 e legge 200/74 al personale universitario convenzionato con il SSN è gestito come anticipazione da parte dell'Ateneo ed è, pertanto, esposto in Stato Patrimoniale.

## A)IV. Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nella regione Emilia Romagna l'attività per il diritto allo studio è gestita centralmente dall'azienda regionale E.R.GO, motivo per cui l'Università di Parma non presenta né ricavi né costi per la gestione del diritto allo studio.

## A)V. Altri proventi e ricavi diversi

In questa voce sono indicati tutti i ricavi che non rientrano delle casistiche precedenti e il cui dettaglio è esposto nella tabella seguente:

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Proventi da fabbricati e terreni	122.591,97	133.984,40	-11.392,43
Quota a carico personale per servizio mensa	1.162,50	2.354,81	-1.192,31
Donazioni	148.297,57	132.889,32	15.408,25
Recuperi e rimborsi	653.499,84	716.920,25	-63.420,41
Sconti e abbuoni attivi	44,09	1.547,09	-1.503,00
Proventi derivanti da convenzioni per la didattica	818.607,07	1.804.432,40	-985.825,33
Altri proventi per attività commerciale	3.005.106,78	2.526.908,13	478.198,65
Utilizzo fondo accessorio - dirigenti e direttore generale	33.807,47	2.445,12	31.362,35
Utilizzo fondo accessorio - PTA	132.622,46	115.129,53	17.492,93
Utilizzo fondo imposte	0,00	14.826,92	-14.826,92
Utilizzo fondo oneri diversi	0,00	363.351,76	-363.351,76
Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014	2.632.388,15	0,00	2.632.388,15
<b>Totale Altri proventi e ricavi diversi</b>	<b>7.548.127,90</b>	<b>5.814.789,73</b>	<b>1.733.338,17</b>

Le voci di maggior interesse riguardano:

- “Proventi da fabbricati e terreni” dove sono registrati i ricavi provenienti dagli affitti di immobili in proprietà, tra i quali l'immobile di Vicolo Grossardi ad E.R.GO, e ricevuti in donazione e destinati all'istituzione di borse di studio;
- “Donazioni”, dove è registrato il valore dei beni provenienti da atti di donazione. Tali beni possono essere non soggetti ad ammortamento, oppure se soggetti ad ammortamento il relativo provento è opportunamente riscontato a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento del bene (art. 4 lett. b., ultimo capoverso del DI n. 19/2014, modificato dal DI n. 394/2017);
- “Recuperi e rimborsi diversi” i cui ricavi sono correlati a costi sostenuti dall'Ateneo per conto di terzi;
- “Proventi derivanti da convenzioni per la didattica” su cui insistono i trasferimenti da Enti e Privati per il sostegno di borse di dottorato di ricerca e per i contratti dei medici specializzandi aggiuntivi rispetto alle quote definite dal Miur; tale voce è in diminuzione perché i contributi ricevuti su convenzioni per la didattica sono contabilizzati tra i contributi;
- “Altri proventi per attività commerciale” dove sono registrati i ricavi derivanti da prestazioni a tariffario e i proventi da concessioni a titolo oneroso per il collocamento dei distributori automatici dei generi di ristoro e i contratti di concessione in uso temporaneo dei locali denominati “Temporary Lab”;
- “Utilizzo fondo accessorio dirigenti, Direttore Generale e PTA” dove sono registrate le variazioni decrementative dei fondi a seguito di accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti rivelatisi eccedenti rispetto alle stime effettuate;

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO – RICAVI

- “Utilizzo risconti per ammortamento immobilizzazioni ante 2014” dove è registrata la quota di sterilizzazione degli ammortamenti di competenza 2020 su beni acquistati in contabilità finanziaria. Nell’esercizio 2019 tale quota veniva gestita come riclassifica tra Riserva non vincolata e Riserva vincolata di Patrimonio Netto senza generare un ricavo di Conto Economico.

### A)VI. Variazione rimanenze

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Rimanenze finali materiale destinato alla rivendita	2.989,77	41.500,92	-38.511,15
<b>Totale Variazione rimanenze</b>	<b>2.989,77</b>	<b>41.500,92</b>	<b>-38.511,15</b>

Nel 2019 l’Università di Parma ha iniziato la vendita di materiale brandizzato “UNIPR”. Le rimanenze finali equivalgono allo stock di merce personalizzata in magazzino al 31/12/2020.

### A)VII. Incremento di Immobilizzazioni per lavori interni

Nel 2020 l’Università di Parma non ha avuto incrementi di immobilizzazioni per lavori interni.

## B) COSTI OPERATIVI

### B) Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Costi del personale	110.574.323,19	111.280.767,76	-706.444,57
Costi della gestione corrente	59.015.110,42	64.567.294,13	-5.552.183,71
Ammortamenti e svalutazioni	9.003.982,79	7.277.700,02	1.726.282,77
Accantonamenti per rischi e oneri	0,00	300.000,00	-300.000,00
Oneri diversi di gestione	2.196.962,41	2.405.533,77	-208.571,36
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>180.790.378,81</b>	<b>185.831.295,68</b>	<b>-5.040.916,87</b>

### B) VIII. Costi del personale

In questa voce sono indicati tutti i costi relativi al personale strutturato e non strutturato con il quale l'Ateneo ha instaurato un rapporto di lavoro:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Docenti / ricercatori	69.338.956,21	68.466.480,67	872.475,54
Collaborazioni scientifiche	4.455.758,42	4.270.264,49	185.493,93
Docenti a contratto	650.358,23	648.421,89	1.936,34
Esperti linguistici	590.821,87	589.573,26	1.248,61
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	1.457.081,56	2.528.680,84	-1.071.599,28
<b>Totale Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>76.492.976,29</b>	<b>76.503.421,15</b>	<b>-10.444,86</b>
Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	34.081.346,90	34.777.346,61	-695.999,71
<b>Totale Costi del personale</b>	<b>110.574.323,19</b>	<b>111.280.767,76</b>	<b>-706.444,57</b>

#### Docenti e ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Retribuzioni fisse docenti e ricercatori T.I.	47.306.484,34	45.973.904,43	1.332.579,91
Retribuzioni fisse Ricercatori T.D.	5.411.289,50	4.285.330,28	1.125.959,22
Altri compensi	244.357,47	1.154.392,54	-910.035,07
Compensi per insegnamenti aggiuntivi docenti e ricercatori	218.389,24	280.204,86	-61.815,62
Compensi attività commerciale	554.950,81	737.547,92	-182.597,11
Contributi obbligatori a carico Ente (escluso IRAP)	15.396.811,32	14.814.563,88	582.247,44
Missioni docenti e ricercatori	206.673,53	1.220.536,76	-1.013.863,23
<b>Totale Docenti e Ricercatori</b>	<b>69.338.956,21</b>	<b>68.466.480,67</b>	<b>872.475,54</b>

La voce "Retribuzioni fisse docenti e ricercatori a T.I." registra un incremento di Euro 1.332.579,91 rispetto all'esercizio 2019 conseguenza delle assunzioni programmate per l'esercizio, dell'applicazione dell'incremento retributivo (DPCM del 03 settembre 2019) e dell'avanzamento delle classi docenti relative all'esercizio 2020 la cui liquidazione avverrà nell'esercizio 2021.

La voce "Retribuzioni fisse ricercatori a T.D." registra un incremento di Euro 1.125.959,22 rispetto all'esercizio 2019. Anche in questo caso l'incremento è conseguenza delle assunzioni programmate e dell'incremento retributivo (DPCM del 03 settembre 2019).

La voce "Altri compensi" comprende i compensi ai docenti per la partecipazione ad iniziative di Master e corsi di perfezionamento e le quote di premialità. Il decremento rispetto al saldo dell'esercizio 2019 è dovuto alle quote MIUR "una tantum" assegnate a professori e ricercatori di ruolo.

## B) COSTI OPERATIVI

La voce “Compensi per insegnamenti aggiuntivi” comprende i compensi ai docenti e ricercatori per attività didattica istituzionale erogata oltre il carico didattico (contratti di affidamento).

La voce “Compensi attività commerciale” comprende i compensi erogati a docenti e ricercatori su attività commissionata da enti terzi.

La voce “Missioni docenti e ricercatori” comprende i costi sostenuti nell’ambito di progetti di ricerca e di didattica e il forte decremento registrato rispetto all’esercizio 2019 è dovuto all’impossibilità di effettuare missioni in periodo Covid-19.

In seguito si riporta la tabella con l’andamento registrato nella numerosità dei docenti e ricercatori di ruolo e a tempo determinato in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

ORGANICO	2020	2019	Variazione unità	Variazione %
Professori Ordinari	220	204	16	7,84%
Professori Associati	397	397	0	0,00%
Ricercatori a tempo indeterminato	112	139	-27	-19,42%
Ricercatori a tempo determinato	146	122	24	19,67%
Professori straordinari a tempo determinato	2	0	2	100,00%
<b>Totale Personale di ruolo</b>	<b>877</b>	<b>862</b>	<b>15</b>	<b>1,74%</b>
Professori	79	71	3	11,27%
Ricercatori	26	32	-8	-18,75%
<b>Totale Personale in convenzione</b>	<b>105</b>	<b>103</b>	<b>-5</b>	<b>1,94%</b>
<b>Totale Personale Docente e Ricercatore</b>	<b>982</b>	<b>965</b>	<b>17</b>	<b>1,76%</b>

### Collaborazioni scientifiche

La voce riguarda principalmente gli assegni di ricerca attivati dai Dipartimenti e dai Centri e le relative missioni, per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni.

	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Assegni di ricerca	4.175.126,83	4.010.068,16	165.058,67
Collaborazioni e prestazioni occasionali	230.089,47	100.716,65	129.372,82
Missioni assegnisti e collaboratori di ricerca	50.542,12	159.479,68	-108.937,56
<b>Totale Collaborazioni scientifiche</b>	<b>4.455.758,42</b>	<b>4.270.264,49</b>	<b>185.493,93</b>

Nel corso del 2020 sono stati rinnovati per la terza annualità i 23 Assegni di Ricerca finanziati dall’Ateneo.

### Docenti a contratto

La voce è relativa a compensi erogati a docenti esterni per didattica complementare svolta per corsi istituzionali e per attività didattica svolta nell’ambito dei progetti di internazionalizzazione (contratti di Visiting professor).

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Docenti a contratto	290.742,78	357.425,33	-66.682,55
Visiting professor	359.615,45	290.996,56	68.618,89
<b>Totale Docenti a contratto</b>	<b>650.358,23</b>	<b>648.421,89</b>	<b>1.936,34</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### Esperti linguistici

La voce è relativa alle retribuzioni erogate a favore di collaboratori ed esperti linguistici.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Esperti linguistici T.I.	535.359,64	589.573,26	-54.213,62
Esperti linguistici T.D.	55.462,23	0,00	55.462,23
<b>Totale Esperti linguistici</b>	<b>590.821,87</b>	<b>589.573,26</b>	<b>1.248,61</b>

In seguito si riporta la tabella con l'andamento registrato nella numerosità dei collaboratori linguistici in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Organico	2020	2019	Variazione n° unità	Variazione %
Collaboratori linguistici a tempo indeterminato	11	11	0	0,00%
Collaboratori linguistici a tempo determinato	16	0	16	100,00%
<b>Totale Collaboratori linguistici</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>145,45%</b>

### Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

La voce è relativa ai compensi a personale non strutturato dedicato alla didattica e ricerca e al rimborso per spese di missioni, principalmente nell'ambito di progetti finanziati da enti esterni.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Altro personale dedicato alla didattica	1.329.512,15	1.667.573,75	-338.061,60
Altro personale dedicato alla ricerca	0,00	260.693,34	-260.693,34
Missioni altro personale	127.569,41	600.413,75	-472.844,34
<b>Totale costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>1.457.081,56</b>	<b>2.528.680,84</b>	<b>-1.071.599,28</b>

### Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo

La voce comprende i costi operativi relativi al personale tecnico-amministrativo, i costi per servizi ed i costi riconducibili alla gestione dell'apparato amministrativo, come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Retribuzioni fisse PTA	30.149.387,50	30.380.873,40	-231.485,90
Trattamento accessorio- PTA	2.034.317,56	2.024.793,00	9.524,56
Altri compensi	406.999,76	351.649,31	55.350,45
Compensi attività commerciale	155.575,14	147.567,61	8.007,53
Retribuzioni fisse PTA a TD	95.485,08	61.169,53	34.315,55
Retribuzioni fisse Dirigenti	430.016,85	386.421,96	43.594,89
Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	294.004,44	290.853,00	3.151,44
Retribuzione fissa Direttore generale	229.023,98	205.203,32	23.820,66
Retribuzione di risultato Direttore generale	34.000,00	32.000,00	2.000,00
Costo per ferie e lavoro straordinario	-310.529,61	58.869,51	-369.399,12
Formazione del personale	167.364,50	156.689,16	10.675,34
Buoni pasto e servizio mensa	239.316,12	490.410,87	-251.094,75
Altri costi	143.281,33	67.021,90	76.259,43
Missioni PTA	13.104,25	123.824,04	-110.719,79
<b>Totale costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>34.081.346,90</b>	<b>34.777.346,61</b>	<b>-695.999,71</b>

## B) COSTI OPERATIVI

La diminuzione del costo del personale dirigente e tecnico-amministrativo rispetto all'esercizio 2019 per complessivi Euro 695.999,71 è dovuta principalmente all'effetto economico della diminuzione delle ferie maturate e non godute al 31.12.2020 rispetto al 31.12.2019 conseguenza dell'azione intrapresa dall'amministrazione nel 2020 sul monitoraggio della fruizione delle ferie nel rispetto dei limiti di legge e alla minore erogazione di buoni pasto conseguenza dell'applicazione della modalità di lavoro agile nella fase emergenziale COVID-19.

Rispetto all'esercizio 2019 le retribuzioni fisse del personale tecnico – amministrativo sono diminuite di Euro 231.485,90 come conseguenza dell'andamento del personale di Ateneo, infatti, a fronte di n. 33 cessazioni sono state effettuate n. 39 assunzioni nelle posizioni iniziali che hanno un costo inferiore rispetto ai cessati.

Il costo per il trattamento accessorio è stato accantonato per competenza e coincide con il fondo certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti per l'anno 2020.

Nelle retribuzioni fisse dei Dirigenti è compreso il costo di un'unità di personale in comando da febbraio 2020 presso altro ente che provvede al relativo rimborso classificato nella voce Altri proventi e ricavi diversi.

Nella voce 'Altri compensi' sono classificate le erogazioni del fondo comune di Ateneo e altri compensi accessori.

La voce 'Formazione del personale' include i compensi per l'attività di formazione interna, l'iscrizione ad eventi formativi organizzati da Enti di formazione prevalentemente in modalità on-line, la partecipazione a progetti nazionali in ambito universitario e l'iscrizione a Master universitari.

La tabella successiva riporta l'andamento registrato nella numerosità del personale in servizio negli ultimi 2 anni (dati al 31/12 – fonte PROPER):

Descrizione	2020	2019	Variazione unità	Variazione %
di cui dirigenti	5	6	-1	-16,67%
di cui categoria EP	75	73	2	2,74%
di cui categorie D, C, B	759	755	4	0,53%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>839</b>	<b>834</b>	<b>5</b>	<b>0,60%</b>
di cui dirigenti	2	1	1	100,00%
di cui categorie D, C, B	6	4	2	50,00%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>60,00%</b>
<b>Totale personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>847</b>	<b>839</b>	<b>8</b>	<b>0,95%</b>



## B) COSTI OPERATIVI

### B) IX. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	26.315.493,03	27.818.987,44	-1.503.494,41
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	395.181,16	230.517,97	164.663,19
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	444.865,12	700.234,45	-255.369,33
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.119.269,48	2.051.269,26	68.000,22
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	3.588.311,61	3.535.648,08	52.663,53
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	20.833.165,02	25.233.259,55	-4.400.094,53
Acquisto altri materiali	935.615,37	777.671,82	157.943,55
Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
Costi per godimento beni di terzi	2.932.390,91	2.032.983,73	899.407,18
Altri costi	1.450.818,72	2.186.721,83	-735.903,11
<b>Totale Costi della gestione corrente</b>	<b>59.015.110,42</b>	<b>64.567.294,13</b>	<b>-5.552.183,71</b>

#### Costi per sostegno agli studenti (1)

I "Costi per il sostegno agli studenti" sono pari a Euro 26.315.493,03 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi ad Organismi studenteschi	2.373,58	129.269,90	-126.896,32
Altri costi per sostegno agli studenti	124.336,57	24.759,91	99.576,66
Collaborazioni part-time studenti	108.711,70	253.328,54	-144.616,84
Premi di laurea	29.912,45	28.439,98	1.472,47
Interventi per studenti disabili	43.578,44	51.868,11	-8.289,67
Borse di studio dottorato di ricerca	7.075.382,94	6.523.441,60	551.941,34
Borse di studio per Scuole di specializzazione aree non mediche	64.755,20	0,00	64.755,20
Contratti di formazione medici specializzandi	14.383.135,80	15.263.090,30	-879.954,50
Borse di studio su attività di ricerca	2.685.209,10	2.824.301,17	-139.092,07
Altre borse	33.224,86	83.048,86	-49.824,00
Borse di studio internazionalizzazione e Mobilità	1.614.052,70	2.389.685,48	-775.632,78
Tirocini	11.700,00	1.200,00	10.500,00
Tutorato	139.119,69	246.553,59	-107.433,90
<b>Totale Costi per il sostegno agli studenti</b>	<b>26.315.493,03</b>	<b>27.818.987,44</b>	<b>-1.503.494,41</b>

La diminuzione dei costi per sostegno agli studenti rispetto all'esercizio 2019 è dovuta soprattutto all'emergenza Covid-19 che ha comportato la sospensione delle borse di mobilità, delle collaborazioni part-time studenti e delle attività delle Organizzazioni Studentesche. Si segnalano invece le iniziative intraprese dall'Ateneo per il sostegno degli affitti agli studenti, in collaborazione con il Comune di Parma e l'incremento delle borse di dottorato di ricerca.

Borse di studio dottorati di ricerca – l'incremento è dovuto all'incremento del numero delle borse attivate sui nuovi cicli rispetto a quelli terminati (10 borse). Si ricorda che le borse di studio sono finanziate dai fondi MUR o da altri soggetti (principalmente Fondazione Cariparma e altre imprese/enti di ricerca), e solo in parte sono finanziate da fondi di Ateneo.

Contratti di formazione medici specializzandi – tali costi sono interamente rimborsati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e da convenzioni con soggetti terzi. La diminuzione dei costi sostenuti rispetto al 2019 è dovuta al posticipo dell'avvio dell'anno 19/20 a gennaio 2021 mentre l'anno 18/19 era iniziato il primo novembre 2019. L'incremento nel numero di posti assegnati sull'anno 19/20 avrà effetto economico interamente nell'esercizio 2021.

## B) COSTI OPERATIVI

Borse di studio su attività di ricerca – tali borse sono principalmente attivate dai Dipartimenti e dai Centri per poter contribuire alla realizzazione di iniziative finanziate da enti esterni.

Borse di studio internazionalizzazione e mobilità LLP – Il decremento rispetto all'esercizio 2019 è dovuto all'emergenza COVID-19.

### Costi per l'attività editoriale (3)

I "Costi per l'attività editoriale" sono pari a Euro 395.181,16 e comprendono le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni	12.333,20	39.717,89	-27.384,69
Altri costi per l'attività editoriale	382.847,96	190.800,08	192.047,88
<b>Totale Costi per l'attività editoriale</b>	<b>395.181,16</b>	<b>230.517,97</b>	<b>164.663,19</b>

### Trasferimenti a partner di progetti coordinati (4)

I "costi per i trasferimenti a partner di progetti coordinati" sono pari a Euro 444.865,12 e comprendono le voci dettagliate nella seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Trasferimenti ad altre Università per contratti di formazione specialistica (aggregate)	5.012,12	76.215,60	-71.203,48
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di didattica	361.128,00	40.225,00	320.903,00
Trasferimenti a partner di progetti coordinati di ricerca	78.725,00	583.793,85	-505.068,85
<b>Totale Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>444.865,12</b>	<b>700.234,45</b>	<b>-255.369,33</b>

### Acquisto di materiali di consumo per laboratori (5)

I "Costi di acquisto di materiale di consumo per laboratori" sono pari a Euro 2.119.269,48 e sono principalmente sostenuti dai Dipartimenti e dai Centri per la realizzazione di progetti di ricerca.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Acquisto di materiale di consumo per laboratori	2.119.269,48	2.051.269,26	68.000,22
<b>Totale Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>2.119.269,48</b>	<b>2.051.269,26</b>	<b>68.000,22</b>

### Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico (7)

La voce "Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico" ammonta a Euro 3.588.311,61 e comprende le voci dettagliate nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	467.426,63	577.808,19	-110.381,56
Acquisto banche dati on-line e su CD	3.087.450,48	2.905.937,84	181.512,64
Estratti e reprint articoli	33.434,50	51.902,05	-18.467,55
<b>Totale Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>	<b>3.588.311,61</b>	<b>3.535.648,08</b>	<b>52.663,53</b>

## B) COSTI OPERATIVI

### Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali (8)

Gli "Acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali", pari ad Euro 20.833.165,02, sono dettagliati nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Utenze e gestione fabbricati	15.406.903,25	18.209.065,43	-2.802.162,18
Telefonia, rete e IT	1.625.398,69	1.281.292,90	344.105,79
Manutenzioni	1.038.027,70	1.852.243,16	-814.215,46
Consulenze e collaborazioni	543.027,37	849.097,52	-306.070,15
Attre spese per servizi	2.219.808,01	3.041.560,54	-821.752,53
<b>Totale acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali</b>	<b>20.833.165,02</b>	<b>25.233.259,55</b>	<b>-4.400.094,53</b>

### Utenze e gestione fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Energia elettrica	2.826.869,26	3.612.177,61	-785.308,35
Acqua	356.690,24	479.193,90	-122.503,66
Gas	32.997,04	43.340,01	-10.342,97
Pulizia locali	3.255.234,32	3.515.575,71	-260.341,39
Gestione multiservice riscaldamento e raffrescamento	7.269.898,74	8.096.657,68	-826.758,94
Trasporti e traslochi	148.998,22	242.946,19	-93.947,97
Vigilanza	1.451.966,46	2.100.876,27	-648.909,81
Smaltimento rifiuti speciali	64.043,77	118.094,36	-54.050,59
Canoni Rai-TV	205,20	203,70	1,50
<b>Totale utenze e gestione fabbricati</b>	<b>15.406.903,25</b>	<b>18.209.065,43</b>	<b>-2.802.162,18</b>

Rispetto all'esercizio 2019 si registra un decremento pari a complessivi Euro 2.802.162,18. Tale contenimento di costi è dovuto principalmente all'emergenza COVID-19 che ha comportato la chiusura parziale o Totale degli edifici dell'Ateneo e un conseguente minor consumo di utenze, nonostante su alcune voci, soprattutto quella delle pulizie, siano stati richiesti maggiori servizi di sanificazione dei locali.

### Telefonia, rete e IT

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Telefonia fissa	65.333,10	37.715,50	27.617,60
Telefonia mobile	23.444,35	19.975,61	3.468,74
Servizi di call center	286.629,89	243.665,31	42.964,58
Trasmissione dati	102.898,76	90.701,92	12.196,84
Assistenza informatica	1.147.092,59	889.234,56	257.858,03
<b>Totale telefonia, rete e IT</b>	<b>1.625.398,69</b>	<b>1.281.292,90</b>	<b>344.105,79</b>

Rispetto all'esercizio 2019 si registra un incremento nel costo sostenuto per tutti i servizi di telefonia, rete e IT come conseguenza dell'emergenza COVID-19 in termini di dematerializzazione e sostegno al lavoro agile e alla didattica mista.

## B) COSTI OPERATIVI

### Manutenzioni

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Manutenzione ordinaria immobili	375.048,93	773.409,80	-398.360,87
Manutenzione aree verdi	267.725,98	381.769,51	-114.043,53
Manutenzione ordinaria mobili e arredi	4.623,35	65.388,34	-60.764,99
Manutenzione ordinaria opere d'arte, beni di pregio e patrimonio artistico	700,88	0,00	700,88
Manutenzione ordinaria attrezzature	262.266,21	358.179,83	-95.913,62
Manutenzione mezzi di trasporto	4.142,89	8.571,40	-4.428,51
Manutenzione automezzi	3.814,16	11.808,26	-7.994,10
Manutenzione software	2.856,67	23.842,40	-20.985,73
Manutenzione ordinaria impianti	116.848,63	229.273,62	-112.424,99
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>1.038.027,70</b>	<b>1.852.243,16</b>	<b>-814.215,46</b>

Rispetto all'esercizio 2019 si registra un decremento pari ad Euro 814.215,46 dovuto principalmente agli effetti prodotti dall'emergenza COVID-19.

### Consulenze e collaborazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Consulenze tecniche	238.391,33	547.503,17	-309.111,84
Consulenze legali, amministrative, certificazione	83.370,13	61.566,00	21.804,13
Collaborazioni e prestazioni occasionali di tipo gestionale	221.265,91	240.028,35	-18.762,44
<b>Totale consulenze e collaborazioni</b>	<b>543.027,37</b>	<b>849.097,52</b>	<b>-306.070,15</b>

Il decremento nelle consulenze e collaborazioni rispetto all'esercizio 2019 è dovuto principalmente alle consulenze tecniche sostenute dall'Area Edilizia per incarichi professionali (servizi di Ingegneria e Architettura o Incarichi Tecnici), mentre le consulenze legali e amministrative e le collaborazioni di tipo gestionale sono sostanzialmente in linea con quelle relative al precedente esercizio.

### Altre spese per servizi

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Pubblicità	21.068,49	15.807,54	5.260,95
Spese di stampa e legatoria	176.989,62	314.823,17	-137.833,55
Costi per il trasferimento tecnologico	0,00	1.147,23	-1.147,23
Costi per l'internazionalizzazione della ricerca	0,00	7.907,25	-7.907,25
Altre spese per servizi	1.341.171,91	1.664.098,53	-322.926,62
Spese postali	107.190,33	186.963,93	-79.773,60
Premi di assicurazione	372.663,03	439.302,63	-66.639,60
Organizzazione convegni	68.498,03	176.138,81	-107.640,78
Altre iniziative scientifiche e culturali	126.876,44	231.612,79	-104.736,35
Spese di agenzie fornitrici di lavoro temporaneo	5.350,16	3.501,50	1.848,66
<b>Totale altre spese per servizi</b>	<b>2.219.808,01</b>	<b>3.041.560,54</b>	<b>-821.752,53</b>

Il decremento delle altre spese per servizi è dovuto principalmente all'emergenza COVID-19 e riguarda le attività che non è stato possibile organizzare in presenza, ossia l'organizzazione di convegni, di iniziative scientifiche e culturali e le spese di stampa e legatoria.

### Acquisto altri materiali (9)

Gli "Acquisti di altri materiali" sono pari ad Euro 935.615,37 e riguardano i costi di acquisto dei beni di consumo necessari al funzionamento della struttura universitaria e alla realizzazione delle attività di ricerca, didattica e di assistenza, nonché al funzionamento degli uffici. In seguito si riporta il dettaglio:

## B) COSTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Carta	33.463,42	46.689,71	-13.226,29
Materiale di consumo per ufficio (escluso carta)	103.267,25	63.955,90	39.311,35
Carburanti autocarri	5.797,48	14.308,04	-8.510,56
Carburanti automezzi	5.995,25	9.033,80	-3.038,55
Materiale di consumo informatico	73.710,45	105.765,84	-32.055,39
Vestiario	288.965,12	37.270,46	251.694,66
Altri materiali di consumo	155.795,86	124.326,90	31.468,96
Gas tecnici	201.740,58	198.692,59	3.047,99
Acquisto altri materiali per prototipi	306,61	48.155,92	-47.849,31
Acquisto di materiali odontotecnici	37.798,30	31.312,40	6.485,90
Acquisto di materiali di merchandising	28.775,05	98.160,26	-69.385,21
<b>Totale Acquisto altri materiali</b>	<b>935.615,37</b>	<b>777.671,82</b>	<b>157.943,55</b>

L'incremento rispetto all'esercizio 2019 riguarda principalmente le spese sostenute per l'acquisto di DPI (mascherine, guanti, etc..) necessari per garantire la sicurezza presso l'Ateneo.

### Costi per godimento beni di terzi (11)

I "costi per godimento beni di terzi" sono pari ad Euro 2.932.390,91 e riguardano i costi di noleggio di attrezzature sia nell'ambito dei progetti di ricerca e didattica, sia necessari al funzionamento degli uffici, i costi dei canoni software e i costi per spese condominiali dei locali ricevuti in donazione. In seguito si riporta il dettaglio:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Spese condominiali	9.033,10	14.701,29	-5.668,19
Noleggi attrezzature, automezzi e spese accessorie	387.710,50	236.844,58	150.865,92
Noleggio spazi e spese accessorie	468.118,88	0,00	468.118,88
Licenze software	2.067.528,43	1.781.437,86	286.090,57
<b>Totale Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>2.932.390,91</b>	<b>2.032.983,73</b>	<b>899.407,18</b>

I costi per licenze software includono il canone annuo versato a Cineca per l'utilizzo delle soluzioni informatiche pari a circa 1.180 mila euro.

L'incremento rispetto al saldo 2019 è dovuto principalmente all'emergenza COVID-19 e, in particolare, ai costi sostenuti per il noleggio delle sale cinema per il periodo 15 settembre – 15 dicembre e l'affitto temporaneo di un padiglione di Fiere di Parma per permettere lo svolgimento dei test di accesso alle Lauree in ambito medico e alle Scuole di Specializzazione in sicurezza.

## B) COSTI OPERATIVI

### Altri costi (12)

La voce "altri costi" comprende le spese di gestione corrente non classificabili all'interno delle precedenti voci, compresi i costi per il funzionamento degli Organi dell'Ateneo, come in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Indennità e gettoni ai membri del CdA	107.119,27	93.005,83	14.113,44
Indennità di carica Rettore e Prorettori	93.326,76	94.319,40	-992,64
Indennità e gettoni Collegio dei Revisori dei conti	58.606,95	61.612,34	-3.005,39
Indennità Nucleo di valutazione	45.480,71	44.138,03	1.342,68
Indennità altri organi istituzionali	65.333,40	65.523,92	-190,52
Indennità Consigliere di fiducia	8.799,99	8.799,99	0,00
Rimborso spese missioni Collegio dei Revisori dei conti	3.123,56	10.598,43	-7.474,87
Rimborso spese missioni Rettore, Prorettori e altri organi	3.586,55	18.339,42	-14.752,87
Compensi e rimborso spese per missione commissioni di concorso	245.602,82	279.850,31	-34.247,49
Contributi e quote associative	135.054,53	243.109,49	-108.054,96
Spese legali, giudiziarie e notarili	18.596,04	41.050,58	-22.454,54
Spese di rappresentanza	0,00	164,90	-164,90
Trasferimenti ad Ammi.ni dello Stato e ad altri Enti Pubblici	337.227,40	364.197,31	-26.969,91
Trasferimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	58.084,00	12.000,00	46.084,00
Trasferimenti a Privati	0,00	10.500,00	-10.500,00
Altri costi	207.435,75	717.900,71	-510.464,96
Costi per Brevetti e Diritti d'Autore	36.873,67	15.502,76	21.370,91
Mobilità docenti programma Erasmus	23.252,85	51.655,16	-28.402,31
Mobilità docenti e PTA programmi LLP	0,00	5.085,65	-5.085,65
Rimborsi tasse universitarie A.A. precedenti	3.314,47	49.367,60	-46.053,13
<b>Totale Altri costi</b>	<b>1.450.818,72</b>	<b>2.186.721,83</b>	<b>-735.903,11</b>

Come richiesto nel MTO del MUR si riporta la tabella riassuntiva dei compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali:

Descrizione	Compenso	Gettoni	Rimborso spese
Rettore	47.709,00	0,00	0,00
Pro-rettori	27.433,29	0,00	0,00
Consiglio di Amministrazione	56.497,14	25.612,20	0,00
Senato Accademico	0,00	0,00	0,00
Collegio dei Revisori dei Conti	48.378,87	4.017,60	1.521,05
Nucleo di valutazione	38.515,81	0,00	584,77

La voce "contributi e quote associative" comprende le quote versate dall'Ateneo per la partecipazione a Consorzi, Consorzi Interuniversitari e Altri enti, così come riportato nella tabella della Sezione "Immobilizzazioni Finanziarie" a cui si rimanda.

Per le spese di rappresentanza sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa in vigore.

La voce "Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato e ad altri Enti Pubblici" prevede il trasferimento agli altri enti, di cui in seguito si riportano le voci più significative:

- Euro 140.000,00 contributo a CUS Parma;
- Euro 90.000,00 contributo a ER.GO. per la gestione dei bandi;
- Euro 42.900,00 contributo a diversi Istituti Superiori per la conduzione dei corsi previsti dal progetto CORDA.

La voce "Altri costi" include i costi non classificabili nelle altre voci di costo, tra cui il trasferimento dei costi di rete GARR (Euro 103.012,00).

## B) COSTI OPERATIVI

Il decremento rispetto all'esercizio 2019 è dovuto principalmente ai seguenti costi di competenza dell'esercizio passato:

- Euro 210.903,87 per la demolizione delle Aule Rosse;
- Euro 169.272,23 per lavori di deframmentazione fluviale sul fiume Enza nell'ambito di un progetto di ricerca del Dipartimento di Scienze Chimiche, della Vita e della Sostenibilità Ambientale;
- Euro 70.870,05 per i lavori di bonifica e ripristino dei locali e relativi impianti a seguito dell'incendio avvenuto nella Palazzina 4 di Ingegneria Scientifica. Per tali costi si è in attesa di indennizzo da parte dell'assicurazione.

La voce "Costi per Brevetti e Diritti d'Autore" include le royalties riconosciute ai docenti, titolari dei brevetti, per la quota di loro spettanza e i costi di mantenimento dei brevetti.

## B) COSTI OPERATIVI

### B) X. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	279.207,65	422.163,07	-142.955,42
Ammortamento immobilizzazioni materiali	7.730.127,10	6.696.912,13	1.033.214,97
Svalutazione immobilizzazioni	89.327,90	47.887,85	41.440,05
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	905.320,14	110.736,97	794.583,17
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>9.003.982,79</b>	<b>7.277.700,02</b>	<b>1.726.282,77</b>

Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene. Per il dettaglio degli ammortamenti si rimanda alla sezione A) Immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale Attivo.

La voce "svalutazione immobilizzazioni" rappresenta la svalutazione delle partecipazioni in consorzi il cui valore non è recuperabile. Per maggiori informazioni si rimanda alla sezione A)-III Immobilizzazioni Finanziarie.

Nella voce "svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante" sono compresi gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti per Euro 905.320,14. L'incremento rispetto al saldo al 31 dicembre 2019 è dovuto prevalentemente all'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso studenti.

### B) XI. Accantonamenti per rischi e oneri

L'ammontare degli accantonamenti per rischi ed oneri è in seguito riportato:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Accantonamento per fondo contenzioso	0,00	300.000,00	-300.000,00
<b>Totale accantonamenti per rischi e oneri</b>	<b>0,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>-300.000,00</b>

Nell'esercizio 2020 non sono stati effettuati nuovi accantonamenti.



## B) COSTI OPERATIVI

### B) XII. Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad Euro 2.196.962,41 e includono tutte le voci di spesa non riconducibili alla gestione corrente e sono così dettagliate:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	54,43	2.672,48	-2.618,05
Imposte sul patrimonio	101.591,00	109.354,39	-7.763,39
Tassa rifiuti	378.075,00	427.956,41	-49.881,41
Imposta di bollo	43.714,96	44.449,81	-734,85
Imposta di registro	2.961,17	4.935,97	-1.974,80
Bolli di quietanza	128,93	166,00	-37,07
INAIL per conto	150.000,00	150.000,00	0,00
Tassa di possesso veicoli	3.394,27	4.617,57	-1.223,30
IVA indetraibile pro-rata	35.030,85	48.260,81	-13.229,96
Altre imposte e tasse	31.499,14	27.560,11	3.939,03
Sconti abbuoni e premi su acquisti	0,00	0,16	-0,16
Perdita su crediti	381.421,34	559.209,26	-177.787,92
Sanzioni, multe, penalità e ammende	156,00	5,00	151,00
Restituzioni e rimborsi diversi	429.320,73	421.852,29	7.468,44
Trasferimenti ad Amministrazioni dello Stato per riduzioni di spesa	639.614,59	604.493,51	35.121,08
<b>Totale Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.196.962,41</b>	<b>2.405.533,77</b>	<b>-208.571,36</b>

Il decremento dei costi rispetto all'esercizio 2019 è dovuto principalmente alla registrazione delle svalutazioni dei crediti conseguenti alla rendicontazione finale dei progetti. Si evidenzia che tali perdite non hanno riflesso sul conto economico in quanto trovano la relativa copertura nei risconti dei progetti a cui si riferiscono.

Le minusvalenze derivano dallo scarico inventariale di beni mobili fuori uso o oggetto di furto che, al momento dello scarico, non erano interamente ammortizzati.

La voce Trasferimenti ad Amministrazione dello Stato per riduzioni di spesa rappresenta l'importo versato al Ministero dell'Economia e delle Finanze derivante dalle riduzioni di spesa previste dal Decreto Legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6 agosto 2008 n. 133, dal Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, nonché dalla Legge 24 dicembre 2012 n. 228 e dalla Circolare Mef del 21 aprile 2020, n. 9 (aggiornamento della circolare n.34 del 19 dicembre 2019) così come certificato dal Collegio dei Revisori dei Conti in data 11 maggio 2020.

## B) COSTI OPERATIVI

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2019	Maggiorazione del 10%	Versamento
<b>Art. 61 comma 1</b> (spese per organi collegiali e altri organismi)	69.651,00	6.965,10	76.616,10
<b>Art. 61 comma 5</b> (spese per relazioni pubbliche e convegni)	73.695,00	7.369,50	81.064,50
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2019	Maggiorazione del 10%	Versamento
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 13, c.1, del D.L. n. 244/2016 (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	81.440,60	8.144,06	89.584,66
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	126.424,23	12.642,42	139.066,65
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	9.544,68	0,00	9.544,68
<b>Importo Totale versato al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>395.876,59</b>
SECONDA SEZIONE			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			Versamento
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)			243.738,00
<b>Importo Totale versato al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			<b>243.738,00</b>
<b>Totale Versamenti</b>			<b>639.614,59</b>

# Proventi, Oneri, Imposte, Risultato di esercizio

## C) Proventi e oneri finanziari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico d'esercizio connesse con l'area finanziaria della gestione.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi finanziari	45.817,01	80.241,98	-34.424,97
Interessi e altri oneri finanziari	263.771,18	237.377,93	26.393,25
Utili e perdite su cambi	1.400,12	925,74	474,38
<b>Totale</b>	<b>-216.554,05</b>	<b>-156.210,21</b>	<b>-60.343,84</b>

Nelle tabelle sotto esposte è riportato il dettaglio delle singole voci che compongono il saldo dei proventi e oneri finanziari.

### Proventi finanziari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Interessi attivi c/c bancario	4,31	4,56	-0,25
Cedole su titoli	45.299,54	80.237,42	-34.937,88
Interessi moratori su incassi post-termine	513,16	0,00	513,16
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>45.817,01</b>	<b>80.241,98</b>	<b>-34.424,97</b>

### Oneri finanziari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti	114.688,17	120.755,72	-6.067,55
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche	543,58	721,56	-177,98
Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti	17.385,89	14.606,44	2.779,45
Spese e commissioni bancarie	131.153,54	101.158,92	29.994,62
Interessi per ritardati pagamenti (o interessi di mora)	0,00	135,29	-135,29
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>263.771,18</b>	<b>237.377,93</b>	<b>26.393,25</b>

Negli oneri finanziari sono indicati i costi relativi a:

- "Interessi passivi e oneri finanziari su mutui Cassa Depositi e Prestiti" relativi al mutuo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile di Via Kennedy adibito ad aule per un importo finanziato di Euro 3.127.000,00;
- "Interessi passivi e oneri finanziari su mutui con altre banche" relativi al mutuo contratto con il Ministero dello Sviluppo Economico a favore dell'ex-Dipartimento di Bioscienza per il progetto Toxichip;
- "Interessi passivi e oneri finanziari su altri debiti" relativi ad oneri finanziari maturati sull'acquisto e gestione del portafoglio titoli BTP;
- "Spese e commissioni bancarie" sostenute nell'esercizio 2020 nei confronti del nuovo Ente Cassiere Crédit Agricole;
- "Interessi per ritardati pagamenti (o interessi di mora)" verso fornitori.

# RISULTATO DI ESERCIZIO

## Utili e perdite su cambi (3)

In questa voce sono classificate le risultanze dalle partite in valuta estera.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Utili su cambi	4.056,54	7.394,63	-3.338,09
Perdite su cambi	2.656,42	6.468,89	-3.812,47
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>	<b>1.400,12</b>	<b>925,74</b>	<b>474,38</b>

## E) Proventi e oneri straordinari

In tali voci vengono rilevate tutte le componenti positive e negative del risultato economico estranee alla gestione ordinaria.

Nella tabella di seguito si riporta il dettaglio delle voci:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Proventi	5.841.333,54	795.843,28	5.045.490,26
Oneri	242.443,44	274.149,90	-31.706,46
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>	<b>5.598.890,10</b>	<b>521.693,38</b>	<b>5.077.196,72</b>

## Proventi Straordinari (1)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	645,50	0,00	645,50
Sopravvenienze attive straordinarie	452.179,80	372.933,19	79.246,61
Sopravvenienza attiva rettifiche contabili	557.845,58	286.364,30	271.481,28
Effetto iniziale modifica cambiamenti di criteri contabili	3.552.062,83	0,00	3.552.062,83
Arrotondamenti positivi	11,83	9,79	2,04
MUR - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti	1.278.588,00	136.536,00	1.142.052,00
<b>Totale Proventi</b>	<b>5.841.333,54</b>	<b>795.843,28</b>	<b>5.045.490,26</b>

### Sopravvenienze attive straordinarie

Rispetto al saldo al 31/12/2019 si registra un incremento di Euro 79.246,61.

Gli importi più significativi registrati nel 2020 riguardano:

- Euro 402.725,00 - credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2020 su periodo d'imposta 2019 a seguito dell'applicazione della modalità di calcolo "metodo misto";
- Euro 30.937,45 - credito Iva derivato dalla Dichiarazione IVA 2019 su periodo d'imposta 2018 a seguito della variazione della % pro rata (da 13% a 11%) e del recupero dell'IVA sulle registrazioni promiscue utilizzato in compensazione sul versamento IVA di giugno 2020.

Si ricordano gli importi più significativi registrati nel 2019:

- Euro 177.707,00 - credito scaturito dalla dichiarazione IRAP 2019 su periodo d'imposta 2018 a seguito dell'applicazione della modalità di calcolo "metodo misto";
- Euro 122.896,10 – recupero di contributi previdenziali INPS ex-INPDAP per contribuzione dipendenti iscritti a gestione INPGI (giornalisti) relativi ad esercizi precedenti;

# RISULTATO DI ESERCIZIO

- Euro 43.538,07 - credito Iva derivato dalla Dichiarazione IVA 2019 su periodo d'imposta 2018 a seguito della variazione della % pro rata (da 18% a 13%) e del recupero dell'iva sulle registrazioni promiscue utilizzato in compensazione sul versamento IVA di maggio 2019;
- Euro 28.792,02 – recupero credito di contribuzione presso ONAOSI relativo al periodo 01/08/2012 - 31/12/2016.

## Sopravvenienze attive per rettifiche contabili

La voce, pari ad Euro 557.845,58, accoglie la registrazione delle note credito ricevute nell'esercizio ma relative ad acquisti effettuati in esercizi precedenti (Euro 17.077,59), le rettifiche contabili su stanziamenti per fatture da ricevere registrati in esercizi precedenti ma di importo differente rispetto alla fattura ricevuta (Euro 444.440,99) o su altri documenti contabili (Euro 96.327,00).

## Effetto iniziale modifica cambiamenti di criteri contabili

In conformità con quanto previsto dall'OIC n. 29 "Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, eventi e operazioni straordinarie, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", versione di agosto 2014, l'applicazione retroattiva del cambiamento nel metodo di valutazione applicato alla modalità di rilevazione dei ricavi da contribuzione studentesca rispetto all'esercizio precedente, trova la sua corretta rappresentazione nelle componenti straordinarie del conto economico.

L'importo, pari ad Euro 3.552.062,83, rappresenta l'effetto cumulativo del cambiamento del principio contabile all'inizio dell'esercizio 2020, ossia la quota di ricavi per contribuzione studentesca che sarebbe dovuta essere contabilizzata nell'esercizio 2019 (terza rata AA 2019/2020 di competenza 2019).

Nella tabella seguente sono riportati gli effetti sulla situazione patrimoniale e sul risultato economico 2020 del cambiamento nel metodo di valutazione applicato rispetto all'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	Attivo	Passivo
<b>B6) Crediti verso studenti per tasse e contributi</b>		
Crediti verso studenti per tasse e contributi AA 2020-2021	15.318.750,05	
Fondo svalutazione crediti verso studenti per tasse e contributi AA 2020-2021	-765.937,50	
<b>C) c1) Ratei e risconti attivi</b>		
Risconti attivi su rimborsi tasse studenti AA 2020-2021	23.243,50	
<b>STATO PATRIMONIALE – PASSIVO</b>		
<b>A) III - 1) Risultato esercizio</b>		
Effetto sul Risultato Economico		3.096.214,18
<b>E) e2) Ratei e risconti passivi</b>		
Risconti passivi da contribuzione studentesca AA 2020-2021		11.479.841,87
<b>TOTALE</b>	<b>14.576.056,05</b>	<b>14.576.056,05</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>Importo</b>
<b>A) 1. 1) Proventi per la didattica</b>		
Proventi per corsi di laurea LT, LM AA 2019-2020		-3.552.062,83
Proventi per corsi di laurea LT, LM AA 2020-2021		3.862.151,68
<b>Totale Proventi (A)</b>		<b>310.088,85</b>
<b>X. 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</b>		
Accantonamento a Fondo svalutazione crediti verso studenti		765.937,50
<b>Totale Costi Operativi (B)</b>		<b>-765.937,50</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A – B)</b>		<b>-455.848,65</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
Proventi per corsi di laurea LT, LM AA 2019-2020		3.552.062,83
<b>Totale Proventi e Oneri Straordinari</b>		<b>3.552.062,83</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>		<b>3.096.214,18</b>

# RISULTATO DI ESERCIZIO

## MUR - Fondo di Finanziamento Ordinario anni precedenti

La voce, pari ad Euro 1.278.588,00 accoglie i trasferimenti ricevuti dal MUR per FFO di competenza degli anni precedenti. In particolare nell'esercizio in corso sono stati incassati i seguenti importi:

- Euro 1.113.464,00 da DM 435 del 6 agosto 2020, Art. 10, lettera d) – integrazione programmazione 2019/2021, quota 2019;
- Euro 148.000,00 quota 2018 e 2019 di incrementi stipendiali da DPCM del 3 settembre 2019;
- Euro 17.124,00 riassegnazione quota Accordo Cassino.

Si ricorda che nell'esercizio 2019 erano stati incassati i seguenti importi:

- Euro 43.715,00 da DM 587 del 14/09/2018 FFO anno 2018 - Art.9 lettera k) - Oneri connessi al funzionamento delle commissioni per l'abilitazione scientifica nazionale;
- Euro 92.821,00 redistribuzione Art.1, Lettera a) FFO anno 2016 - Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi e per interventi specifici.

## Oneri Straordinari (2)

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Sopravvenienze passive	97.423,51	274.119,54	-176.696,03
INAIL per conto esercizi precedenti	139.388,41	0,00	139.388,41
Arrotondamenti negativi	22,28	30,36	-8,08
Altri oneri vari straordinari	5.609,24	0,00	5.609,24
<b>Totale Oneri</b>	<b>242.443,44</b>	<b>274.149,90</b>	<b>-31.706,46</b>

## Sopravvenienze passive

La voce, pari ad Euro 97.423,51 è composta da note di credito su fatture di vendita registrate in esercizi precedenti e da altre partite non riconducibili all'esercizio in corso. In seguito si riportano gli importi più significativi:

- Euro 49.592,50 - versamento Saldo IRAP 2019 dovuto sull'imponibile dell'attività commerciale;
- Euro 25.505,50 - importo a conguaglio da ricevere dall'Azienda Ospedaliera di Parma per le utenze relative al periodo 2019.

Si ricordano gli importi più significativi registrati nel 2019:

- Euro 124.601,61 - fattura da ricevere per conguaglio energia elettrica anni precedenti;
- Euro 52.312,53 - versamento Saldo IRAP 2018 dovuto sull'imponibile dell'attività commerciale
- Euro 54.282,53 - importo a conguaglio da ricevere dall'Azienda Ospedaliera di Parma per le utenze relative al periodo 2018.

## INAIL per conto esercizi precedenti

La voce, pari ad Euro 139.388,41, è composta dalla differenza tra l'importo accantonato per competenza sulla quota 2016 (Euro 140.000,00) e quanto dovuto sulla base dei conteggi definitivi ricevuti da INAIL (Euro 279.388,41).

## F) Imposte sul reddito d'esercizio

La fiscalità riportata nel presente bilancio di esercizio è relativa all'IRAP determinata con il metodo misto e all'IRES, come riportato nella tabella seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
<b>IRAP Retributivo</b>			
Docenti e ricercatori	4.482.861,14	4.364.000,35	118.860,79
Collaborazioni scientifiche	4.715,32	5.140,24	-424,92
Docenti a contratto	39.186,84	38.469,06	717,78
Esperti linguistici	37.971,60	37.824,54	147,06
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	37.491,08	58.210,05	-20.718,97
Personale dirigente e tecnico amministrativo	2.116.318,50	2.106.605,38	9.713,12
Altri compensi	132.687,91	167.759,11	-35.071,20
<b>Totale IRAP retributivo</b>	<b>6.851.232,39</b>	<b>6.778.008,73</b>	<b>73.223,66</b>
IRES su attività commerciale	150.000,00	150.000,00	0,00
<b>Totale Imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>7.001.232,39</b>	<b>6.928.008,73</b>	<b>73.223,66</b>

## Risultato d'esercizio

Il risultato d'esercizio presenta un utile di Euro 15.510.110,38.

## Altre informazioni

### Strumenti di finanza derivata

L'Ateneo non utilizza strumenti di finanza derivata.

### Eventi successivi

Non ci sono eventi da segnalare.

## Proposta al CdA di destinazione dell'utile

Si propone al Consiglio di Amministrazione di destinare l'utile di esercizio, pari ad Euro 15.510.110,38 come segue:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Destinazione risultato esercizio 2020	Consistenza finale
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo	72.199.160,44		72.199.160,44
<b>I - Fondo di dotazione dell'Ateneo</b>	<b>72.199.160,44</b>		<b>72.199.160,44</b>
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>4.905.167,32</b>		<b>4.905.167,32</b>
Riserve vincolate per decisioni del CDA	35.851.412,51		35.851.412,51
Riserva per copertura piani di investimenti	31.388.029,69		31.388.029,69
Sostegno di attività didattiche e di ricerca	3.387.131,00	1.612.869,00	5.000.000,00
Programmazione del personale	10.000.000,00		10.000.000,00
Servizi agli studenti	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
Spese straordinarie e non programmabili	909.012,35	1.090.987,65	2.000.000,00
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>	<b>81.535.585,55</b>	<b>3.703.856,65</b>	<b>85.239.442,20</b>
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>	<b>24.434.564,34</b>		<b>24.434.564,34</b>
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>110.875.317,21</b>	<b>3.703.856,65</b>	<b>114.579.173,86</b>
1) Risultato esercizio	15.510.110,38	-15.510.110,38	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	18.729.331,43	11.806.253,73	30.535.585,16
3) Riserve statutarie			
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>34.239.441,81</b>	<b>-3.703.856,65</b>	<b>30.535.585,16</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>217.313.919,46</b>	<b>0,00</b>	<b>217.313.919,46</b>



# Allegati Nota Integrativa

Come descritto al paragrafo “Variazioni ai principi di valutazione in conseguenza della modifica del D.I. 394/2017 ed effetti sulle poste di bilancio”, a seguito delle modifiche al D.I. 19/2014 introdotte dal D.I. 394/2017, le università allegano al Bilancio Unico di Ateneo d’esercizio il rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

## Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il Rendiconto unico d’Ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo la vigente codifica SIOPE.

Inoltre, il prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La riclassificazione in missioni e programmi, pertanto, concerne tutte le uscite di cassa registrate nell’esercizio.

L’Ateneo, partire dal 01 gennaio 2018, ha impostato il campo COFOG come parametro obbligatorio da inserire in ogni registrazione in contabilità generale.

Tuttavia, alcune spese sono state imputate “ex post” sulla base dei criteri definiti dal Consiglio di Amministrazione con delibera nr 555/31953 del 19 dicembre 2016.

In seguito sono descritte le voci più significative:

Le spese per assegni fissi dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 48% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 48% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il 4% al programma “Servizi ospedalieri”.

Le spese per assegni fissi dei ricercatori a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri, sono state imputate per il 49% al programma “Sistema universitario e formazione post universitaria”, per il 49% al programma “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e per il restante 2% al programma “Servizi ospedalieri”.

Per l’esercizio 2020 le spese relative alle indennità e i compensi dei professori e dei ricercatori che prestano attività in regime convenzionale con il Servizio Sanitario Nazionale sono state imputate in ugual misura ai programmi “Sistema universitario e formazione post universitaria”, “Ricerca scientifica e tecnologica di base” e “Servizi ospedalieri”.

Le spese per il Direttore Generale e per il personale dirigente, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e mensa, sono state imputate al programma “Servizi e affari generali per le amministrazioni”.

Le spese per il personale tecnico-amministrativo, anche a tempo determinato, comprensive dei relativi oneri e del trattamento accessorio, nonché le spese relative a missioni, formazione e buoni pasto, sono imputate ai singoli programmi tenendo conto dell'attività svolta e delle strutture di afferenza. È stata eseguita un'analisi delle afferenze del personale tecnico-amministrativo sulla base della quale i costi del personale tecnico-amministrativo sono stati così ripartiti:

- il 19% al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base";
- il 19% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria";
- il 62% al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Le spese relative alle utenze (fornitura di acqua, gas, energia elettrica, etc..) sono state imputate a ciascun programma in parti uguali tra "Ricerca scientifica e tecnologica di base", "Sistema universitario e formazione post universitaria" e "Servizi e affari generali per le amministrazioni".

Considerato che il Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria è stato elaborato secondo criteri di cassa (non più in termini di competenza), è stato necessario definire ulteriori criteri di allocazione relativamente alle spese riconducibili al conto SIOPE "Uscite per conto terzi e partite di giro". In particolare:

- Le spese legate a redditi da lavoro dipendente (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato";
- Le spese legate a redditi da lavoro autonomo (ad esempio, versamenti di ritenute erariali, previdenziali e assistenziali) sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto "Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza";
- I versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscossi per conto di terzi identificabili nella tassa regionale sono stati attribuiti integralmente al programma Diritto allo studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione;
- In via residuale, le altre spese sono state imputate a ciascun programma in proporzione alla ripartizione per programmi del conto SIOPE Spese correnti.

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

		Incassi 01/01/2020-31/12/2020
	<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>151.782.727,64</b>
	<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>	<b>151.782.727,64</b>
	<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>150.636.797,51</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	129.552.236,69
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.319.226,01
2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	13.121.521,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	43.913,32
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	1.244.803,32
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	34.818,40
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	148.181,77
2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	2.000,00
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	5.154.917,88
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	3.000,00
2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	7.179,12
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	5.000,00
	<b>2.01.02.00.000 Trasferimenti correnti da Famiglie</b>	<b>8.614,03</b>
2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	8.614,03
	<b>2.01.03.00.000 Trasferimenti correnti da Imprese</b>	<b>285.158,41</b>
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	285.158,41
	<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>495.843,17</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	495.843,17
	<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>356.314,52</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	333.141,96
2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	23.172,56
	<b>3.00.00.00.000 Entrate extratributarie</b>	<b>39.534.829,78</b>
	<b>3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>35.921.711,73</b>
	<b>3.01.01.00.000 Vendita di beni</b>	<b>20.004,55</b>
3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	32,69
3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	2.832,26
3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	17.139,60
	<b>3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>35.496.540,35</b>
3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	14.775,80
3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	278.970,94
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	648.481,37
3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	144.868,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	567.316,00
3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	74.409,84
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	2.239.863,00
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	28.520.910,12
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	2.511.683,65
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	495.261,63
	<b>3.01.03.00.000 Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>405.166,83</b>
3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	17.114,00
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	388.052,83
	<b>3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>207.413,16</b>
	<b>3.02.02.00.000 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>206.900,00</b>
3.02.02.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	206.900,00
	<b>3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	<b>513,16</b>
3.02.03.01.001	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	513,16
	<b>3.03.00.00.000 Interessi attivi</b>	<b>45.304,10</b>

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>3.03.02.00.000 Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine</b>	<b>45.299,54</b>
3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	45.299,54
	<b>3.03.03.00.000 Altri interessi attivi</b>	<b>4,56</b>
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	4,56
	<b>3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>3.360.400,79</b>
	<b>3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata</b>	<b>488.333,76</b>
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	82.513,09
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	384,00
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	92.111,68
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	67.234,80
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	74.179,65
3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	170.946,89
3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	963,65
	<b>3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.872.067,03</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.872.067,03
	<b>4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale</b>	<b>20.266.807,88</b>
	<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>	<b>20.090.559,14</b>
	<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>7.713.554,03</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	3.148.221,21
4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	12.500,00
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	554.476,84
4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli investimenti sanitari ai sensi dell'articolo 20 della legge 67/1988	6.000,00
4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	8.080,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	2.458.432,87
4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	39.500,00
4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	74.239,09
4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	31.229,51
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	912.419,84
4.02.01.02.009	Contributi agli investimenti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	5.000,00
4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	161.488,29
4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	31.000,00
4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	142.866,38
4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	8.000,00
4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	4.400,00
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	104.000,00
4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	11.700,00
	<b>4.02.02.00.000 Contributi agli investimenti da Famiglie</b>	<b>102.501,00</b>
4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	102.501,00
	<b>4.02.03.00.000 Contributi agli investimenti da Imprese</b>	<b>6.053.949,70</b>
4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	6.053.949,70
	<b>4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>797.389,50</b>
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	797.389,50
	<b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>5.423.164,91</b>
4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	604.889,57
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	4.818.275,34
	<b>4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>81.541,28</b>
	<b>4.03.11.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie</b>	<b>66.541,28</b>
4.03.11.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	66.541,28

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	<b>4.03.13.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private</b>	<b>15.000,00</b>
4.03.13.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	15.000,00
	<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>77.959,30</b>
	<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>	<b>76.356,30</b>
4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	21.350,00
4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	24.913,36
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	1.069,00
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	533,66
4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	6.512,28
4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	21.978,00
	<b>4.04.03.00.000 Alienazione di beni immateriali</b>	<b>1.603,00</b>
4.04.03.02.001	Alienazione di Brevetti	1.603,00
	<b>4.05.00.00.000 Altre entrate in conto capitale</b>	<b>16.748,16</b>
	<b>4.05.04.00.000 Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>	<b>16.748,16</b>
4.05.04.99.999	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	16.748,16
	<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>18.545,50</b>
	<b>5.01.00.00.000 Alienazione di attività finanziarie</b>	<b>18.545,50</b>
	<b>5.01.01.00.000 Alienazione di partecipazioni</b>	<b>18.545,50</b>
5.01.01.03.999	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	18.545,50
	<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>81.530.619,44</b>
	<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>	<b>72.780.208,71</b>
	<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>63.380.237,31</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	23.137.638,32
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	39.669.268,02
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	573.330,97
	<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>229.735,85</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	205.018,10
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	24.717,75
	<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>	<b>9.170.235,55</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	57.826,21
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	27.500,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	9.084.909,34
	<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>	<b>8.750.410,73</b>
	<b>9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi</b>	<b>349.096,70</b>
9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	349.096,70
	<b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>3.188.036,62</b>
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	3.188.036,62
	<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>	<b>24.840,53</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	24.840,53
	<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>5.188.436,88</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	5.188.436,88
	<b>Entrate da regolarizzare</b>	<b>0,00</b>
0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
	<b>TOTALE INCASSI</b>	<b>293.133.530,24</b>

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	Pagamenti 01/01/2020 31/12/2020	Servizi generali delle PA - Ricerca di base	Ricerca applicata - Affari economici - R&S per gli affari economici	Ricerca applicata - Sanità - R&S per la sanità	Sistema universitario - Istruzione - Istruzione superiore	Diritto alla studio - Istruzione - Servizi ausiliari dell'istruzione	Assistenza sanitaria - Sanità - Servizi ospedalieri	Indirizzo politico - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	Servizi affari generali - Istruzione - Istruzione non altrove classificato	
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>	<b>186.841.421,15</b>	<b>61.311.102,15</b>	<b>2.568.342,12</b>	<b>200.692,22</b>	<b>80.473.610,35</b>	<b>94.967,68</b>	<b>4.518.940,90</b>	<b>215.817,29</b>	<b>37.457.948,45</b>	
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>112.997.863,88</b>	<b>38.559.191,63</b>	<b>700.761,25</b>	<b>0,00</b>	<b>48.342.167,04</b>	<b>0,00</b>	<b>4.239.390,12</b>	<b>0,00</b>	<b>21.156.353,84</b>	
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>	<b>87.441.268,53</b>	<b>30.066.081,91</b>	<b>700.761,25</b>	<b>0,00</b>	<b>37.361.501,79</b>	<b>0,00</b>	<b>3.296.432,19</b>	<b>0,00</b>	<b>16.016.491,39</b>	
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	70.187.951,07	22.700.221,86	0,00	0,00	31.660.948,11	0,00	1.969.555,18	0,00	13.857.225,92
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	18.126,04	0,00	0,00	0,00	7.337,64	0,00	0,00	0,00	10.788,40
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	7.660.593,50	1.228.319,91	678.173,69	0,00	2.816.411,40	0,00	1.194.191,29	0,00	1.743.497,21
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	5.683.684,78	2.650.771,51	0,00	0,00	2.783.596,42	0,00	77.166,29	0,00	172.150,56
1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	251.239,59	64.294,67	22.587,56	0,00	93.208,22	0,00	55.519,43	0,00	15.629,71
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	3.417.924,56	3.417.924,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	47.239,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.239,17
1.01.01.02.002	Buoni pasto	174.509,82	4.549,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.960,42
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>25.556.595,35</b>	<b>8.493.109,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.980.665,25</b>	<b>0,00</b>	<b>942.957,93</b>	<b>0,00</b>	<b>5.139.862,45</b>	
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	25.396.120,12	8.479.913,03	0,00	0,00	10.915.262,76	0,00	942.957,93	0,00	5.057.986,40
1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.001	Assegni familiari	139.023,23	13.196,69	0,00	0,00	65.402,49	0,00	0,00	0,00	60.424,05
1.01.02.02.002	Equo indennizzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	21.452,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.452,00

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

**1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente**      **7.727.298,62**    **2.417.946,09**    **60.245,64**    **1.587,88**    **3.400.886,93**    **890,70**    **279.550,78**    **14.648,25**    **1.551.542,34**

**1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**      **7.727.298,62**    **2.417.946,09**    **60.245,64**    **1.587,88**    **3.400.886,93**    **890,70**    **279.550,78**    **14.648,25**    **1.551.542,34**

1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	7.207.798,97	2.257.525,23	60.201,24	1.587,88	3.240.790,07	890,70	279.550,78	14.648,25	1.352.604,82
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	5.640,08	366,00	44,40	0,00	42,00	0,00	0,00	0,00	5.187,68
1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	364,37	182,19	0,00	0,00	182,19	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	378.075,00	126.012,40	0,00	0,00	126.012,40	0,00	0,00	0,00	126.050,21
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.394,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.394,27
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	217,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	217,47
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	101.591,00	33.860,28	0,00	0,00	33.860,28	0,00	0,00	0,00	33.870,44
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	30.217,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.217,46

**1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi**      **35.444.624,09**    **10.570.672,86**    **1.194.972,57**    **196.078,90**    **11.034.862,77**    **44.988,61**    **0,00**    **201.169,04**    **12.201.879,34**

**1.03.01.00.000 Acquisto di beni**      **12.489.786,81**    **4.545.687,53**    **554.579,50**    **111.896,66**    **3.202.333,89**    **2.414,08**    **0,00**    **0,00**    **4.072.875,15**

1.03.01.01.001	Giornali e riviste	800.934,21	265.818,36	32.624,68	14.514,12	15.218,62	0,00	0,00	0,00	472.758,42
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	68.940,45	36.656,38	21.513,36	168,45	2.880,51	0,00	0,00	0,00	7.721,75
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	32.712,65	1.246,64	623,46	0,00	1.658,23	0,00	0,00	0,00	29.184,31
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	8.497.426,98	2.829.767,36	2.803,76	0,00	2.829.541,77	0,00	0,00	0,00	2.835.314,09
1.03.01.02.004	Vestiaro	285.004,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285.004,72
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	29,90	29,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	77.935,53	43.129,18	4.577,04	10.917,27	5.258,10	84,30	0,00	0,00	13.969,64
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	625.296,34	223.606,52	47.540,06	223,51	213.492,27	483,39	0,00	0,00	139.950,58
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	34.816,51	29.881,99	3.600,54	0,00	740,43	0,00	0,00	0,00	593,55
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	1.899,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.899,82
1.03.01.02.011	Generi alimentari	863,01	687,31	0,00	0,00	0,00	175,70	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	114,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114,88
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	1.422.070,42	807.222,00	206.916,02	71.110,86	69.607,29	1.670,69	0,00	0,00	265.543,56
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	396.741,27	248.799,78	101.002,37	8.876,73	17.242,57	0,00	0,00	0,00	20.819,83
1.03.01.05.007	Materiali e prodotti per uso veterinario	165.478,59	34.886,68	130.533,96	0,00	57,95	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	79.521,53	23.955,42	2.844,24	6.085,73	46.636,14	0,00	0,00	0,00	0,00

**1.03.02.00.000 Acquisto di servizi**      **22.954.837,28**    **6.024.985,33**    **640.393,07**    **84.182,24**    **7.832.528,88**    **42.574,53**    **0,00**    **201.169,04**    **8.129.004,19**

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	316.617,91	9.216,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.682,93	112.718,38
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	8.205,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.486,11	1.718,94

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	106.097,13	0,00	0,00	0,00	5.129,50	0,00	0,00	0,00	100.967,63
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	524.358,54	332.657,25	127.018,94	9.277,85	44.342,43	40,00	0,00	0,00	11.022,07
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	35.411,04	1.553,21	0,00	0,00	27.884,83	5.773,00	0,00	0,00	200,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	21.068,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.068,49
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	46.987,47	24.618,42	383,53	0,00	19.676,74	0,00	0,00	0,00	2.308,78
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	23.589,07	10.392,55	0,00	0,00	9.839,31	0,00	0,00	0,00	3.357,21
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2.265,91	934,43	0,00	0,00	927,88	0,00	0,00	0,00	403,59
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	186.906,10	34.277,19	19.006,43	51.314,93	15.117,50	1.093,51	0,00	0,00	66.096,55
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	83.643,31	27.878,32	0,00	0,00	27.878,32	0,00	0,00	0,00	27.886,68
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	23.632,97	22.105,44	1.527,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.759.155,83	1.379.577,92	0,00	0,00	1.379.577,92	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	3.135.262,85	1.044.983,11	0,00	0,00	1.044.983,11	0,00	0,00	0,00	1.045.296,63
1.03.02.05.005	Acqua	381.141,47	127.034,45	0,00	0,00	127.034,45	0,00	0,00	0,00	127.072,57
1.03.02.05.006	Gas	43.140,04	14.378,58	0,00	0,00	14.378,58	0,00	0,00	0,00	14.382,89
1.03.02.05.007	Spese di condominio	12.249,58	12.249,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	205,20	205,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	512.253,88	0,00	0,00	0,00	512.253,88	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	19.770,50	1.225,84	7.192,76	0,00	3.055,32	0,00	0,00	0,00	8.296,58
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	87.103,00	50.557,51	13.977,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.568,08
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	241.941,62	1.179,80	0,00	0,00	1.459,15	0,00	0,00	0,00	239.302,67
1.03.02.07.005	Fitti di terreni e giacimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.109.414,07	36.957,00	86.436,53	1.622,67	5.340,14	0,00	0,00	0,00	1.979.057,73
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	13.254,41	11.830,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.423,59
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	40.579,45	15.309,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.269,66
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	11.161,43	336,00	1.114,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.710,99
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	5.258,35	1.752,61	0,00	0,00	1.752,61	0,00	0,00	0,00	1.753,13
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	122.156,51	40.714,76	0,00	0,00	40.714,76	0,00	0,00	0,00	40.726,98
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	266.688,58	88.887,30	0,00	0,00	88.887,30	0,00	0,00	0,00	88.913,97
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	15.677,87	5.225,43	0,00	0,00	5.225,43	0,00	0,00	0,00	5.227,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	459.757,51	153.237,18	0,00	0,00	153.237,18	0,00	0,00	0,00	153.283,15



# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	549,00
1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	124,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124,49
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	276.745,43	92.239,25	0,00	0,00	92.239,25	0,00	0,00	0,00	0,00	92.266,93
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2.057.890,25	233.799,74	78.371,67	0,00	1.300.143,91	24.099,45	0,00	0,00	0,00	421.475,49
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	110,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110,28
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	41.969,48	13.988,43	0,00	0,00	13.988,43	0,00	0,00	0,00	0,00	13.992,62
1.03.02.11.004	Perizie	12.627,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.627,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	92.047,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.047,12
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	11.805,15	4.540,17	7.264,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	538.937,91	49.823,95	9.778,53	0,00	443.925,54	0,00	0,00	0,00	0,00	35.409,89
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	46.957,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.957,56
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	158.814,65	34.246,44	9.002,52	0,00	114.526,83	437,47	0,00	0,00	0,00	601,39
1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurricolari	11.700,00	0,00	0,00	0,00	11.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	1.295.415,35	431.761,94	0,00	0,00	431.761,94	0,00	0,00	0,00	0,00	431.891,48
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	2.886.297,31	961.339,17	0,00	0,00	961.339,17	0,00	0,00	0,00	0,00	963.618,98
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	135.423,22	45.136,56	0,00	0,00	45.136,56	0,00	0,00	0,00	0,00	45.150,10
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	188.796,86	20.140,59	16.743,09	24,52	32.126,43	0,00	0,00	0,00	0,00	119.762,23
1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	54,00	54,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	75.825,28	24.580,05	0,00	0,00	24.580,05	0,00	0,00	0,00	0,00	26.665,19
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	289.273,59	2.979,10	0,00	14.520,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	271.774,30
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	4.123,16	4.123,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	Spese postali	117.495,70	116.318,71	1.176,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	16.029,47	7.564,06	416,75	0,00	541,16	0,00	0,00	0,00	0,00	7.507,50
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	20.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.090,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	70.879,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.879,30
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	5.079,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.079,98
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	973.875,85	45,51	1.761,54	0,00	57.516,14	0,00	0,00	0,00	0,00	914.552,66
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	161.747,13	10.452,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	151.295,01
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	106.309,79	35.433,05	0,00	0,00	35.433,05	0,00	0,00	0,00	0,00	35.443,68

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2.539,94	1.235,57	1.304,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	19.135,66	4.374,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.761,16
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	164.587,18	40.637,12	20.293,67	0,00	43.065,40	0,00	0,00	0,00	60.590,98
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	223.396,99	0,00	0,00	0,00	223.396,99	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.333.228,06	440.895,87	237.621,40	7.422,08	472.411,69	11.131,11	0,00	0,00	163.745,91

**1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti** **27.599.652,35** **9.261.288,53** **584.581,07** **3.006,68** **16.741.876,06** **42.900,00** **0,00** **0,00** **966.000,01**

**1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche** **1.385.313,47** **30.297,00** **0,00** **0,00** **362.403,00** **42.900,00** **0,00** **0,00** **949.713,47**

1.04.01.01.001	Trasferimenti correnti a Ministeri	682.514,59	0,00	0,00	0,00	0,00	42.900,00	0,00	0,00	639.614,59
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	10.605,00	0,00	0,00	0,00	10.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	197.604,00	14.852,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.752,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	26.132,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.132,40
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	367.243,00	15.445,00	0,00	0,00	351.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.012	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN n.a.f.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.017	Trasferimenti correnti a altri enti e agenzie regionali e sub regionali	91.214,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	91.214,48
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie** **26.155.154,88** **9.230.991,53** **584.581,07** **3.006,68** **16.334.373,06** **0,00** **0,00** **0,00** **2.202,54**

1.04.02.03.001	Borse di studio	4.410.574,79	2.025.983,86	584.581,07	3.006,68	1.797.003,18	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.002	Contratti di formazione specialistica area medica	14.408.363,66	0,00	0,00	0,00	14.408.363,66	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	7.205.007,67	7.205.007,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	131.208,76	0,00	0,00	0,00	129.006,22	0,00	0,00	0,00	2.202,54

**1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00**

1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
----------------	--	------	------	------	------	------	------	------	------	------

**1.04.04.00.000 Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private** **1.100,00** **0,00** **0,00** **0,00** **1.100,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00**

1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.100,00	0,00	0,00	0,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
----------------	--	----------	------	------	------	----------	------	------	------	------

**1.04.05.00.000 Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo** **58.084,00** **0,00** **0,00** **0,00** **44.000,00** **0,00** **0,00** **0,00** **0,00** **14.084,00**

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	14.084,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.084,00
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	44.000,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>115.231,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.231,75</b>
<b>1.07.05.00.000</b>	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>115.231,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.231,75</b>
1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	114.688,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.688,17
1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	543,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	543,58
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.07.06.00.000</b>	<b>Altri interessi passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>480.081,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359.906,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.175,74</b>
<b>1.09.01.00.000</b>	<b>Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)</b>	<b>38.984,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.984,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	38.984,98	0,00	0,00	0,00	38.984,98	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.03.00.000</b>	<b>Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>1.09.99.00.000</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>441.096,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>320.921,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120.175,74</b>
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	31.034,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.034,08
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	80.176,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.176,05
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	325.610,59	0,00	0,00	0,00	320.921,10	0,00	0,00	0,00	4.689,49
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	3.097,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.097,00
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di	1.179,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.179,12

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	somme non dovute o incassate in eccesso										
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>2.476.668,64</b>	<b>502.003,03</b>	<b>27.781,59</b>	<b>18,76</b>	<b>593.911,47</b>	<b>6.188,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.346.765,43</b>	
<b>1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito</b>		<b>1.559.703,97</b>	<b>435.008,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>435.008,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>689.687,80</b>	
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	1.559.703,97	435.008,08	0,00	0,00	435.008,08	0,00	0,00	0,00	689.687,80	
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>375.499,89</b>	<b>0,00</b>	<b>6.595,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>368.904,58</b>	
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	6.595,31	0,00	6.595,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	368.904,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	368.904,58	
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>156,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>156,00</b>	
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	156,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156,00	
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.</b>		<b>541.308,78</b>	<b>66.994,94</b>	<b>21.186,28</b>	<b>18,76</b>	<b>158.903,38</b>	<b>6.188,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>288.017,05</b>	
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	541.308,78	66.994,94	21.186,28	18,76	158.903,38	6.188,37	0,00	0,00	288.017,05	
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>8.389.891,74</b>	<b>3.435.252,04</b>	<b>804.709,51</b>	<b>38.890,85</b>	<b>1.214.434,67</b>	<b>21.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.874.626,66</b>	
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>7.878.091,21</b>	<b>2.944.759,71</b>	<b>804.709,51</b>	<b>38.890,85</b>	<b>1.214.434,67</b>	<b>21.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.853.318,46</b>	
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>7.251.940,69</b>	<b>2.715.625,03</b>	<b>764.113,29</b>	<b>37.432,78</b>	<b>1.037.854,89</b>	<b>21.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.674.936,70</b>	
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	37.427,77	0,00	0,00	0,00	37.427,77	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	53.922,92	1.698,55	1.313,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.910,52	
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	60.696,97	6.388,54	10.006,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.302,28	
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	261.700,28	24.343,33	0,00	0,00	57,56	0,00	0,00	0,00	237.299,39	
2.02.01.04.002	Impianti	1.384.717,51	460.929,45	0,00	0,00	460.929,45	0,00	0,00	0,00	462.858,61	
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.281.792,83	1.522.198,47	572.291,95	30.062,18	131.650,22	0,00	0,00	0,00	25.590,01	
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	685.566,93	123.203,62	112.165,90	7.370,60	24.202,62	0,00	0,00	0,00	418.624,19	
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	14.245,17	3.658,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.586,34	
2.02.01.07.001	Server	40.557,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.557,94	
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	53.978,43	27.270,71	21.098,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.609,03	
2.02.01.07.003	Periferiche	13.151,19	6.575,60	0,00	0,00	6.575,60	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	55.148,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.148,44	
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	30.724,50	24.201,47	1.936,51	0,00	2.529,60	0,00	0,00	0,00	2.056,92	
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.164.645,87	164.243,24	45.300,24	0,00	23.568,86	0,00	0,00	0,00	931.533,53	
2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.09.007	Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	30.998,35	10.331,75	0,00	0,00	10.331,75	0,00	0,00	0,00	10.334,85	
2.02.01.09.016	Impianti sportivi	3.830,88	1.096,88	0,00	0,00	1.096,88	0,00	0,00	0,00	1.637,11	
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	925.962,48	308.623,29	0,00	0,00	308.623,29	0,00	0,00	0,00	308.715,89	
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	100.268,68	20.653,79	0,00	0,00	20.653,79	0,00	0,00	0,00	58.961,09	

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	30.625,55	10.207,50	0,00	0,00	10.207,50	0,00	0,00	0,00	10.210,56
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	21.978,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.978,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>		<b>33.936,00</b>	<b>11.310,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.310,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.314,26</b>
2.02.02.01.002	Terreni edificabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	33.936,00	11.310,87	0,00	0,00	11.310,87	0,00	0,00	0,00	11.314,26
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>592.214,52</b>	<b>217.823,81</b>	<b>40.596,22</b>	<b>1.458,07</b>	<b>165.268,91</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>167.067,50</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	23.180,00	23.180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	24.909,87	14.125,26	10.784,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.03.001	Brevetti	37.166,61	8.705,00	28.461,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.04.001	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	2.808,07	0,00	1.350,00	1.458,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	495.856,33	165.268,91	0,00	0,00	165.268,91	0,00	0,00	0,00	165.318,50
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	1.749,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.749,00
2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	6.544,64	6.544,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.03.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>164.500,00</b>	<b>164.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>2.03.01.00.000 Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>164.500,00</b>	<b>164.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.03.01.01.013	Contributi agli investimenti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.03.01.02.008	Contributi agli investimenti a Università	64.500,00	64.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2.05.00.00.000 Altre spese in conto capitale</b>		<b>347.300,53</b>	<b>325.992,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.308,20</b>
<b>2.05.04.00.000 Altri rimborsi in conto capitale di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>325.992,33</b>	<b>325.992,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.05.04.02.001	Rimborsi in conto capitale ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	55.828,03	55.828,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.03.001	Rimborsi in conto capitale a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	29.684,00	29.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.05.001	Rimborsi in conto capitale a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	236.820,30	236.820,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.05.04.06.001	Rimborsi in conto capitale a Istituzioni Sociali Private di	3.660,00	3.660,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

	somme non dovute o incassate in eccesso										
<b>2.05.99.00.000</b>	<b>Altre spese in conto capitale n.a.c.</b>	<b>21.308,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.308,20</b>
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	21.308,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.308,20
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3.01.01.00.000</b>	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.01.01.03.002	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>3.01.04.00.000</b>	<b>Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
3.01.04.01.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.01.04.03.001	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo emessi da altri soggetti residenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>224.634,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>224.634,71</b>
<b>4.03.00.00.000</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>224.634,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>224.634,71</b>
<b>4.03.01.00.000</b>	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>224.634,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>224.634,71</b>
4.03.01.04.003	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione CDP SPA	130.582,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.582,25
4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	94.052,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	94.052,46
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>87.142.330,68</b>	<b>26.817.238,99</b>	<b>127.542,39</b>	<b>8.911,87</b>	<b>37.095.192,44</b>	<b>4.364.380,10</b>	<b>2.281.249,62</b>	<b>8.077,00</b>	<b>16.439.738,27</b>	
<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>77.708.911,09</b>	<b>25.143.701,26</b>	<b>40.438,30</b>	<b>2.687,73</b>	<b>34.964.636,67</b>	<b>1.137,70</b>	<b>2.163.133,04</b>	<b>2.435,94</b>	<b>15.390.740,44</b>	
<b>7.01.01.00.000</b>	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>67.861.304,28</b>	<b>21.947.736,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.611.425,48</b>	<b>0,00</b>	<b>1.904.266,78</b>	<b>0,00</b>	<b>13.397.875,42</b>	
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	22.977.796,46	7.431.490,30	0,00	0,00	10.365.010,10	0,00	644.783,58	0,00	4.536.512,49	

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	44.256.901,70	14.313.589,04	0,00	0,00	19.963.760,83	0,00	1.241.899,91	0,00	8.737.651,92
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	626.606,12	202.657,26	0,00	0,00	282.654,55	0,00	17.583,29	0,00	123.711,01
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>249.693,86</b>	<b>77.580,47</b>	<b>2.824,64</b>	<b>0,00</b>	<b>91.788,67</b>	<b>65,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77.434,28</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	226.270,69	70.302,84	2.559,67	0,00	83.178,20	59,62	0,00	0,00	70.170,36
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	23.423,17	7.277,63	264,97	0,00	8.610,47	6,17	0,00	0,00	7.263,92
7.01.03.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>9.597.912,95</b>	<b>3.118.384,19</b>	<b>37.613,66</b>	<b>2.687,73</b>	<b>4.261.422,52</b>	<b>1.071,91</b>	<b>258.866,26</b>	<b>2.435,94</b>	<b>1.915.430,73</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	113.087,60	37.309,10	1.941,86	138,76	47.497,66	55,34	2.633,24	125,76	23.385,89
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	27.500,00	9.072,62	472,21	33,74	11.550,21	13,46	640,34	30,58	5.686,85
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	9.457.325,35	3.072.002,47	35.199,59	2.515,23	4.202.374,66	1.003,11	255.592,69	2.279,60	1.886.358,00
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>9.433.419,59</b>	<b>1.673.537,73</b>	<b>87.104,09</b>	<b>6.224,14</b>	<b>2.130.555,77</b>	<b>4.363.242,40</b>	<b>118.116,58</b>	<b>5.641,06</b>	<b>1.048.997,83</b>
<b>7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>		<b>1.801.452,97</b>	<b>594.323,26</b>	<b>30.933,27</b>	<b>2.210,38</b>	<b>756.624,02</b>	<b>881,53</b>	<b>41.946,73</b>	<b>2.003,31</b>	<b>372.530,48</b>
7.02.02.01.012	Trasferimenti per conto terzi a enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	329.101,30	108.574,89	5.651,09	403,81	138.225,06	161,04	7.663,10	365,98	68.056,32
7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	1.149.246,51	379.151,69	19.734,04	1.410,12	482.692,32	562,38	26.760,14	1.278,02	237.657,80
7.02.02.02.011	Trasferimenti per conto terzi a Aziende sanitarie locali	323.105,16	106.596,68	5.548,13	396,45	135.706,64	158,11	7.523,48	359,31	66.816,35
<b>7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>		<b>2.469.199,06</b>	<b>814.621,57</b>	<b>42.399,33</b>	<b>3.029,70</b>	<b>1.037.082,49</b>	<b>1.208,29</b>	<b>57.495,16</b>	<b>2.745,88</b>	<b>510.616,66</b>
7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	185.303,76	61.134,17	3.181,90	227,37	77.829,00	90,68	4.314,79	206,07	38.319,79
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.283.895,30	753.487,39	39.217,42	2.802,33	959.253,49	1.117,61	53.180,37	2.539,81	472.296,87
<b>7.02.04.00.000 Depositi di/preso terzi</b>		<b>35.141,72</b>	<b>11.593,72</b>	<b>603,43</b>	<b>43,12</b>	<b>14.759,79</b>	<b>17,20</b>	<b>818,27</b>	<b>39,08</b>	<b>7.267,11</b>
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	35.141,72	11.593,72	603,43	43,12	14.759,79	17,20	818,27	39,08	7.267,11

# ALLEGATI NOTA INTEGRATIVA

<b>7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>		<b>5.127.210,84</b>	<b>252.862,27</b>	<b>13.160,95</b>	<b>940,43</b>	<b>321.915,16</b>	<b>4.361.135,18</b>	<b>17.846,76</b>	<b>852,33</b>	<b>158.497,76</b>
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	5.127.210,84	252.862,27	13.160,95	940,43	321.915,16	4.361.135,18	17.846,76	852,33	158.497,76
<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>		<b>415,00</b>	<b>136,91</b>	<b>7,13</b>	<b>0,51</b>	<b>174,30</b>	<b>0,20</b>	<b>9,66</b>	<b>0,46</b>	<b>85,82</b>
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	415,00	136,91	7,13	0,51	174,30	0,20	9,66	0,46	85,82
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>282.598.278,28</b>	<b>91.563.593,19</b>	<b>3.500.594,02</b>	<b>248.494,94</b>	<b>118.783.237,45</b>	<b>4.481.325,78</b>	<b>6.800.190,52</b>	<b>223.894,29</b>	<b>56.996.948,09</b>